

В диссертационный совет  
Д 212.125.06 на базе  
Московского авиационного  
института (национального  
исследовательского университета)

125993, Российская Федерация,  
г. Москва, А-80, ГСП-3,  
Волоколамское шоссе, 4.

**Отзыв  
на автореферат диссертации**

Сбитневой Анны Николаевны на тему: «Разработка системы управления производственными рисками предприятия машиностроения», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность)

Актуальность исследования определяется следующими обстоятельствами: во-первых, требование обеспечения экономического роста всего народного хозяйства Российской Федерации невозможно без устойчивого функционирования предприятий промышленности в условиях неопределенности окружающей среды; а во-вторых, неопределенность окружающей среды может быть снижена за счет управления рисками, инструментам и методам которого посвящена данная диссертационная работа.

В диссертационной работе автор предложил ряд инструментов и методик, имеющих практическую ценность для предприятий машиностроения и обладающих несомненной научной новизной. Предложенная автором методика оценки производственных рисков учитывает особенности функционирования предприятий машиностроительного комплекса и, сочетая в себе элементы экспертных оценок и статистические методы, позволяет подобрать максимально точный показатель оценки риска для каждого значимого производственного риска предприятия. Разработанная модель процесса управления производственными рисками охватывает весь процесс управления производственными рисками на предприятии и позволяет точно спрогнозировать возможные рискованные ситуации и предложить адекватные антирисковые мероприятия. Сбитнева А.Н. также уделила особое внимание разработке классификации рисков по центрам ответственности за риски,

которая, при использовании на машиностроительном предприятии, позволит установить ответственность конкретных подразделений за реализацию рисков по их направлениям деятельности. Кроме того, автором в ходе диссертационного исследования была разработана методика снижения риска для уменьшения воздействия ключевых рисков при достижении целей предприятия машиностроения.

Апробация основных положений диссертационного исследования на действующем машиностроительном предприятии свидетельствует о практической значимости диссертационной работы. На наш взгляд, результаты диссертационного исследования могут быть использованы в практической деятельности машиностроительных предприятий и, в том числе, в деятельности ОАО «Русская механика».

Судя по автореферату, автором проведен анализ значительного количества научной литературы в области управления рисками, методов математической статистики, данных органов государственной статистики, а также практических данных предприятий машиностроения.

По нашему мнению автореферат можно было бы улучшить за счет более подробного рассмотрения практической реализации методов оценки производственных рисков на предприятии машиностроения.

Диссертация, судя по автореферату, соответствует требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством» (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность). Диссертационная работа является самостоятельным, законченным исследованием, обладающим теоретической и практической ценностью, а также научной новизной, а автор Сбитнева А.Н. заслуживает присуждения ей ученой степени кандидата экономических наук.

Начальник экономического отдела  
ОАО «Русская механика»  
152914, Ярославская область,  
г. Рыбинск, ул. Толбухина, д. 22  
Тел.: (4855) 320-308  
E-mail: [e.galashin@russnegohod.ru](mailto:e.galashin@russnegohod.ru)  
Галашин Евгений Иванович

