

В диссертационный совет Д 212.125.06  
на базе Московского авиационного  
института (национального  
исследовательского университета)

125993, Российская Федерация, г. Москва,  
А-80, ГСП-3, Волоколамское шоссе, 4.

## ОТЗЫВ НА АВТОРЕФЕРАТ ДИССЕРТАЦИИ

Сбитневой Анны Николаевны

«Разработка системы управления производственными рисками предприятия  
машиностроения»,  
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук  
по специальности 08.00.05

В настоящее время предприятия машиностроения функционируют в условиях значительной неопределенности и риска. Но предприятия могут управлять риском и проводить мероприятия по его снижению. Для этого необходимо осуществить разработку действенной концепции управления рисками предприятий машиностроительного комплекса, которая будет учитывать присущие этим предприятиям условия функционирования, использовать отраслевые понятия и термины и даст положительный эффект в приемлемые для предприятий сроки, при приемлемых инвестициях. Таким образом, тема диссертации Сбитневой А.Н. является крайне актуальной.

В качестве несомненной научной новизны рецензируемой работы необходимо отметить предложенные автором классификацию рисков по центрам ответственности за риски, которая позволит повысить ответственность подразделений предприятия за конкретные риски, модель процесса управления производственными рисками, предполагающую системный подход к процессу управления рисками на предприятии машиностроения, методику оценки риска, использующую данные оценки точности, настроенности и стабильности технологических процессов, различные индексы и элементы экспертных оценок, а также методику снижения рисков в виде концепции планирования с учетом риска.

В своем диссертационном исследовании автор предложил модель процесса управления рисками для предприятия машиностроения, выходные данные которой – профиль риска, уровень риска до и после антирисковых мероприятий, перечень антирисковых мероприятий – позволят руководителям всех уровней принимать обоснованные управленческие решения с учетом уровня риска, заранее прогнозировать возможность реализации тех или иных производственных рисков и предпринимать необходимые антирисковые мероприятия.

На основе анализа автореферата, можно сказать, что достоинством работы является глубокая проработанность исследуемого вопроса, системный подход к управлению

производственными рисками предприятия машиностроения, а также апробация всех разработанных инструментов и методик на крупном предприятии машиностроительного комплекса. Таким образом, выводы и рекомендации, сформулированные в рамках диссертационной работы, имеют теоретическое и практическое значение и подлежат использованию подразделениями машиностроительных предприятий в процессе принятия управленческих решений.

Автореферат был бы улучшен, если бы автор подробнее описал методику снижения рисков предприятия машиностроения.

Судя по автореферату можно сказать, что диссертация Сбитневой А.Н. является законченной самостоятельной работой, положения которой обладают необходимой научной новизной, теоретической и практической ценностью. Диссертация соответствует требованиям, предъявляемым к кандидатской диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством» (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность), а автор диссертации Сбитнева А.Н. заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук.


Доктор экономических наук,  
профессор кафедры «Экономика и управление»  
ФГБОУ ВПО «Ижевский государственный  
технический университет имени М.Т. Калашникова»  
426069, Удмуртская респ., г. Ижевск,  
ул. Студенческая, д. 7  
Телефон: (3412) 77-60-55, 50-40-55 (факс)  
E-mail: [info@istu.ru](mailto:info@istu.ru)

  
21.08.2014  
Алексей Степанович  
Широбоков

Подпись профессора Широбокова А.С. заверяю:

Учёный секретарь ИжГТУ,  
доктор технических наук, профессор



  
Владимир Александрович  
Алексеев