

УТВЕРЖДАЮ

Ректор ФГБОУ ВПО
«Ярославский государственный
университет имени П.Г. Демидова»
доктор химических наук, профессор

А.И. Русаков
« 04 » 09 / 2014 г.

**ОТЗЫВ
ведущей организации**

**на диссертацию Сбитневой Анны Николаевны
на тему: «Разработка системы управления производственными рисками
предприятия машиностроения»,
представленную на соискание ученой степени кандидата экономических
наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным
хозяйством», специализация «Экономика, организация и управление
предприятиями, отраслями, комплексами - промышленность»**

Актуальность проведения диссертационного исследования

В настоящее время предприятия машиностроения в условиях усиления конкуренции на рынке, вступления России во Всемирную торговую организацию особенно остро столкнулись с необходимостью совершенствования системы управления для повышения эффективности процесса производства и принимаемых управленческих решений в условиях неопределенности внешней среды. Основой для совершенствования может стать система управления рисками, которая позволит предприятию заранее спрогнозировать наступление неблагоприятных ситуаций и предпринять антирисковые мероприятия для уменьшения их воздействия, а значит всегда быть готовым к неблагоприятному варианту развития событий, и, таким образом, получить конкурентное преимущество на рынке.

Увеличение производственных рисков на предприятии машиностроения (увеличение длительности цикла производства, наличие узких производственных мест, нарушение сроков поставки комплектующих и т. д.) приводит к нарушению сроков производства, увеличению времени внеплановых простоев. Поиск причин возникновения таких рисков все

больше усложняется из-за взаимного влияния рисков. Наступление таких рисков ситуаций может полностью парализовать работу предприятия машиностроения, привести к конфликтам и экономическим потерям, поэтому необходимо осуществлять антирисковые мероприятия для снижения вероятности возникновения наиболее значимых рисков.

Таким образом, особую актуальность приобретает разработка системы управления производственными рисками, которая будет учитывать специфику функционирования предприятий машиностроения и обеспечивать положительные результаты в установленные сроки в рамках выделенного бюджета.

Объектом исследования являются крупные отечественные предприятия машиностроения.

Предметом исследования являются экономико-управленческие отношения в процессе управления производственными рисками на предприятии машиностроения.

Цель диссертационного исследования состоит в разработке системы управления производственными рисками предприятия машиностроения, включающей в себя методики оценки рисков и их снижения, а также модель процесса управления рисками и отвечающей современным условиям функционирования предприятий машиностроения.

Структура диссертации раскрывает цель и задачи диссертационного исследования. Диссертация состоит из введения, трех глав, заключения, списка использованных источников, приложений; содержит 171 страницу основного текста, 26 рисунков, 24 таблицы, 5 приложений, список использованных источников из 156 наименований.

В *первой главе* диссертационной работы «Теоретические основы управления рисками» автором приведены общая характеристика и определения риска, рассмотрены существующие классификации рисков, предложена классификация рисков по центрам ответственности за риски, описана актуальность производственных рисков, а также обобщены

существующие методики оценки рисков и управления рисками, выявлены их достоинства и недостатки.

Во *второй главе* диссертационной работы «Разработка системы управления рисками предприятия машиностроения» автором раскрыта сущность разработанной системы управления производственными рисками предприятия машиностроения. Автором подробно разработаны составляющие системы: модель процесса управления производственными рисками для предприятия машиностроения, состоящей из восьми последовательных этапов и включающей следующие выходные данные: профиль риска, перечень антирисковых мероприятий, уровень риска до и после мероприятий; алгоритм управления производственными рисками для предприятия машиностроения; методику оценки производственных рисков для предприятия машиностроения; методику снижения производственных рисков в виде концепции планирования с учетом риска;

В *третьей главе* диссертационной работы «Практическая реализация системы управления производственными рисками на ОАО «ОДК – ГТ»» автором представлена практическая реализация разработанной системы управления производственными рисками на действующем предприятии машиностроительного комплекса. Автором проведена классификация производственных рисков предприятия по центрам ответственности за риски, построен профиль риска, предложены возможные антирисковые мероприятия для уменьшения влияния значимых рисков, рассчитаны количественные показатели оценки производственных рисков и потенциальные потери от рисков, а также представлена реализация модели процесса управления производственными рисками на предприятии машиностроения.

В качестве **научной новизны** диссертационного исследования необходимо отметить:

1. Уточнение понятие риска и разработку классификации рисков по центрам ответственности за риски, позволяющей повысить ответственность подразделений предприятия машиностроения за реализацию конкретного

риска по данной классификации, а также сделать более эффективными сбор и анализ информации о рисках.

2. Разработка модели процесса управления производственными рисками для предприятия машиностроения, которая предполагает следующие выходные данные: профиль риска, перечень антирисковых мероприятий, уровень риска до и после мероприятий, а также учитывает особенности функционирования предприятий машиностроения.

3. Разработка методики оценки производственных рисков для предприятия машиностроительного комплекса, которая позволяет оценить в количественном выражении как сами риски, так и возможные потери от наступления рискованных ситуаций.

