



ОТКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО
«КОРПОРАЦИЯ
«ФАЗОТРОН-НИИР»

Электрический пер., 1, Москва, РФ, 123557, E-mail: info@phasotron.com
ОКПО 11478130, ОГРН 1027700069902, ИНН/КПП 7710037914/770301001
тел. (495) 955-1001, факс (495) 955-1100.

УТВЕРЖДАЮ

№ _____
На № _____ от _____

Первый заместитель
генерального директора -
генеральный конструктор
ОАО «Корпорация «Фазотрон-
НИИР»,
кандидат технических наук


Ю. Н. Гуськов
«5» 12 2014г



ОТЗЫВ

на автореферат диссертации
Зуева Андрея Андреевича
«ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКИЙ МЕХАНИЗМ
ОРГАНИЗАЦИОННОГО РЕИНЖИНИРИНГА
ПРЕДПРИЯТИЯ ПРОМЫШЛЕННОСТИ
С ФИЛИАЛАМИ ПОЛИСТРАНОВОГО ДИСЛОЦИРОВАНИЯ»

Одной из достаточно малоизученных в научном плане областей является система осуществления производственно-хозяйственной деятельности предприятия промышленности, имеющего представительства или подразделения за рубежом. Это касается, в том числе, и комплексного трансформирования организационной структуры такого рода предприятия. В этой области не могут не применяться особенные, в том числе адаптированные методы управления, учитывающие сложную целевую ориентированность управления и специфические закономерности в осуществлении организационного реинжиниринга в условиях, когда все или часть организационных внутрифирменных обособлений действует в своей собственной внешней среде, а также может иметь внутреннюю специфику.

Автор в автореферате совершенно обоснованно отмечает ситуационную

03590

неординарность внутрифирменного управления в случае полистранового дислоцирования филиалов, обязательность повышения уровня и ситуационной ориентированности инструментария обоснования соответствующих управленческих решений. В обеспечение цели своего исследования автор сформулировал и решил комплекс научных и научно-прикладных задач, позволивших ему предложить оригинальное методологическое (разумеется, в достаточно редуцированном виде) и реализационное решение актуальной научной задачи синтеза инструментария осуществления организационного реинжиниринга предприятия промышленности с филиалами, дислоцированными в разных странах. При этом автор достаточно активно использовал современные теории и методы.

Основными достоинствами диссертации следует признать:

- выделение ранее мало исследованной области исследований в части совершенствования управленческого инструментария;
- учет достаточного спектра как внешних благоприятствований, так и неблагоприятствований;
- ориентированность на выделение тенденций и закономерностей;
- демонстрацию хорошей системной культуры;
- завершенность разработки.

Вместе с тем следует отметить и ряд недостатков, выявленных по тексту автореферата, а именно:

- недостаточно отчетливо отражена концептуальная основа процедуры декомпозирования предложенного механизма на подмеханизмы;
- не показано, как должен трансформироваться организационный реинжиниринг в условиях совмещения и внутренних противоречий в условиях современной России классической корпоратизации (прежде всего по холдинговой схеме) с псевдокорпоратизацией (на базе филиальной схемы);
- не рассмотрена проблема иерархической системы зарубежных филиалов (своего рода филиалов филиалов). По российскому законодательству и по большинству зарубежных законодательств такое формально невозможно, но фактически может иметь место.

Отмеченные недостатки не являются признаками профессиональной некомпетентности автора научно-квалификационной работы или его упрощенного отношения к презентации научному сообществу своей научно-квалификационной работы.

Представляется обоснованным вывод, основывающийся на изучении материалов автореферата, относительно того, что диссертационная работа в целом удовлетворяет требованиям ВАК Минобрнауки России, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а её автор Зуев Андрей Андреевич заслуживает присуждения ему учёной степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (промышленность)».

Заведующий аспирантурой,
Доктор технических наук,
Профессор
«5» декабря 2014г.



В.Н. Антипов