



МИНОБРНАУКИ РОССИИ

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ
БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
ВЫСШЕГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ

«МОСКОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
УНИВЕРСИТЕТ ЭКОНОМИКИ,
СТАТИСТИКИ И ИНФОРМАТИКИ (МЭСИ)»

Нежинская ул., д. 7, Москва, 119501
Тел. (495) 442-77-77. Факс (495) 442-24-66
E-mail: office@rector.mesi.ru

10.04.2015 № 50/20-535-23

На № _____ от _____

В диссертационный совет
Д 212.125.06
на базе Московского авиационного
института (национального
исследовательского университета)
125993, Российская Федерация,
г. Москва, А-80, ГСП-3,
Волоколамское шоссе, 4

ОТЗЫВ ОФИЦИАЛЬНОГО ОППОНЕНТА

на диссертационную работу Зуевой Татьяны Игоревны «Формирование системы показателей и условий реализуемости проектов создания авиационной техники гражданского назначения», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - промышленность)

Актуальность темы исследования не вызывает сомнения по нескольким причинам.

Во-первых, авиастроение как направление экономической деятельности остается одной из ключевых отраслей мировой экономики. Даже в условиях экономического кризиса отрасль сохраняет высокие темпы роста: по прогнозам экспертов до 2025 года объем мирового рынка авиационной техники увеличится более чем в 2 раза. В Российской Федерации кризисные явления также наложили отпечаток на развитие отрасли гражданского авиастроения. Так, по данным Федеральной службы государственной статистики, производство самолетов и вертолетов в 2014 году снизилось, хотя в 2013 году наблюдался его значительный рост по сравнению с предыдущими периодами (так, в 2012 году произведено 38 вертолетов, в 2013 – 68, в 2014 – 41; гражданских самолетов – 18, 102 и 95 единиц соответственно).

Во-вторых, научно-технический и производственный потенциал авиационной промышленности создавался десятилетиями и обеспечивал

151617

России место одной из ведущих авиационных держав в мире. В РФ авиационный комплекс остается перспективным направлением экономической деятельности, способным создавать высокотехнологичную продукцию на мировом уровне.

В-третьих, это проблемы реализации инновационных проектов как таковых. Главными критериями эффективности проекта являются оценка его технико-экономической реализуемости с точки зрения предприятия, определение и оценка влияния его на экономику. Но иногда этих критериев недостаточно для того, чтобы фактическая реализация проекта осуществилась успешно.

В рамках диссертационной работы Зуевой Т.Н. на теоретическом и практическом уровнях рассмотрен вопрос формирования системы оценки проектов с точки зрения их реальной реализуемости и снижения рисков.

Таким образом, следует отметить, что проблематика диссертации Зуевой Т.И. соответствует п.п. 1.1.2 «Формирование механизмов устойчивого развития экономики промышленных отраслей, комплексов, предприятий», 1.1.11 «Оценки и страхование рисков хозяйствующих субъектов», 1.1.13 «Инструменты и методы менеджмента промышленных предприятий, отраслей, комплексов» Паспорта специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - промышленность).

Структура диссертационной работы логична и соответствует кругу поставленных задач, работа состоит из введения, 4 глав, заключения, списка использованных источников и приложений.

Во введении обоснована актуальность представленной темы, определен круг задач, объект и предмет исследования.

В первой главе диссертационной работы автором изложена позиция, доказывающая необходимость разработки системы показателей и условий реализуемости проектов создания авиационной техники гражданского назначения. Проведенный анализ экономического положения предприятий авиационного комплекса и условий создания авиационной продукции (стр. 19-27), состояния производства и перспектив использования легких вертолетов (стр. 27–38) в совокупности с анализом сложившейся методологии оценки инвестиционных и инновационных проектов (стр. 38-44) позволили автору выявить недостатки в существующих управленческих подходах и методиках оценки. Автором доказано, что на современном этапе развития авиационного комплекса существует необходимость совершенствования методологии оценки проектов создания авиационной техники и ликвидации существующих пробелов (стр. 44-45).

