



ОДК
Газовые Турбины

Открытое акционерное общество
«ОДК – Газовые турбины»
(ОАО «ОДК - ГТ»)
ул. Толбухина, д.16, г. Рыбинск,
Ярославская обл., Россия, 152914
телефон: (4855) 29-32-05
факс: (4855) 28-85-57
e-mail:inbox@odk-gt.ru
www.odk-gt.ru,
ОГРН 1067610046404
ИНН 7610070114, КПП 761001001

Дата 09.09.2014 № 257/007-253

На № _____ от _____

В диссертационный совет Д212.125.06
на базе Московского авиационного
института (национального
исследовательского университета)
125993, Российская Федерация,
г. Москва, А-80, ГСП-3,
Волоколамское шоссе, 4.

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации **Сбитнева Сергея Николаевича**
на тему: **«Разработка механизма проектно-процессного управления
производством на предприятии авиадвигателестроения»**,
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук
по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством
(экономика, организация и управление предприятиями, отраслями,
комплексными - промышленность)

В условиях современной экономики российским промышленным предприятиям, особенно участвующим в производстве высокотехнологичной техники, требуется сокращение издержек производства для достижения конкурентоспособности выпускаемого продукта. Важным направлением для решения данной задачи является проработка алгоритма управленческих действий, которые необходимо предпринять для закрепления предприятий на существующих рынках сбыта, а также для выхода на новые рынки сбыта продукции, в том числе в рамках международного сотрудничества.

Диссертация Сбитнева С.Н. посвящена разработке механизма управления, который поможет предприятиям в части координации действий внутри подразделений компании в условиях матричных организационных структур с применением элементов проектного управления. В диссертационной работе уделено достаточно много внимания вопросам управления процессами предприятий реального сектора экономики, повышения эффективности производства.

Решая поставленные задачи автор, Сбитнев С.Н., формулирует в диссертационном исследовании ряд положений, обладающих научной новизной. В диссертации автором предлагаются организационно-экономическая и математическая модели проектно-процессного управления, определены два направления для применения проектно-процессного управления. Первый из них направлен на реализацию проектов по созданию

....

новых производств, второй – на управление процессами компании на новом качественном уровне. Важной составляющей исследования является проведенный анализ экономической эффективности предпринимаемых управленческих действий, где определены конкретные направления сокращения издержек производства. Идеи и рекомендации, высказанные в диссертации, являются вкладом автора в разработку проблем управления и развития предприятия.

Практическая значимость результатов проведенного диссертационного исследования не вызывает сомнений. Автором, Сбитневым С.Н., реализован проект, связанный с совершенствованием процесса планирования производства на основе предлагаемого механизма, разработана и утверждена процедура системы менеджмента качества на авиадвигателестроительном предприятии ЗАО «ВолгАэро», разработана автоматизированная информационная система управления производством, реализующая предлагаемый механизм проектно-процессного управления.

Материалы диссертации возможны к применению при подготовке курсов для повышения квалификации руководителей и специалистов открытого акционерного общества «ОДК - Газовые турбины».

Недостатком, на мой взгляд, является неполное описание в автореферате диссертации входной информации на каждом из этапов алгоритма формирования проектно-процессного управления, однако, указанное замечание не снижает значимости диссертационного исследования.

В целом, судя по автореферату, работа отвечает требованиям, предъявляемым к диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством» (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - промышленность), а автор диссертации Сбитнев Сергей Николаевич заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук.

Заместитель управляющего директора
по качеству и совершенствованию
процессов ОАО «ОДК - ГТ»



Паньков Сергей
Николаевич

09.09.14

Открытое акционерное общество «ОДК - Газовые турбины»
152914, Ярославская обл., г. Рыбинск, ул. Толбухина, 16
Тел. +7 (4855) 293-805
E-mail: sergey.pankov@odk-gt.ru