

## ОТЗЫВ

официального оппонента Онищенко Светланы Ивановны

на диссертационную работу Новикова Сергея Вячеславовича

на тему:

**«ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКИЙ МЕХАНИЗМ ОБОСНОВАНИЯ РЕШЕНИЙ  
ПО ОТБОРУ НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКИХ ПРОЕКТОВ ПРИОРИТЕТНЫХ  
НАПРАВЛЕНИЙ РАЗВИТИЯ НАУЧНО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО КОМПЛЕКСА РОССИИ»,**

представленную к защите на соискание ученой степени

кандидата экономических наук

по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством:  
экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами  
(промышленность)»

Обеспечение конкурентоспособности Российской Федерации в условиях усиления глобальной конкуренции определяет в качестве приоритетного направления инновационное развитие национальной экономики. Реализация данного направления предполагает динамичное, интенсивное развитие промышленности на основе разработки и реализации радикальных, кардинальных, прорывных нововведений, в первую очередь, технологических и продуктовых. Это, в свою очередь, предъявляет возрастающие требования к научно-производственной базе российской промышленности. Развитие, повышение эффективности, результативности научно-производственной базы промышленности представляет собой сложный, комплексный, согласованный процесс взаимодействия его участников, к которым относятся все основные наиболее важные и заинтересованные стороны, направленный на сокращение инновационного цикла, прежде всего, на этапах создания новации, рост инновационной активности, и, в конечном итоге, занятия лидирующих позиций по ключевым, приоритетным направлениям технологического развития в мире. Реализация данного процесса в рамках развития научно-технологического комплекса Российской Федерации предполагает постоянное совершенствование его организационно-экономического механизма. Одним из основных способов, обеспечивающим развитие научно-технологического комплекса России является реализация научно-технических проектов в рамках государственного заказа, что требует формирования и проведения конкурсных отборов проектов.

До настоящего времени процедура организации, проведения конкурсов, рассмотрения проектов носит формализовано-регламентированный характер, основанный в значительной степени на экспертной оценке, не учитывающий особенности высокотехнологических проектов, прежде всего, в части получения возможных промежуточных результатов, высокую степень неопределенности по конечному продукту с позиций его потребительских и функциональных параметров, что обуславливает высокую степень вероятности принятия неоптимальных решений. Экспертная процедура оценки проектов предполагает учет только локальной результативности его реализации, не рассматривается товарная полезность совокупного продукта проекта как показатель комплекс-

ной результативности. Недостатки такого подхода признаются как теоретиками, так и практиками, проводятся исследования в данном направлении, но не предложен концептуальный подход к оценке научно-технических проектов с позиции не только эффективности конечных продуктов, а также и промежуточных результатов и потребительной ценности. К основным субъектам, заинтересованным в получении теоретически обоснованного и практически применимого инструментария всесторонней системной оценки научно-технических проектов относятся: федеральные органы исполнительной власти России, предприятия научно-технологического комплекса, их контролеры, организации, осуществляющие мониторинг и контроль реализации проектов.

На основании изложенного, можно сделать вывод об актуальности темы диссертационного исследования Новикова С.В., направленного на разработку научно обоснованного методического подхода к отбору научно-технических проектов для наукоемких промышленных предприятий России на основе учета и оценки потенциальной эффективности и результативности совокупного продукта проекта.

В качестве объекта диссертационного исследования автор выбрал наукоемкие предприятия научно-технологического комплекса, являющиеся базой инновационного развития России. Предметом в соответствии с направлением диссертационного исследования являются управленческие отношения, возникающие в процессе формирования и отбора научно-технических проектов приоритетных направлений развития наукоемкого научно-технологического комплекса России

Автор поставил цель разработки новаций применительно к механизму конкурсного отбора научно-технических проектов, реализуемых предприятиями научно-технологического комплекса России. Им сформулирован и решен комплекс задач научно-квалификационной работы. Начав с анализа практики проектного управления, далее выявлена приоритетная область внедрения управленческих новаций. Обоснованы сущность и содержания новаций, реализация которых обеспечивает значительное расширение существующего механизма комплексного управления предприятиями наукоемкой промышленности России. В завершении исследования представлена апробация разработанного методического инструментария.

К наиболее существенным результатам исследования следует отнести:

- концептуальное представление механизма формирования заявок и их конкурсного сопоставления со специфицированием наиболее типичных вариантов этого механизма;
- обоснование нерепрезентативности применяемых критериев оптимизации проектов и целесообразности комплексного учета потребительной стоимости промежуточных, побочных и конечных результатов реализации этих проектов;
- разработку структуры введенного комплексного критерия потребительной стоимости (полезности) реализации научно-технического проекта;

- процедуру оценивания критерия потребительной полезности, проработанную в аспектах среды, структуры и процедуры функционирования специализированного механизма;
- методику расширенного оценивания потребительной стоимости результатов реализации проекта.

Необходимо отметить обоснованность научных положений, выводов и рекомендаций диссертационной работы, что подтверждается:

- использованием в качестве теоретической базы исследования положений законодательных и нормативных актов, научных трудов отечественных и зарубежных авторитетных авторов в области управления, государственного регулирования, прогнозирования, планирования и управления инновационным развитием;

- применением комплекса теоретических построений, включающего: инноватику, общую теорию управления, системный анализ, теорию организации, информатику, прикладную юриспруденцию, теорию оптимизации, теорию множеств, теорию организационного проектирования, теорию проектного управления, теорию иерархических систем и некоторые другие;

- использованием объективных, практически подтвержденных первичных данных, их корректной интерпретацией, основывающейся на обобщении, систематизации, анализе информации;

- обсуждением основных положений диссертационной работы на научных конференциях и в рамках научно-производственной деятельности.