Вторая глава исследования посвящена разработке концепции построения и формирования системы показателей и условий реализуемости проектов создания авиационной техники. Заслуживают внимания разработанные автором основные положения и принципы проектного управления, предполагающие системный подход и ориентацию на рынок (стр. 50-58). Научный интерес представляет разработанная на концептуальном уровне система показателей и реализуемости проекта, а именно выделение контрольных точек на каждой стадии жизненного цикла проекта, соответствующими проверке на реализуемость (рис 2.1, стр. 59) и применение гейтовых технологий для оценки возможностей реализации проектов (стр. 60-64). Также автором на высоком теоретическом уровне проведено обоснование перечня показателей и условий реализуемости проектов, учитывающих специфику создания объектов гражданской авиации (стр. 64-75), дополненное принципами системного рыночно ориентированного проектного управления (стр. 77- 86).

В третьей главе диссертационной работы представлены авторские методики оценки показателей и методических рекомендаций по принятию решений о реализуемости проектов создания авиационной техники гражданского назначения. Автором конкретизирована методика оценки конкурентоспособности изделия на этапе принятия решения о формировании парка (стр. 90-96), для чего сформированы последовательность шагов, предполагающая на основе теории нечетких множеств определение потребительской значимости конкурирующих моделей (стр. 93), и порядок решения задачи выбора моделей авиатехники (стр. 98) на основе алгоритма формирования номенклатуры портфеля закупок (стр. 100). Разработанные положения дополнены методическими рекомендациями по проведению балльной оценки реализуемости проектов (стр. 104-105) и оценки их коммерческой эффективности (стр. 107-115).

В четвертой главе работы осуществлена апробация разработанных автором научных положений, для чего проведена оценка конкурентоспособности и формирования конкурентного ряда гражданских вертолетов (стр. 118-133) и решена задача формирования парка легких гражданских самолетов (стр. 133 – 139).

Каждая глава диссертации дополнена выводами, резюмирующими основные научные взгляды автора по исследуемой проблеме.

В заключении автором представлены основные выводы по работе, подтверждающие решение основных целей и задач исследования.

Достоверность и обоснованность научных положений, выводов и практических рекомендаций, содержащихся в диссертации, обеспечена

научной методологией исследования, основана на применении системного подхода к разработке предложений, на использовании статистических и аналитических материалов, последовательным подходом к решению поставленных задач, достоверной информационной базой и апробацией полученных результатов.

Полученные в работе выводы и предложения базируются на фактологическом и расчетном материале, современных методах исследования, а также исследованиях автора, прошедших апробацию на промышленном предприятии.

Разработанные в диссертации научные и методические положения имеют комплексный характер и доведены до уровня практических рекомендаций. Основные положения и выводы диссертации вносят существенный вклад в развитие теоретических и методических представлений о возможностях совершенствования проектного управления, учитывающего технологические и экономические особенности функционирования авиационного комплекса. Значимость для науки диссертационной работы обуславливается и тем, что сформулированные актуальные и значимые задачи успешно решены автором в полном объеме.

Практическая значимость диссертационного исследования определяется возможностью использования полученных результатов для построения эффективной системы управления предприятиями авиастроительного комплекса на основе принципов системного менеджмента.

