

Государственное образовательное учреждение  
высшего  
профессионального образования  
**«ЯРОСЛАВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ  
ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»**  
150023, г. Ярославль-23, , Московский пр., 88  
Тел. (4852) 441530, факс (4852) 441530  
Расчетный счет 40503810900001000281  
В ГРКЦ банка России  
по Ярославской обл. г. Ярославль  
БИК 047888001, ИНН 7605009467  
Код по ОКОНХ 92110 Код по ОКПО 02069421

От 02.09.2014 № 03/567  
На № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_

В диссертационный совет Д  
212.125.06 на базе Московского  
авиационного института  
(национального  
исследовательского университета)  
125993, Российская Федерация, А-  
80, ГСП-3, Волоколамское шоссе, 4

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации

**Сбитневой Анны Николаевны**

### **«РАЗРАБОТКА СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННЫМИ РИСКАМИ ПРЕДПРИЯТИЯ МАШИНОСТРОЕНИЯ»**

(представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук  
по специальности 08.00.05)

В условиях неопределенности внешней и внутренней среды, усиления конкуренции на внутреннем и мировом рынках, машиностроительные предприятия особенно остро осознают необходимость в изменении действующей системы управления и повышении качества принимаемых управлеченческих решений. В качестве одного из основных инструментов для проведения изменений целесообразно рассматривать систему управления рисками на предприятии, позволяющую спрогнозировать возможные рисковые ситуации и запланировать мероприятия по их снижению. В этой связи тема проведенного диссертационного исследования Сбитневой А.Н. является актуальной.

Рецензируемая работа имеет ряд преимуществ: глубокий анализ научных трудов и исследований ученых в области управления рисками, проработка значительного объема реальных данных, полученных на предприятиях машиностроения, использование методов теории вероятностей и математической статистики, теории риска.

В работе Сбитневой А.Н. представлен ряд положений, выводов и рекомендаций, которые обладают научной новизной и представляют научно-практическую ценность. Особый интерес представляет разработанная автором классификация рисков по центрам ответственности за риски, которая учитывает принадлежность рисков к подразделениям, осуществляющим функции, связанные с возникновением рассматриваемых рисков. Автором разработана модель процесса управления производственными рисками для предприятий машиностроения, внедрение которой позволит повысить качество принимаемых управлеченческих решений на основе взаимосвязанности профиля риска, уровня риска до и после реализации мероприятий по снижению риска, перечня данных мероприятий, а также осуществления эффективного прогнозирования возможных производственных рисков и осуществления

антирисковых мероприятий. Методики оценки и снижения риска, предложенные автором, позволяют осуществить оценку производственных рисков исходя из их индивидуальных особенностей, а также определить уровень риска для каждой поставленной перед предприятием цели и разработать антирисковые мероприятия при попадании оценки риска в недопустимую область.

По нашему мнению, работа имеет теоретическую значимость, так как вносит вклад в совершенствование теории управления рисками на предприятиях машиностроительного комплекса. Автореферат логичен по структуре изложения материала, визуализирован достаточным количеством схем и таблиц.

Недостатком автореферата можно считать то, что в нем не достаточно подробно описаны этапы модели процесса управления производственными рисками на предприятии машиностроения.

В целом, на основании анализа автореферата, можно сделать вывод, что диссертация Сбитневой А.Н. является завершенным научным исследованием, положения которого обладают несомненной научной новизной, имеют теоретическую и практическую ценность. Работа соответствует требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством» (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность), а автор диссертации - Сбитнева Анна Николаевна заслуживает присуждения ей ученой степени кандидата экономических наук.

Доктор экономических наук,  
профессор кафедры  
«Управление предприятием»  
ФГБОУ ВПО «Ярославский  
государственный технический  
университет»  
150023, г. Ярославль,  
Московский проспект, 88  
Тел.: (4852) 44-05-89  
E-mail: bulikovsn@ystu.ru

Буликов Сергей Николаевич

02.09.2014г.

Подпись руки Буликова С.Н. заверяю:  
Проректор по научной работе

И.В. Голиков

