



МИНИСТЕРСТВО ОБОРОНЫ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
(МИНОБОРОНЫ РОССИИ)

**УПРАВЛЕНИЕ  
ВОЕННО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО  
АНАЛИЗА**

**ГОСУДАРСТВЕННОЙ  
ПРОГРАММЫ ВООРУЖЕНИЯ  
И ГОСУДАРСТВЕННОГО  
ОБОРОННОГО ЗАКАЗА**

г. Москва, 119160

29 09 2014 г. № 249/УВЭА/ 742  
На № \_\_\_\_\_

В диссертационный совет Д 212.125.06  
на базе Московского авиационного института  
(национального исследовательского университета)

**ОТЗЫВ**

**на автореферат диссертационной работы Трубиной Анны  
Владимировны «Разработка технологии определения стоимости  
промышленного предприятия как инструмента внутрифирменного  
управления», представленной на соискание ученой степени кандидата  
экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и  
управление народным хозяйством (экономика, организация и  
управление предприятиями, отраслями, комплексами -  
промышленность)**

В автореферате Трубиной А.В. представлены основные положения диссертационной работы, посвященной вопросам совершенствования уровня внутрифирменного менеджмента посредством разработанной технологии определения стоимости промышленного предприятия.

**Актуальность исследования**

Актуальность темы исследования обусловлена существующим разрывом между Россией и ведущими экономическими державами по качеству корпоративного управления и показателям эффективности деятельности промышленных предприятий, в том числе – предприятий авиационной промышленности. Это является серьезным барьером во взаимоотношениях с зарубежными партнерами, снижает доверие к компаниям, отрицательно сказывается на конкурентоспособности и инвестиционной привлекательности российских промышленных предприятий, свидетельствует о необходимости принятия специальных

неотложных мер, направленных на преобразование системы менеджмента. В связи с этим выбранная тема является актуальной, как с теоретической, так и с практической точки зрения, с позиций повышения уровня внутрифирменного управления промышленным предприятием, ориентированного на увеличение стоимости предприятия, а также выработки рекомендаций по совершенствованию финансового анализа, информационного обеспечения и оценочной деятельности.

### **Новизна и достоверность результатов**

Проведенное исследование и его результаты позволили диссертанту разработать авторскую технологию определения стоимости промышленного предприятия, адаптированную для реализации менеджментом и специалистами предприятий. Научная работа является результатом многолетней практической деятельности диссертанта, что позволило автору выработать предложения, вытекающие из реальных, существующих у оценщиков потребностей, разработать и апробировать технологию на ряде крупных промышленных предприятий России, доказав ее практическую применимость и результативность.

Трубиной А.В. удалось грамотно обработать полученные результаты, используя методы математической статистики, что является доказательством объективности и обоснованности сделанных выводов и заключений. При этом обращает внимание то, что полученные автором результаты, базируясь не на условных примерах, а на фактических статистических и финансово-экономических данных, поддаются оценке и проверке, что важно с позиции их достоверности.

### **Замечания и пожелания по автореферату**

Наряду с отмеченными достоинствами, на автореферат имеется следующее замечание.

В соответствии с авторефератом, разработанная автором технология определения стоимости промышленного предприятия как инструмента внутрифирменного управления на этапе IV предполагает проведение полноценной оценки текущей стоимости предприятия силами специалистов компании или посредством привлечения внешних оценщиков.

Однако не все промышленные предприятия обладают соответствующими квалифицированными кадрами или свободными денежными средствами для привлечения дорогостоящих внешних

оценщиков (в случаях, когда оценка не носит обязательный характер в соответствии с требованиями законодательства).

Поэтому возникает вопрос об универсальности данной технологии, возможности ее использования малыми предприятиями и реализации блока экспресс-оценки без применения этапа IV, корректности расчетов в таком случае. Отмеченный недостаток не оказывает существенного влияния на обоснованность и значимость результатов работы, ее общую положительную оценку.

### **Заключение**

На основании автореферата диссертации и опубликованных работ А.В. Трубиной считаю, что проведенная работа является законченным и систематизированным научным трудом, в котором последовательно сформулированы элементы научной и практической значимости исследования, а также представлены обоснованные выводы по решению актуальных научных задач в области совершенствования уровня внутрифирменного управления промышленным предприятием Российской Федерации. Таким образом, представленное исследование соответствует требованиям ВАК Минобрнауки России, а его автор - Трубина Анна Владимировна - заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - промышленность).

Заместитель начальника Управления

кандидат технических наук



Стребков В.В.

(495) 696-73-51

vladvvs@rambler.ru