



Открыть окно ВОЗМОЖНОСТЕЙ

Витта Владимировна, Елена Панасенко

Первый заместитель министра науки и высшего образования Российской Федерации Григорий Трубников рассказал об инновациях в системе управления наукой.



После майского указа Президента России Владимира Путина у вновь созданного Министерства науки и высшего образования появилась новая и срочная задача разработать и реализовать национальный проект «Наука». Пожалуйста, расскажите о содержании и конфигурации этого проекта, какие новые задачи и возможности открывает этот проект для научного и образовательного сообщества.

В настоящее время национальный проект активно обсуждается на площадке правительства и в диалоге с другими федеральными органами исполнительной власти (далее – ФОИВ). Наука – сфера, которая пронизывает в той или иной степени все национальные проекты. От нее зависят решения ключевых задач в здравоохранении, демографии, экологии, в ЖКХ, транспорте и энергетике. У Министерства науки и высшего образования значительно расширилась сеть организаций, которую оно теперь координирует. При этом сам национальный проект «Наука» должен быть надведомственным: не только про науку в рамках министерства и РАН, но и про всю науку в различных отраслях и сферах индустрии.

Мы должны предложить новые механизмы и инструменты, кото-

рые вытянули бы вверх и фундаментальную науку, и отраслевую, а не просто стимулировали равномерный рост всего, что есть. И возможность реализовать эти механизмы должна быть у любого из ФОИВ, госкорпораций или государственных компаний.

Представим себе все управление и финансирование науки как многослойный торт, в котором каждый слой состоит из определенного набора ингредиентов (ресурсов) и каждый слой – это ведомственные программы. Один слой – это текущая государственная программа развития науки и технологий, которую ведет Минобрнауки, другой – государственные программы Минпромторга, третий – программы Минздрава и т.д. Согласно поручению президента, мы должны предложить новую государственную программу, консолидирующую все ресурсы государственных и федеральных программ в области гражданской науки. Фактически такой торт – это и есть большая государственная программа, межведомственная.

А национальный проект – это такой кусок торта, в котором используются ресурсы всех отраслевых государственных программ: люди, деньги, исследовательская и информационная инфраструкту-



НОЦ (не менее) должно появиться в ближайшие 6 лет

ра, РАН, университеты, различные исследовательские организации.

Можно привести другую аналогию: национальный проект привносит чернозем на конкретные участки большого огорода под названием «Наука», которые нужно заставить особенно хорошо плодоносить. Взрыхляем и поливаем мы весь огород, но, чтобы добиться прорыва, на приоритетных участках нужны дополнительные ресурсы.

Президент в Майском указе поставил три цели. Первая – Россия должна стать привлекательной для ведущих ученых, отечественных и зарубежных молодых перспективных исследователей. Мы должны создать условия, чтобы наша страна сделалась одним из самых комфортных мест в мире, где можно заниматься наукой. Вторая цель – создание передовой инфраструктуры, самых современных возможностей для проведения научных исследований. Третья цель, поставленная президентом, – Россия должна войти в пятерку ведущих держав мира по приоритетным направлениям исследований. Отсюда несколько задач: создание полутора десятков научно-образовательных центров (далее – НОЦ), создание научных центров мирового уровня (далее –





«Нужно задать не рамки, а окно возможностей для НОЦ»

НЦМУ), обновление не менее 50% приборной базы ведущих организаций, организация доступа к информационной инфраструктуре, разработка современных цифровых платформ для проведения дистанционных исследований.

Чтобы сделать эти цели достижимыми, мы должны обеспечить эффективную кооперацию науки, высшего образования и индустрии, тогда станут возможны структурные изменения в экономике. Это одна из главных целей Стратегии научно-технологического развития России (СНТР).

Стратегия научно-технологического развития России (СНТР) утверждена указом Президента РФ 1 декабря 2016 года.

Необходимо, чтобы индустриальные партнеры больше вкладывали в исследования и разработки, чтобы соотношение «бюджет – внебюджет» в финан-

сировании научных исследований от нынешних 67:33 изменился, например, к соотношению 50:50 – тогда будет расти и общий объем затрат на разработки. Тогда индустрия начинает заводить у себя научные центры и заниматься исследованиями; тогда фундаментальная наука – академическая, вузовская – поверит в индустрию как в серьезного долгосрочного заказчика, который всерьез хочет и готов вкладываться в научные проекты. Для этого индустриальный партнер, конечно, должен поверить в науку. Сейчас одна из ключевых проблем в том, что российская индустрия говорит: «У меня бизнес-план, мне нужны такие-то разработки и технологии уже завтра», а ученые отвечают, что им потребуется год на исследования, тестирование и внедрение. Тогда потенциальный заказчик идет и, к сожалению, покупает

готовые «коробочные решения». Я считаю, этот барьер между наукой и индустрией надо устранять, и мы видим национальный проект «Наука» инструментом реализации Стратегии научно-технологического развития России.