Ряд положений, выводов и рекомендаций диссертационной работы характеризуются научной новизной. Новизна результатов исследования заключается:

- в формализованном представлении процедуры формирования конкурсных заявок и их сопоставительного отбора на основе предложенного инструментария;

- в обосновании понятия «потребительная стоимость» применительно к результатам реализации научно-технического проекта;

- в определении критерия потребительной стоимости, его структуры, многокомпонентного представления;

- в научной регламентированности расширения содержательной деятельности управленческого персонала при подготовке конкурсных предложений и их сопоставительном оценивании;

Все изложенное свидетельствует о том, что диссертационное исследование, выполненное Новиковым С.В., посвящено решению актуальной научной задачи синтеза комплекса наиболее важных компонент трансформированного механизма конкурсного отбора научно-технических проектов приоритетных направлений развития научно-технологического комплекса России.

Решение этой задачи имеет важное социальное, экономическое и научное значение, а также способствует повышению уровня национальной безопасности нашей страны.

Результаты диссертационного исследования, безусловно, обладают практической значимостью, поскольку они ориентированы на реальные потребности управленческого персонала и представляют собой непосредственно применимый в управленческой деятельности инструментарий. Разработки автора представляют несомненный интерес для руководителей предприятий высокотехнологичной сферы, госзаказчиков научно-технических программ и проектов.

К числу основных достоинств диссертации как научно-квалификационной работы целесообразно отнести:

- ориентированность на выявление тенденций, феноменов и закономерностей развития научно-технологического комплекса Российской Федерации;
- системный, обоснованный, многовариантный подход к исследованию рассматриваемой проблемы;
- генерирование и сопоставление вариантов научных проектных решений;
- выполнение исследования на стыке различных подходов, теорий и методов;
- теоретическую и прикладную завершенность исследования.

Основные положения, рекомендации и выводы диссертационного исследования раскрыты с достаточной полнотой, логически взаимосвязаны, экономически обоснованы.

Отмечая достоинства работы, необходимо отметить некоторые недостатки:

- ряд базовых понятий и категорий, используемых в работе, не определены автором с позиций сущности и понимания в контексте исследования;
- в работе не рассмотрена ситуация различных подходов к оценке потребительной полезности, критериальных значений оценки различными участниками процесса;
- автор не учитывает в составе показателей оценки полезности проектную историю предприятий-конкурсантов, которая может являться достаточно существенным фактором, влияющим на итоги конкурсного отбора;
- недостаточно внимания в исследовании уделено вопросам оценки затрат на реализацию разработанного инструментария оценки и его технической выполнимости всеми участниками процесса;
- целесообразно было бы более полно рассмотреть возможности адаптации, применимости разработанного инструментария на различных стадиях инновационного процесса, прежде всего, коммерциализации;
- недостаточно внимания уделено оценке применимости, адаптивности предложенного подхода на предприятиях различных отраслей, сфер, масштабов деятельности в условиях изменения факторов внешней среды;
- в работе имеются редакционные неточности, в т.ч. стилистические.

Данные замечания не снижают в целом положительной оценки работы. Диссертация является законченным, самостоятельным исследованием, свидетельствует о способности Новикова С.В. к самостоятельной научной деятельности. Отдельные положения диссертационной работы обладают научной новизной.

Тема диссертации корреспондируется с ее смысловым содержанием и вынесенными на защиту научными результатами.

Выбранная квалификационная специальность по номенклатуре ВАК Минобрнауки России соответствует тематике выполненного научно-квалификационного исследования.

Автореферат диссертации передает основное содержание диссертации.

Основные научные результаты диссертационного исследования автора опубликованы в виде печатных работ и апробированы в ходе проведения конференций, а также внедрены.

Диссертационная работа Новикова С.В. является целостным и законченным научно-квалификационным исследованием, выполненным им лично как автором.

На основании изложенного, можно сделать вывод относительно соответствия диссертации Новикова Сергея Вячеславовича, представленной к защите на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - промышленность)», требованиям Положения ВАК РФ «О порядке присуждения ученых степеней» (п.9).

Новиков Сергей Вячеславович заслуживает присуждения ему в установленном порядке ученой степени кандидата экономических наук по выбранной квалификационной специальности.

Официальный оппонент –

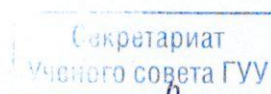
Кандидат экономических наук,  
доцент, заместитель заведующего  
кафедрой «Управление инновациями»  
ФГБОУ ВПО «Государственный  
университет управления»

Онищенко Светлана Ивановна  
т.: 8(495)371-91-02, email: sio\_1@mail.ru  
ФГБОУ ВПО ГУУ 109542, г. Москва,  
Рязанский проспект, дом 99



С.И. Онищенко

Подпись Онищенко С.И. заверяю:



Руководитель секретариата Ученого совета  
Федоров Владимир Петрович, к.т.н., доцент