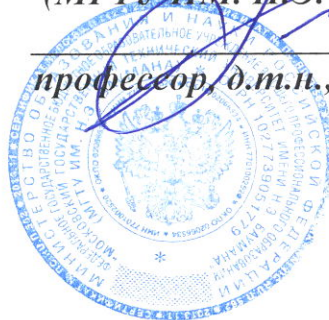


«УТВЕРЖДАЮ»

**Первый проректор - проректор по
научной работе
ФГБОУ ВПО «Московский
Государственный Технический
Университет им. Н.Э. Баумана»
(МГТУ ИМ. Н.Э. БАУМАНА)»**

профессор, д.т.н., с.н.с. В.Н.Зимин



О Т З Ы В

ведущей организации – Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего профессионального образования Московского государственного технического университета имени Н.Э. Баумана (национального исследовательского университета техники и технологий) на диссертацию Милованова Павла Дмитриевича на тему «ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКИЙ МЕХАНИЗМ ОБОСНОВАНИЯ РЕШЕНИЙ ПО РЕКОРПОРАТИЗАЦИИ ПРЕДПРИЯТИЙ РАКЕТНО-КОСМИЧЕСКОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ РОССИИ», представленную к защите на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - промышленность)»

Актуальность проведения диссертационного исследования.

При формировании интегрированных структур (ИС) ракетно-космической промышленности России были допущены некоторые ошибочные управленческие решения в части определения состава группировок предприятий ИС, которые могут и должны быть исправлены. Кроме того, изменение внешних и внутренних условий существования может и в будущем являться факторами, обуславливающими корпоративное устройство ракетно-

космического комплекса нашей страны. В этой связи одним из механизмов адаптации существующих составов ИС по отношению к внешней среде, а также усиления синергетического эффекта при разработке и производстве ракетно-космической техники является процесс рекорпоратизации.

Представленная разработка остро необходима органам управления основных обществ ИС ракетно-космической промышленности, государственным органам и научному сообществу.

В самом деле, следует отметить отсутствие в доступных источниках управленческого регламента обоснования решений рекорпоратизации предприятий ракетно-космической промышленности. Более того, даже она сама как таковая ранее не была выделена в особенный вид специализированного управления.

Диссертация автора отличается практической ценностью и научной глубиной подхода к рассмотрению важной задачи разработки организационно-экономического механизма обоснования решений по рекорпоратизации предприятий ракетно-космической промышленности России.

Вышесказанное определяет актуальность, теоретическую и практическую значимость проведенного исследования.

Диссертационная работа соискателя ученой степени состоит из введения, трех глав, заключения и списка использованных информационных источников.

Объектом исследования в рамках диссертации выбраны предприятия ракетно-космической промышленности России. Основной демонстрационный акцент в рамках проведенного диссертационного исследования сделан на ИС с основным обществом в виде ОАО «Корпорация космических систем специального назначения «Комета».

В качестве **предмета исследования** рассмотрен особенный управленческий регламент рекорпоратизации и его реализационное воплощение в виде базовых компонент специализированного организационно-экономического механизма.

Цель диссертационного исследования заключалась в разработке и апробировании основных компонент организационно-экономического механизма обоснования решений по рекорпоратизации предприятий ракетно-космической промышленности применительно к современным российским условиям.

Значимость для науки и производства полученных автором диссертации результатов.

В числе наиболее значимых в научном плане результатов авторского диссертационного исследования следует выделить:

- оценка институционального состояния предприятий ракетно-космической и схемные основы его генезиса (стр. 17-53);
- оценка принципиальных возможности и реализуемости рекорпоратизации предприятий ракетно-космической промышленности (стр. 54-72);
- типологическое многообразие проектов рекорпоратизации предприятий ракетно-космической промышленности (стр. 74-80);
- требования к организационно-экономическому механизму рекорпоратизации предприятий ракетно-космической промышленности в части обоснования профильных управленческих решений и концептуальные принципы этой рекорпоратизации (стр. 80-88);
- структурный и процедурный облик организационно-экономического механизма обоснования управленческих решений по рекорпоратизации предприятий ракетно-космической промышленности (стр. 89-120);
- содержательную постановку и формализацию задачи оптимизации программы рекорпоратизации предприятий ракетно-космической промышленности, а также технология решения данной задачи; методический инструментарий проведения профильных сопоставительных вычислительных экспериментов и расчетно-экспериментальное подтверждение продуктивности разработки (стр. 121-157);

- доказательство инструментальной применимости разработки и экономической целесообразности ее внедрения (стр. 160-199).

