

ОТКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО



**РЫБИНСКИЙ ЗАВОД  
ПРИБОРОСТРОЕНИЯ**

**RYBINSK INSTRUMENT MAKING PLANT**



Россия, 152907, Ярославская область, г. Рыбинск, пр. Серова, 89  
ИНН 7610062970 Открытое акционерное общество «Рыбинский завод приборостроения»  
Р/с 40702810277190101421 Северный банк Сбербанка России г. Ярославль  
К/с 30101810500000000670 БИК 047888670 КПП 761001001 ОКПО 07506866

Отдел сбыта:  
Тел.: (4855) 55-02-98, 59-25-53  
Факс: (4855) 55-45-24, 28-58-03  
E-mail: pribor@rzp.su

10.09.14 Исх. № 001/3610/1  
на № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_

В диссертационный совет Д212.125.06 на базе  
Московского авиационного института  
(национального исследовательского  
университета)

125993, Российская Федерация, г. Москва,  
А-80, ГСП-3, Волоколамское шоссе, 4.

### ОТЗЫВ

на автореферат диссертационной работы Сбитнева Сергея Николаевича на тему: «Разработка механизма проектно-процессного управления производством на предприятии авиадвигателестроения», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность)

Представленная диссертационная работа посвящена проблеме создания механизма проектно-процессного управления производством, целью которого является уменьшение затрат предприятий авиадвигателестроения, что подтверждает актуальность проведенного исследования.

В современных условиях авиастроение рассматривается как один из важнейших рычагов диверсификации и структурной перестройки национальной экономики, серьезной базой для ее дальнейшего роста. Развитие авиадвигателестроения может стать рывком и точкой отсчета модернизации всей машиностроительной отрасли России.

В диссертационном исследовании автором выделены факторы, негативно влияющие на отечественные предприятия машиностроения в текущих условиях российской экономики, указаны причины этих факторов и возможности по их локализации.

Для повышения конкурентоспособности предприятий отрасли необходимо улучшать качество планирования цепочки создания конечного продукта, усиливать эффективность взаимодействия функциональных подразделений предприятия, коммуникации между интегрированными компаниями и подразделениями внутри фирмы. Данным вопросам в диссертации Сбитнева С.Н. уделено особое внимание.

Хотелось бы отметить, что в диссертационном исследовании подробно описаны этапы формирования механизма проектно-процессного управления производством на предприятии авиадвигателестроения, описывающего разработки моделей, их цели, результаты, а также входные и выходные данные и ответственных лиц на каждом из этапов.

Научную новизну диссертации представляют авторская математическая модель проектно-процессного управления с учетом факторов финансово-экономической устойчивости и показателями оценки рисков для предприятий авиадвигателестроения, организационно-экономическая модель взаимодействия участников механизма управления, выполненная практическая реализация предлагаемого проектно-процессного механизма управления производством, включающая проектирование и внедрение информационной системы управления производством.

Важную практическую составляющую диссертационного исследования представляет реализованный проект по совершенствованию процесса планирования производства, реализующий предлагаемый механизм проектно-процессного управления, позволяющий осуществлять планирование в компании на новом качественном уровне, предполагающем снижение затрат.

Совокупность управленческих и организационных решений, позволивших реализовать разработанный механизм на совместном предприятии ЗАО «ВолгАэро» также может быть использована для управления производством в открытом акционерном обществе «Рыбинский завод приборостроения». Представленный в диссертации механизм будет также полезен для руководителей и специалистов предприятий машиностроительной отрасли других направлений производства.

В качестве замечания можно отметить отсутствие в автореферате описания апробации первой части механизма проектно-процессного управления, касающегося создания новых производств и продуктов авиадвигателестроения.

В целом работа отвечает всем требованиям, предъявляемым к диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством» (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - промышленность), а ее автор – Сбитнев С.Н. – заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук.

Генеральный директор ОАО «РЗП»  
Крундышев Николай Сергеевич



Телефон: 8 (4855) 28-51-51, 8 (4855) 55-87-00  
E-mail: l@rzp.su

152907, г.Рыбинск, Ярославская область пр. Серова, д.89.  
Факс: 8 (4855) 55-45-24, 8 (4855) 28-58-03  
E-mail: pribor@rzp.su