

В диссертационный совет Д212.125.06 на базе Московского авиационного института (национального исследовательского университета) 125993, Российская Федерация, г. Москва, А-80, ГСП-3, Волоколамское шоссе, 4.

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации **Сбитнева Сергея Николаевича** на тему: «**Разработка механизма проектно-процессного управления производством на предприятии авиадвигателестроения**», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность)

Рецензируемая работа посвящена решению проблем по совершенствованию управления на отечественных предприятиях авиадвигателестроения в целях изменения их стратегических конкурентных позиций на мировом рынке. Данная проблематика в настоящее время для отечественного авиастроения остается очень актуальной, так как ее решение оказывает влияние на развитие и обеспечение конкурентоспособности всей авиастроительной отрасли России. Автор предлагает решение проблем совершенствования управления на отечественных предприятиях авиадвигателестроения через разработку модели проектно-процессного управления производством и бизнес-процессами, адекватными отраслевым особенностям предприятий, и внедрения механизма ее практической реализации.

Диссертационная работа состоит из введения, трех глав, заключения и списка используемой литературы. Название глав говорит о том, что все они взаимосвязаны и обеспечивают решение поставленных в работе задач и достижению цели проведенного исследования. В целях обоснования необходимости использования механизма проектно-процессного управления производством автор выделяет основные недостатки процессного и проектного управления, а также сущность и особенности рассматриваемого им проектно-процессного управления производством на отечественных предприятиях авиадвигателестроения. При этом апробация результатов исследования проводилась на конкретном предприятии – ЗАО «ВолгАэро».

К положительным аспектам диссертационного исследования можно отнести стремление автора разработать математическую модель управления производством на основе проектно-процессного подхода и обоснования экономической целесообразности реализации механизма проектно-процессного управления производством.

В тоже время автор в автореферате не дает четкого понимания структуры самого механизма проектно-процессного управления производством, а больше пишет об алгоритме формирования проектно-процессного производства (с. 10-11), не понятно обоснование предложенной автором в автореферате «системы показателей эффективности применения проектно-процессного механизма» (с. 14) и соответственно, приведенных на с. 21 экономических результатов.

Не смотря на сделанные замечания, по содержанию автореферата диссертации Сбитнева С.Н. можно сделать вывод о том, что работа выполнена по актуальной проблематике и на достаточно высоком профессиональном уровне.

В целом работа соответствует требованиям ВАК РФ, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор – Сбитнев С.Н. заслуживает присвоения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством.

Проректор по экономической работе
зав. кафедрой управления предприятием
Ярославского государственного технического
университета, профессор



В.Д. Сухов