Результаты исследования были презентованы научному сообществу и практикующим менеджерам на ряде представительных научных конференций и внедрены в ряд научно-исследовательских работ, выполненных головным научно-исследовательским институтом в области экономики ракетно-космической промышленности, а также в корпорации специализирующейся на разработке и изготовлении космических систем.

Научная новизна результатов диссертации.

В целом научная новизна результатов авторского диссертационного исследования состоит в установлении новой области мезоуровневого управления комплексом предприятий ракетно-космической промышленности России и во введении научно обоснованного управленческого регламента, материализованного в виде специализированного организационно-экономического механизма.

Составляющие научной новизны полученных автором результатов состоят применительно к отечественной ракетно-космической промышленности:

- в научной упорядоченности многообразия проектов рекорпоратизации предприятий;
- в заданности требований в отношении организационно-экономического механизма обоснования профильных управленческих решений и в концептуализации рекорпоратизационного управления предприятиями;
- в синтезированности средового, структурного и процедурного облика организационно-экономического механизма обоснования управленческих решений по рекорпоратизации предприятий;
- в приданности системотехнической определенности технологии оптимизации программы рекорпоратизации предприятий;

- в примененности компьютерного полигона для доказательства инструментальной применимости разработки и оценивания экономической целесообразности ее внедрения.

Достоверность и обоснованность результатов диссертации.

Достоверность и обоснованность результатов диссертационного исследования достигнута использованием полных и достоверных исходных данных. Результаты проведенного автором диссертационного исследования и их интерпретация приемлемо согласуются с базовыми конструкциями научных теорий и закономерностными реалиями оперирования предприятиями ракетно-космической промышленности России. Соответствующие авторские построения опираются на научные исследования признанных научным сообществом ученых и опыт специалистов-профессионалов в рассматриваемой области экономики.

Соответствие паспорту специальности.

Полученные результаты соответствуют пунктам 1.1.1, 1.1.13, 1.1.25, 1.1.28 Паспорта специальности 08.00.05 - «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - промышленность)»:

- разработка новых и адаптация существующих методов, механизмов и инструментов функционирования экономики, организации и управления хозяйственными образованиями в промышленности (п.1.1.1);

- инструменты и методы менеджмента промышленных предприятий, отраслей, комплексов (п.1.1.13);

- методологические и методические подходы к решению проблем в области экономики, организации и управления отраслями и предприятиями машиностроительного комплекса (п.1.1.25);

- проблемы реструктуризации отраслей и предприятий промышленности (п.1.1.28).

Рекомендации по использованию результатов и выводов диссертации.

Результаты и выводы диссертации представляется целесообразным использовать:

- в практической управленческой деятельности дирекций основных обществ интегрированных структур (ИС), входящих в состав оборонно-промышленного комплекса Российской Федерации и особенно дирекций основных обществ ИС ракетно-космической промышленности как составной части оборонно-промышленного комплекса;

- в деятельности федеральных органов исполнительной власти, курирующих предприятия оборонно-промышленного комплекса (ракетно-космическая промышленность как составная часть) Российской Федерации;

- в деятельности консалтинговых компаний, осуществляющих консультационную поддержку возможным покупателям акций основных и дочерних обществ ИС;

- при организации и осуществлении учебного процесса в высших учебных заведениях по дисциплинам «Корпоративный менеджмент», «Организационное проектирование и организационное развитие» и «Системный анализ в менеджменте».

Замечания по диссертационному исследованию.