В указе Президента РФ обозначен шестилетний срок работы по национальному проекту. За это время должны появиться и заработать на пользу индустрии и науке не менее 15 НОЦ. Есть ли уже понимание, как они должны формироваться? По отраслевому принципу? По задачному, географическому, по всем трем сразу? Будет ли это конкурсный отбор или заявительный?

Стратегия научно-технологического развития России (СНТР) утверждена указом Президента РФ 1 декабря 2016 года

Первая публичная площадка для обсуждения того, как мы видим НОЦ, НЦМУ и другие субъекты НП «Наука», – это форум «Технопром» в конце августа с. г. в Новосибирске. В течение месяца-двух мы планируем обсуждать возможные решения с научным сообществом. В формировании национального проекта должны принять участие и регионы, и ведомственные организации.

Для научной, вузовской аудитории инициативы президента – это долгожданный поворот государства в сторону науки, когда Стратегия научно-технологического развития поставлена на один уровень с национальной безопасностью. Впервые за 15–20 лет или более того появился национальный проект «Наука», на уровне президентских указов и законов науке придан высочайший приоритет. Это колоссальный прорыв для государства. И для людей науки решения, которые предложены в указах, носят многообещающий характер – по НОЦ и НЦМУ, по прорывным фундаментальным задачам и обновлению приборной базы. Ведь не зря говорят, что в науку идут за интересными задачами, за условиями и средой для исследований, и только в третью очередь – за зарплатой. Первичен вызов (во всяком случае, у меня такое восприятие сферы исследований и разработок).

По организации НОЦ у нас уже есть несколько десятков предложений от университетов и крупных госкорпораций – от «Росатома», «Ростеха», Минобороны. Есть ряд предложений по конкретным программам, региональным или федеральным. Мы агрегируем все идеи и пробуем предусмотреть для них правовые формы, формулируем критерии отбора, правила функционирования и правила мониторинга со стороны тех, кто отвечает за государственное финансирование.

У НОЦ, на мой взгляд, организационно-правовая форма может быть разной в зависимости от его локализации и тематики: консорциум, ассоциация, государственное товарищество, некоммерческое партнерство. НОЦ может быть создан как объединение организаций в рамках одной площадки (например, на базе одного университета, у которого уже есть десятки индустриальных партнеров и десятки базовых кафедр в научных организациях). Могут создать общий НОЦ и несколько университетов, НИИ и индустриальных партнеров, скажем, предприятия и наукоцентры «Росатома».

Нужно создать не рамки, а окно возможностей для этих объединений – они сами выстроятся и самоорганизуются. НОЦ – это как раз про склейку индустрии, образования и науки. Можно создать какую-то единую базу данных и единое окно для всех участников: если у индустрии возникает потребность в какой-то разработке, под нее быстро подберут команду разработчиков. Или, наоборот, если есть команда разработчиков, ей помогут найти заказ от индустриальных участников НОЦ. Цель – сократить цикл от получения новых знаний до внедрения этих разработок в жизнь и выведения их на рынок.

Что касается НЦМУ, наша страна славна математикой и физикой. У нас действительно должны появиться несколько высокопроизводительных с точки зрения исследований и публикаций в первом квартале международных журналов научных центров.

НЦМУ должны решать фундаментальные задачи прорывного характера, которые стоят в мировой

повестке. К прорывным результатам можно отнести, например, открытие новых элементарных частиц или химических элементов, новых биологических элементов, значительные достижения в области археологии или географии – обнаружение затонувшего города, останков нового вида динозавра или новых подводных шельфов. Качественный вклад в ежегодный сборник мировых констант Particle Data Group, если говорить про физику, то есть события мирового масштаба.

Советы по приоритетным направлениям НТР обретают официальный статус и приступают к работе. Какое бы вы высказали для них напутствие? Чем заниматься в первую очередь?

Вопрос очень правильный. Экспертные органы, созданные президентским советом, должны отслеживать, что происходит в стране и мире по приоритетным направлениям исследований, и, конечно, иметь самое непосредственное отношение к соответствующим НОЦ. В этом смысле хорошо прорисовывается и роль центрального координационного совета – он может определять политику и стратегическое развитие НОЦ, программы их развития. А у советов по приоритетным направлениям НТР будет конкретная задача – опекать «свои» НОЦ. Советы будут формировать повестку, и потенциальные участники НОЦ смогут принять решение: «Мы готовы взяться за эту задачу и стать базой для реализации комплексных научно-технических программ и проектов полного инновационного цикла в сфере соответствующего стратегического направления».



«НОЦ – это как раз про склейку индустрии, образования и науки»