МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение
высшего профессионального образования
«Российский экономический университет
имени Г. В. Плеханова»
(ФГБОУ ВПО «РЭУ им. Г. В. Плеханова»)
Стремянный пер., дом 36, Москва, ГСП-7, 117997
Тел.: (499)236-30-70, факс: (495) 958-27-54.
E-mail: rector@rea.ru http://www.rea.ru
ОКПО 02068686, ОГРН 1037700012008
ИНН/КПП 7705043493/770501001

04.09.2014 № 032592

На №_____от_____

В диссертационный совет Д212.125.06
на базе Московского авиационного
института (национального
исследовательского университета)
125993, Российская Федерация,
г. Москва, А-80, ГСП-3,
Волоколамское шоссе, 4

ОТЗЫВ ОФИЦИАЛЬНОГО ОППОНЕНТА

на диссертационную работу Сбитнева Сергея Николаевича на тему: «Разработка механизма проектно-процессного управления производством на предприятии авиадвигателестроения», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - промышленность)

Актуальность темы диссертационной работы

Спецификой предприятий авиадвигателестроения является наличие долгосрочных программ в разных сегментах авиастроения. В таких условиях предприятиям отрасли необходимо улучшать систему взаимодействия между участниками процесса производства и послепродажного обслуживания авиатехники, что позволит удовлетворить потребности заказчиков в необходимые сроки. Для решения данной задачи авиадвигателестроительные предприятия должны использовать передовые методы управления производством.

Анализ существующих подходов к управлению показывает, что предприятия отрасли нуждаются в новых механизмах управления, которые позволят решить проблемы длительного решения поставленных задач производства из-за низкого уровня коммуникации внутри функциональных подразделений предприятий, отсутствия сосредоточенности необходимых ресурсов и усилий по конкретному направлению производства,

недостаточного качества планирования этапов создания конечного продукта в условиях большого количества продуктовых направлений.

Поэтому разработка механизма проектно-процессного управления производством на предприятии авиадвигателестроения в современных условиях функционирования компаний объясняет актуальность проведенного диссертационного исследования.

Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации.

Основные положения, выводы и рекомендации диссертационной работы можно считать обоснованными. Это подтверждается:

- использованием в качестве теоретической базы исследований положений отраслевых стратегических документов, трудов отечественных и зарубежных авторов в области управления производством, организации производственной системы, экономической оценки инвестиций и др.;

- применением в качестве инструмента исследований методов: теории управления, системного, логического и экономического анализа, математического моделирования и др.;

- использованием данных: периодической печати, Федеральной службы государственной статистики, авиадвигателестроительных предприятий и др.;

- обсуждением основных положений диссертационной работы на международных научных конференциях в 2011-2014 годы;

- использованием результатов исследований при реализации проекта «Планирование и учет производства» в ЗАО «ВолгАэро»;

- использованием материалов диссертационной работы в учебном процессе по дисциплинам «Теория систем и системный анализ», «Инновационный менеджмент», «Информационные технологии в менеджменте», «Информационные технологии в экономике».

Достоверность и новизна научных положений, выводов и рекомендаций диссертационной работы.

Анализ диссертационной работы показал, что основные научные положения, выводы и рекомендации являются достаточно достоверными.

Это подтверждается следующими наиболее важными исследованиями, которые заслуживают внимания.

1. Анализ внутрисистемных и внешних факторов, влияющих на развитие российского авиадвигателестроения (раздел 1.1).

В том числе:

- SWOT-анализ отрасли авиадвигателестроения (с. 14-19).

- ключевые риски развития предприятий отрасли авиадвигателестроения (с. 19, 20).

2. Перспективы развития мирового рынка авиадвигателестроения (с. 16-18).

3. Анализ существующих подходов к управлению производством (разделы 1.3, 1.4).

В том числе:

- базовые модели процессного управления производством (с. 37-43).

- недостатки процессного подхода к управлению производством (с. 44, 45).

- недостатки проектного подхода к управлению производством (с. 55, 56).

4. Особенности управления производством на предприятии авиадвигателестроения (раздел 1.2).

В том числе:

- две тенденции интеграции предприятий отрасли авиадвигателестроения (с. 28).

5. Особенности проектно-процессного управления производством (раздел 2.1).

В том числе:

- основные отличия проектно-процессного управления производством (с. 60).

- авторское определение механизма проектно-процессного управления производством (с. 60-61).

- взаимосвязь жизненного цикла продукта и проекта (с. 63-65, рисунок 10).

6. Анализ факторов, влияющих на результаты проекта (с. 67-70).