4. Разработка методики снижения рисков предприятия машиностроения, представленной в виде концепции планирования с учетом риска.

5. Практическая реализация разработанных автором классификации рисков, модели процесса управления рисками и методик оценки и снижения рисков на крупном предприятии машиностроения.

Значимость для науки и производства полученных автором диссертационной работы результатов состоит в том, что предложенная автором система управления производственными рисками позволяет оперативно и точно прогнозировать наиболее критичные производственные риски предприятия машиностроительного комплекса, а также разрабатывать эффективные антирисковые мероприятия для уменьшения последствий их реализации. В диссертации подробно рассмотрены существующие методы оценки рисков и подходы к управлению рисками, а также учтены особенности функционирования предприятий машиностроения.

Практическая ценность заключается в использовании результатов диссертационного исследования подразделениями открытого акционерного общества «ОДК – Газовые турбины» в процессе управления производственными рисками предприятия, что подтверждено справкой о

внедрении результатов диссертационного исследования. Успешное использование элементов разработанной автором системы управления производственными рисками на крупном предприятии машиностроения позволяет дать рекомендации по применению данной системы на других предприятиях машиностроительного комплекса.

Результаты диссертационного исследования используются в учебном процессе для студентов экономических специальностей в преподаваемых дисциплинах по кафедре «Экономика, менеджмент и экономические информационные системы» ФГБОУ ВПО «Рыбинский государственный авиационный технический университет имени П.А. Соловьева».

Теоретическая значимость диссертационного исследования заключается в развитии теории управления рисками на предприятиях машиностроения, которые действуют на рынке в условиях неопределенности.

Достоверность полученных результатов подтверждается применением результатов теоретических и практических исследований ученых и апробированного аппарата математической статистики, корректным применением достоверных исходных данных, а также обеспечивается корректностью сделанных выкладок и близостью результатов применения разработанных методик фактическим данным при использовании результатов исследования на крупном предприятии машиностроения.

Основные результаты диссертационного исследования опубликованы в 3 работах в научных журналах, включенных в перечень ВАК РФ, в 15 работах в научных изданиях, всего в 18 публикациях (12 авторских п. л.).

Рекомендации по использованию результатов и выводов диссертационного исследования

Результаты и выводы представляется целесообразным использовать:

1. в практической деятельности предприятий машиностроения при реализации управления производственными рисками;

2. в практической деятельности промышленных предприятий, работающих в условиях высокой степени неопределенности и нестабильности внешней и внутренней среды;

3. при осуществлении учебного процесса в высших учебных заведениях, готовящих бакалавров, магистров и научных работников высшей квалификации в области управления промышленными предприятиями, в том числе по дисциплинам «Инновационный менеджмент» и «Экономическая оценка инвестиций».

Выделяя результаты проведенного исследования, следует указать следующие **замечания и рекомендации по диссертации:**

1. Во второй главе в разделе 2.1 диссертации следовало бы подробнее описать процесс принятия решений по результатам оценки рисков и затрат на антирисковые мероприятия в рамках алгоритма управления рисками для предприятия машиностроения.

2. Во второй главе в разделе 2.3 диссертации недостаточно полно описаны этапы методики снижения риска в виде концепции планирования с учетом риска.

3. В третьей главе диссертационного исследования целесообразно было бы привести расчет затрат на предложенные антирисковые мероприятия, а не только оценки рисков и потерь от их реализации.

Заключение о соответствии диссертационной работы критериям, установленным Положением ВАК Российской Федерации

Диссертационное исследование Сбитневой Анны Николаевны является законченной научно-квалификационной работой, выполненной автором самостоятельно, в которой корректно и грамотно с методической точки зрения изложены результаты исследования, посвященного разработке системы управления производственными рисками предприятия машиностроения.

Диссертационная работа имеет внутреннее единство, содержит новые научные результаты и положения, отмеченные выше, выдвигаемые для

публичной защиты и свидетельствующие о личном вкладе автора диссертации в науку.

Указанные замечания не снижают научной и практической значимости выполненной автором работы.

Автореферат достаточно правильно и полно отражает основные положения и результаты диссертационной работы.

Диссертация соответствует требованиям ВАК Российской Федерации, требованиям п. 9 Положения о порядке присуждения ученых степеней, предъявляемых к работам, представленным на соискание ученой степени кандидата экономических наук. Автор диссертации Сбитнева Анна Николаевна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством» (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность).

Отзыв на диссертацию и автореферат обсужден и одобрен на заседании кафедры управления и предпринимательства ФГБОУ ВПО ЯрГУ им. П.Г. Демидова. Протокол № 1 от 01.09.2014 г.

Доктор экономических наук, профессор,
зав. кафедрой управления и
предпринимательства ФГБОУ ВПО
«Ярославский государственный
университет имени П.Г. Демидова»
150000, Россия, г. Ярославль,
ул. Советская, д. 14
Телефон: (4852) 30-84-06
E-mail: razumov41@mail.ru

Разумов Игорь Владимирович

04.09.2014

Секретарь

Дегтева Марина Владимировна

