



11.09.2014 № 36/43

На № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_

В диссертационный совет Д 212.125.06  
на базе Московского авиационного  
института (национального  
исследовательского университета)  
125993, Российская Федерация, г. Москва,  
А-80, ГСП-3, Волоколамское шоссе, 4.

## ОТЗЫВ НА АВТОРЕФЕРАТ ДИССЕРТАЦИИ

**Сбитневой Анны Николаевны**

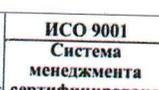
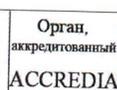
### «Разработка системы управления производственными рисками предприятия машиностроения»,

представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность)

Актуальность диссертационного исследования определяется тем, что организация менеджмента на основе концепции управления рисками предприятия машиностроения позволяет успешно решать триединую задачу: оценка состояния факторов риска предприятия, определение наиболее критичных рисков в его деятельности и создание условий его успешного функционирования в будущем за счет разработки антирисковых мероприятий для уменьшения воздействия наиболее значимых рисков.

В качестве новизны полученных результатов, на наш взгляд, следует отметить следующее:

– для управления рисками автор предлагает разработанную им модель процесса управления производственными рисками, на выходе которой предприятие получит перечень антирисковых мероприятий, уровень риска до и после мероприятий, профиль риска, который является динамической характеристикой факторов риска предприятия;



- интерес представляет также методика оценки производственных рисков, которая сочетает в себе экспертные оценки, коэффициенты точности, настроенности и стабильности технологических процессов и модифицированные индексы Элмери и ОВР;

- предложенная автором методика снижения риска предполагает установку для каждой цели допустимого значения уровня риска ее достижения и разработку антирисковых мероприятий при попадании в недопустимую зону риска;

- разработанная классификация рисков по центрам ответственности за риски позволит сделать эффективнее процесс сбора и анализа информации о рисках предприятия машиностроения.

В автореферате подробно раскрыто и практическое применение разработанных инструментов и методик на открытом акционерном обществе «ОДК – Газовые турбины», что позволяет рекомендовать разработанную автором систему управления производственными рисками для применения другими машиностроительными предприятиями, в том числе и ОАО «Тутаевский моторный завод».

В качестве достоинств диссертационной работы следует отметить глубокий анализ исследуемого вопроса, применение большого количества исследовательских методов: статистических методов, теории риска, методов экономического анализа, а также фокусирование на производственных рисках предприятия машиностроения.

Недостатком автореферата можно считать то, что автор недостаточно подробно описал входные данные модели процесса управления производственными рисками предприятия машиностроения, что, однако, не снижает общей значимости диссертационной работы.

Положения диссертации, представленные в автореферате, соответствуют требованиям ВАК, предъявляемым к кандидатским диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством» (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность). Разработанный автором методический инструментарий по управлению производственными рисками и рекомендации по его использованию направлены на совершенствование системы менеджмента предприятия машиностроения, что имеет важное народнохозяйственное значение. Судя по автореферату, диссертация является актуальным, законченным исследованием, имеющим научную новизну и практическую значимость. На наш взгляд, Сбитнева Анна Николаевна заслуживает присуждения ей степени кандидата экономических наук.

Главный инженер

ОАО «Тутаевский моторный завод»

152300, Ярославская обл.,

г. Тутаев, ул. Строителей, д.

Тел.: 8(48533)2-02-90

E-mail: [vm@oaotmz.ru](mailto:vm@oaotmz.ru)



Щаников Владимир Михайлович