

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Зуевой Татьяны Игоревны

на тему: «**Формирование системы показателей и условий реализуемости проектов создания авиационной техники гражданского назначения**», представленной в диссертационный совет Д 212.125.06 на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством», специализация «Экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (промышленность)»

Недостаточное развитие научно-методической базы современных высокотехнологичных предприятий, несогласованность внутриотраслевых методических подходов и их отсталость от современных требований являются негативными факторами, усложняющими процесс перехода экономики России на инновационный путь развития. Инновационная активность отечественных наукоемких промышленных предприятий должна быть поддержана оперативными и грамотными организационно-управленческими решениями и соответствующим современным требованиям единым для предприятий отрасли современным методическим обеспечением. В этой связи, как можно судить из представленного к рассмотрению автореферата, тема и решаемые задачи диссертационного исследования Зуевой Т.И. являются современными и актуальными.

Выполненное автором исследование ориентировано на использование системного рыночно ориентированного проектного управления при формировании системы показателей и условий реализуемости проектов создания гражданской техники, что в условиях рыночной экономики также является актуальным.

Автором в ходе решения поставленных в диссертации задач проделана значительная исследовательская работа по целому ряду направлений:

- выделены и обоснованы концептуальные недостатки существующих подходов и инструментов оценки реализуемости проектов создания гражданской авиационной техники,
- разработана концептуальная схема оценки реализуемости проектов,
- сформирована система показателей и условий реализуемости проектов создания авиационной техники гражданского назначения,
- разработан инструментарий оценки реализуемости проектов, а также схема и процедуры принятия управленческих решений на основе предложенной системы показателей и условий,
- в ходе апробации результатов исследования доказана возможность применения предложенных решений для оценки показателей реализуемости проектов создания гражданской авиационной техники.

Представляется новым, важным и актуальным в современных экономических условиях предложенный в диссертационном исследовании подход к оценке реализуемости, основанный на совместном использовании показателей, характеризующих возможность, целесообразность и эффективность реализации проекта, а также

ДИПЛОМНЫЙ ОТДЕЛ И  
№ 14 04 2 15г.

использование нечеткой логики, основанной на теории нечетких множеств, при разработке показателей и принятии управленческих решений.

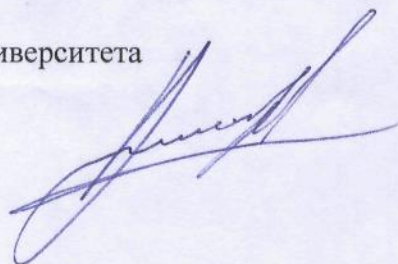
Полученные результаты исследовательской работы содержат научную новизну. Предложенная система показателей и разработанные подходы к оценке реализуемости проектов обладают теоретической и практической значимостью, результаты исследования могут быть применимы, с учетом конкретных условий, частично или полностью, для оценки проектов на различных предприятиях промышленности.

К недостаткам автореферата я бы отнес недостаточное внимание, которое соискатель уделил в нем определению емкости рынка авиационной техники гражданского назначения (прежде всего, легких вертолетов), которая безусловно влияет на показатели экономической эффективности и реализуемость инвестиционных и инновационных проектов ее создания.

Указанный недостаток не отрицает безусловно положительной оценки диссертационной работы, которая является полным и самостоятельным научно-квалификационным исследованием и имеет перспективы дальнейшего теоретического развития и практического внедрения.

По материалу, представленному в автореферате, можно сделать вывод о том, что диссертация Зуевой Т.И. соответствует требованиям ВАК, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (промышленность))».

Директор Института социальной политики и  
социально-экономических программ  
Национального исследовательского университета  
«Высшая школа экономики», д.э.н.



С.Н. Смирнов

10 апреля 2015 года

109074 Москва  
Славянская пл., 4 стр.2  
тел.: (495) 698 15 43  
e-mail: socpol@hse.ru

Подпись ~~Смирнова С.Н.~~  
заверяю

ЗАМЕСТИТЕЛЬ НАЧАЛЬНИКА  
УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ

М.В. ДЫБЦЫНА