Основываясь на представленных материалах научно-квалификационной работы, считаем целесообразным отметить следующие недостатки диссертации по ее содержанию:

1) автор не объяснил при выделении конкретизации объекта исследования мотивы сосредоточения на определенной интегрированной структуре - например, ее типизированностью или наибольшей управленческой сложностью, доступностью данных или иными соображениями. Соответствующие соображения как-то прозвучали лишь в начале третьей главы;

2) автор ограничился рассмотрением вопроса субъектного передислоцирования предприятий из одной интегрированной структуры в другую, в том числе – в «пустую» (декорпоратизация) и из «пустой» (этот случай – скорее все же корпоратизация, чем рекорпоратизация, только в условиях уже реализованной частичной корпоратизированности). Однако вопросы оптимизации организационно-экономических схем интегрированных структур даже не были подняты. Вариант «холдинг на все времена» едва ли следует абсолютизировать, особенно в случае потенциальной транснационализации российских ракетно-космических интегрированных структур в будущем;

3) автор ввел представление программы рекорпоратизации формально корректно, но без учета имиджевого аспекта. Совершенно очевидно, что перемещение предприятия из одной интегрированной структуры в другую не может быть слишком частым, ибо это приведет к неприемлемому репутационному ущербу для предприятия, а также породит тяжелый стресс для его персонала;

4) автор не рассмотрел ситуации вхождения предприятия в несколько интегрированных структур, что может случиться после приватизации части акций, закрепленных ныне в федеральной собственности;

5) автор привел слишком ограниченные сведения об инструментарии прогнозирования неэкономических показателей состояния интегрированных структур.

Приведенные замечания не затрагивают основных концептуальных и реализационных построений в рамках диссертационного исследования. В целом диссертация оставляет впечатление законченного, оригинального исследования научного характера. Автор продемонстрировал умение творчески формулиро-

вать и решать актуальные задачи фундаментального и прикладного характера на высоком научном уровне.

Заключение о соответствии критериям Положения ВАК Минобрнауки России.

Имеются объективные основания констатировать, что диссертационная работа Милованова Павла Дмитриевича является законченной научно-квалификационной работой, в которой содержится новое научное решение актуальной задачи формирования организационно-экономического механизма обоснования решений по рекорпоратизации предприятий ракетно-космической промышленности России.

Автореферат диссертации в достаточной степени передает содержательное наполнение диссертации и форму представления соответствующих материалов.

В публикациях автора в достаточной мере отражены основные научные положения диссертационного исследования, выносимые на защиту, в том числе в рекомендованных ВАК Минобрнауки России периодических научных изданиях. Результаты работы успешно внедрены.

Диссертационная работа Милованова П.Д. является авторским, гармоничным, целостным квалификационным исследованием, обладающим внутренним единством по содержанию и форме.

Исходя из вышесказанного, представленная к защите диссертационная работа в целом соответствует требованиям ВАК Минобрнауки России, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук по выбранной специальности (п.9 Положения «О порядке присуждения ученых степеней» в текущей редакции). Ее содержательное исполнение выписывается в рубрикации Паспорта специальности.

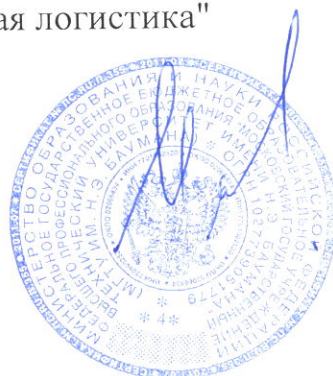
Соответственно Милованов Павел Дмитриевич заслуживает присуждения ему ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05

– «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность)».

Отзыв на диссертационную работу Милованова Павла Дмитриевича рассмотрен и утвержден на заседании кафедры промышленной логистики ФГБОУ ВПО «Московский Государственный Технический Университет имени Н.Э. Баумана», протокол № 23 от 16 апреля 2015 г.

Зав. кафедрой "Промышленная логистика"

д. т. н., д.э.н., профессор



И.Н. Омельченко

Подпись Омельченко И.Н. заверяю

А. Г. МАТВЕЕВ

ЗАМ. НАЧ. УПРАВЛЕНИЯ КАДРОВ

Почтовый адрес: 105005, ул.2-ая Бауманская, 7,

Адрес электронной почты: dekan@ibm.bmstu.ru

ТЕЛ. 8499-263 67 69

Телефон: (499)261-98-21

Исп. Горлачева Е.Н. 499-267-00-60