



Открытое акционерное общество
«Пермский Моторный Завод»
(ОАО «ПМЗ»)

Комсомольский проспект, д. 93,
г. Пермь, 614990, Россия,
Факс (342) 240-94-56
Телефон (342) 240-93-86
E-mail: pmz@pmz.ru
Web-сайт: <http://www.pmz.ru>
ОКПО 46780954, ОГРН 1025900893864
ИНН/КПП 5904007312/997850001

В диссертационный совет
Д212.125.06 на базе
Московского авиационного
института (национального
исследовательского
университета)
125993, Российская
Федерация, г. Москва, А-80,
ГСП-3, Волоколамское
шоссе, 4.

26.08.2014 № 262/185

на № _____ от _____

ОТЗЫВ

на автореферат диссертационной работы Сбитнева Сергея Николаевича
на тему: «Разработка механизма проектно-процессного управления
производством на предприятии авиадвигателестроения»,
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук
по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством
(экономика, организация и управление предприятиями, отраслями,
комплексными - промышленность)

Российская авиастроительная отрасль, в том числе
авиадвигателестроение, в настоящее время входит в стадию увеличения
объемов производства: появляются новые заказы, как на военную, так и на
гражданскую технику, открываются новые рынки сбыта, в частности Ближнего
Востока и Средней Азии. Нарастание объемов производства предприятий
требует адаптацию существующих методов и механизмов управления
предприятиями и производством к изменяющимся условиям внутренней и
внешней среды. Особенно актуальны данные вопросы в условиях
увеличивающейся международной кооперации.

В диссертационном исследовании Сбитнев С.Н. затрагивает вопросы повышения экономической эффективности производства и управления процессами авиадвигателестроительного предприятия путем применения инновационных механизмов управления, что является актуальным направлением для повышения конкурентоспособности, как отдельных продуктов авиации, так и предприятий в целом.

Автором, Сбитневым С.Н., в диссертационной работе дано полное определение понятия механизма проектно-процессного управления производством, определены два направления для применения проектно-процессного управления, что является несомненным достоинством исследования. Важным разделом работы является проведенный анализ экономической эффективности предпринимаемых управленческих действий, где определены конкретные направления сокращения затрат на производство.

Несомненной научной новизной являются авторские модели проектно-процессного управления: организационно-экономическая и математическая. В первой из них автор предлагает организационную структуру управления и определяет конкретные управленческие задачи и особую ответственность ключевых менеджеров и специалистов. Во второй из указанных моделей автором описаны очень важные, с моей точки зрения, показатели оценки рисков для предприятий авиастроительной отрасли. Также научной новизной являются описанные этапы формирования предлагаемого Сбитневым С.Н. механизма.

Обязательно хочется отметить практические результаты проведенного диссертационного исследования. К ним относятся реализованный проект, связанный с совершенствованием процесса планирования производства на основе предлагаемого автором механизма, разработанная и утвержденная процедура системы менеджмента качества на авиадвигателестроительном предприятии ЗАО «ВолгАэро», разработанная автором автоматизированная информационная система управления производством, реализующая предлагаемый механизм проектно-процессного управления.

По моему мнению, выполненная работа будет, несомненно, полезной в использовании в том числе и на ОАО «Пермский моторный завод», а также для менеджеров и специалистов других предприятий авиадвигателестроения.

Однако в работе следует отметить следующее замечание: в математической модели приведены очень обобщенные модели оценки устойчивости авиадвигателестроительного предприятия.

Указанное замечание не снижает теоретической и практической ценности диссертационного исследования. Работа отвечает всем требованиям, предъявляемым к диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством» (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - промышленность), а ее автор – Сбитнев С.Н. – заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук.

С уважением,

Заместитель управляющего директора –
директор по экономике и финансам,
кандидат экономических наук



В.И. Кременсков