Работа обладает четко выраженными критериями научной новизны:

1. Дополнена и конкретизирована терминологическая база проектного управления: автором уточнено понятие «системное рыночно ориентированное управление инновационным проектом» (стр. 55), определена взаимосвязь между понятиями «реализуемость», «целесообразность», «эффективность» (стр. 56-57). Раскрытие данных понятий позволяет на более высоком концептуальном уровне разработать схему оценки инновационных проектов;

2. Автором разработана концепция построения системы показателей и условий реализуемости проектов создания авиационной техники, позволяющая на основе гейтовых технологий устанавливать контрольные точки хода реализации проекта, снижая тем самым риски, возникающие на разных этапах жизненного цикла продукта (стр. 60-63);

3. Разработана система показателей и условий реализуемости проектов создания авиационной техники гражданского назначения. Предложенные

автором условия реализуемости направлены на формирование проектного управления, ориентированного на реализацию принципов системности и рыночного подхода. Система сформированных показателей позволяет всесторонне оценить уровень реализуемости проектов с учетом рисков, предпочтений потребителей, его коммерческой эффективности и влияния на деятельность предприятия (стр. 78-86);

4. Определен порядок оценки конкурентоспособности изделия и выбора модели авиатехники, позволяющий оценить реализуемость проекта на этапе формирования парка (стр. 90 – 99);

5. Разработаны методические рекомендации по проведению оценки реализуемости проектов создания авиационной техники гражданского назначения, включающие балльную оценку условий реализуемости проекта на основе сценарного подхода (стр.104-105) и схему принятия решений о реализации проекта с учетом проверки его на реализуемость.

В тоже время, необходимо отметить и ряд недостатков, присущих работе. **Замечания по диссертации и автореферату следующие:**

– Объем и содержание представленных автором научных положений не всегда равномерно распределен по работе. Некоторые параграфы исследования, на наш взгляд, излишне лаконичны (параграфы 1.4; 3.3);

– В работе при построении системы показателей и условий реализуемости проектов авиационной техники гражданского назначения автором используется понятие «рыночная конкурентоспособность», которое требует терминологического разъяснения с точки зрения других видов конкурентоспособности;

– Представляется спорной оценка роста интеллектуального капитала (как показателя четвертой группы, характеризующего влияние проекта на деятельность предприятия) только по затратам, направляемым на научное сопровождение инновационного проекта (стр. 76).

Однако, отмеченные недостатки и выделенные замечания не снижают научной ценности представленной работы и носят дискуссионный характер.

Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным Положением ВАК Минобрнауки России.

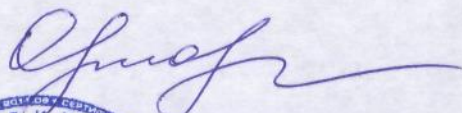
Несмотря на приведенные выше замечания, диссертация Зуевой Т.И. является логически завершенной научно-исследовательской работой, в которой разработана на концептуальном и практическом уровнях методика оценки степени реализуемости проектов по созданию авиационной техники гражданского назначения.

Диссертационная работа объемом 162 страницы, содержит обширный цифровой и аналитический материал, достаточное количество таблиц и наглядного иллюстративного материала.

Основные положения диссертации отражены в 11 опубликованных работах, из которых 5 – в журналах, определенных перечнем ВАК РФ. Автореферат полно и точно отражает сущность и содержание диссертационной работы.

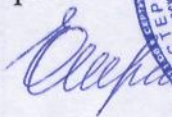
Рассмотренная диссертационная работа соответствует требованиям ВАК РФ, предъявляемым к кандидатским диссертациям («Положение о порядке присуждения ученых степеней», п. 9), а ее автор - **Зуева Татьяна Игоревна** - заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальностям 08.00.05 - «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - промышленность)

Официальный оппонент, доцент кафедры
Общего менеджмента и предпринимательства
ФГБОУ ВПО «Московский государственный
университет экономики, статистики и
информатики (МЭСИ)»,
кандидат экономических наук, доцент



Орлова Любовь Николаевна

Подпись руки Л.Н. Орловой заверяю.
Ученый секретарь МЭСИ,
д.э.н., профессор



Шувалова Елена Борисовна



МЭСИ
Россия, 119501, г. Москва,
ул. Нежинская, д. 7
Телефон: +7 (495) 442-23-98
E-mail: info@mesi.ru