В том числе:

- классификация рисков при открытии проекта по созданию центра промышленной компетенции (с. 67-68).

- методы оценки степени опасности риска и показатели обобщенного мнения (с. 68-70).

7. Система показателей эффективности применения механизма проектно-процессного управления с учетом синергетических эффектов от реализации проекта (с. 74-78).

8. Параметры планирования производства (с.82-84).

В том числе:

- системы управления производственным заказом (таблица 3).

- зоны управления основным производственным планом (рисунок 15).

9. Анализ загрузки и пропускной способности оборудования (с.91-92).

<u>Ряд положений, выводов и рекомендаций диссертационной работы характеризуется несомненной новизной.</u>

1. Дано обоснование реализации механизма проектно-процессного управления производством как инструмента повышения эффективности производства и бизнес-процессов предприятий авиадвигателестроения (разделы 1.1 – 1.4).

2. Разработан алгоритм реализации проектно-процессного управления производством для предприятий авиастроительного комплекса (с. 59-60).

3. Разработана математическая модель управления производством на основе проектно-процессного подхода с учетом мультипликативного коэффициента синергетической эффективности, использующего показатели оценки рисков для предприятий авиастроительной отрасли и факторов финансово-экономической устойчивости (с. 72-77).

4. Предложена организационно-экономическая модель взаимодействия участников проектно-процессного управления производством (с.79-83).

5. Разработана автоматизированная информационной системы управления производством, проведена оценка результатов практической реализации предлагаемого механизма на конкретном предприятии авиадвигателестроения с учетом синергетической эффективности (с. 115-142).

Таким образом, анализ диссертационной работы показывает, что она является законченным научным исследованием, ее положения, выводы и рекомендации являются достаточно достоверными и содержат научную новизну в решении сложной задачи по разработке научно-методической базы для формирования механизма проектно-процессного управления производством на предприятии авиадвигателестроения.

Замечания по диссертационной работе.

1. В разделе 1.3.2 (с. 37-45) автором описаны три вида базовых моделей процессного управления производством: канонические, кибернетические и сетевые, однако не приводится обоснования, почему выбраны именно эти модели.

2. В разделе 2.1 (с. 60-61) автором дано определение механизма проектно-процессного управления, однако не приводится определение понятия «проектно-процессного управление», раскрытие которого происходит далее по тексту диссертации.

3. В разделе 2.2 (с. 74-75) нечетко прослеживается связь между понятием синергетической эффективности и тем же понятием в системе в результате сознательного управляющего воздействия.

4. Исходя из характера рисунка 16 (с. 85) у меня нет уверенности, что одни и те же входные данные могут использоваться на разных уровнях планирования.

Отмеченные замечания носят частный характер и не снижают достоинства и научно-практическую ценность диссертационной работы.

Научно-практическая ценность диссертационной работы.

Результаты исследований имеют научную и практическую ценность.

Научно-методические результаты исследований следует рекомендовать:

- авиадвигателестроительным предприятиям для использования механизма проектно-процессного управления производством;

- консалтинговым организациям при внедрении новых методов управления производством для повышения эффективности работы авиадвигателестроительных предприятий;

- учебным заведениям для использования в учебном процессе по соответствующим дисциплинам, а также для повышения квалификации специалистов предприятий авиастроительной отрасли.

Оформление диссертационной работы и соответствие автореферата её содержанию.

Диссертация соответствует требованиям ВАК Российской Федерации, требованиям п. 9 «Положения о порядке присуждения ученых степеней», предъявляемых к работам, представленным на соискание ученой степени кандидата экономических наук. Основные научные результаты проведенного исследования достаточно полно представлены в публикациях автора. Автореферат в целом правильно и полно отражает основные положения диссертационной работы.

Общий вывод.

Диссертационная работа Сбитнева С.Н. является самостоятельным научным исследованием, в котором решается важная и сложная задача по разработке научно-методической базы для формирования и использования механизма проектно-процессного управления производством на предприятии авиадвигателестроения. Можно утверждать, что диссертационная работа удовлетворяет критериям, относящимся к кандидатским диссертациям, «Положения о порядке присуждения ученых степеней».

По мнению официального оппонента, автор диссертационной работы, Сбитнев С.Н., заслуживает присуждения ему ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность).

Официальный оппонент, профессор кафедры
Экономики и организации производства
ФГБОУ ВПО «Российский экономический
университет имени Г.В. Плеханова»
(РЭУ имени Г.В. Плеханова),
доктор экономических наук, профессор Денисов Игорь Владимирович

04.09.2014

ПОДПИСЬ Денисова И.В.
УДОСТОВЕРЯЮ
Специалист по работе с персоналом
20 г.