



ОТКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО

**«КОНЦЕРН «МОРИНФОРМСИСТЕМА-АГАТ»**



шоссе Энтузиастов, 29, Москва, РОССИЯ, 105275  
Тел.: (+7 495) 673-4063 Факс: (+7 495) 673-4130

ИНН 7720544208  
КПП 772001001

ОКПО 17597462  
ОГРН 1067746239230

[www.concern-agat.ru](http://www.concern-agat.ru)  
[info@concern-agat.ru](mailto:info@concern-agat.ru)

05.12.2014г. № 5/к  
На № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_

В диссертационный совет Д 212.125.06  
на базе Московского авиационного  
института  
(национального исследовательского  
университета)  
Волоколамское шоссе д.4, Москва

## О Т З Ы В

на автореферат диссертационной работы **Новикова Сергея Вячеславовича** на тему: «Организационно-экономический механизм обоснования решений по отбору научно-технических проектов приоритетных направлений развития научно-технологического комплекса России», представленной к защите на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (промышленность)»

В автореферате Новикова С.В. представлены основные положения выполненной им лично и завершенной диссертационной работы, посвященной вопросам открытой конкурсной оценки и отбора научно-технических проектов, предусматриваемых к реализации предприятиями отечественного научно-производственного сектора.

### **Актуальность исследования.**

Актуальность темы исследования обусловлена существующим неприемлемым разрывом между промышленностью России и наиболее развитых промышленно стран по результативности проводимых научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ, в том числе для оборонно-промышленного комплекса страны, а также скучностью предложения разработок в области глубокого сопоставления конкурсных предложений инициаторов реализации инновационных проектов. Это отрицательно

сказывается на конкурентоспособности и инвестиционной привлекательности данных пред-приятий, свидетельствует о необходимости принятия неотложных мер, направленных на преобразование системы менеджмента конкурсных процедур. В связи с этим выбранная тема является актуальной, как с теоретической, так и с практической течки зрения, с позиции повышения уровня внутрифирменного управления промышленным предприятием, а также выработки рекомендаций по совершенствованию взаимоотношений с федеральными органами в части участия в открытых конкурсах на реализацию высокотехнологичных производств.

Так, в частности, в ракетно-космическом промышленном комплексе России инновационная активность является управленчески обязательной. Однако оценивать непосредственную затратность и выгодность этих проектов для самих предприятий данного комплекса некорректно, ибо они в том числе преимущественно ориентированы на исполнение государственного оборонного заказа. Поэтому приходится рассматривать более сложно полезность производственно-хозяйственной, а в том числе и инновационной деятельности этих предприятий.

### **Новизна и достоверность результатов.**

Проведенное исследование и его результаты позволили диссидентанту разработать авторский механизм приоритетностного ранжирования сложных научно-технических проектов на этапе их отбора, с одной стороны, и адаптированную для реализации менеджментом и специалистами предприятий технологию формирования и подачи конкурсных заявок, с другой стороны. Судя по материалам автореферата и публикациям автора, диссертационная разработка является результатом многолетней научной и практической деятельности диссидентанта, в том числе осуществляющей путем участия в разного рода НИРах и НИОКРах, а также преподавания, что позволило автору выбрать предложения, вытекающие из реальных, существующих у стейкхолдеров потребностей, разработать и апробировать технологию на ряде

крупных промышленных предприятий России, доказав ее практическую значимость и результативность.

Новикову С.В. удалось результативно применить мощный научный аппарат. При этом обращает внимание то, что полученные автором результаты, базируясь не на условных примерах, а на фактических статистических и финансово-экономических данных, поддаются оценке и проверке, что важно в части верификации их достоверности.

### **Замечания и рекомендации по материалам автореферата.**

Имеется ряд замечаний.

Отметим следующее:

- согласно утверждению автора, экономическая эффективность разработанного автором управленческого инструментария производится путем сравнения финансово-экономических показателей деятельности предприятия с участием в конкурсе по существующим процедурам и при применении разработанного автором управленческого инструментария с затратами на реализацию проекта. Однако, не все наукоемкие предприятия, в том числе малые инновационные (МИПы) обладают соответствующими высококвалифицированными кадрами, способными обеспечить грамотное участие предприятия в том или ином конкурсе. Поэтому возникает вопрос об универсальности и соответственно сопоставимости показателей финансово-экономического состояния предприятия, участившего в конкурсном отборе и успешно победившего в нем и этого же предприятия, не получившего государственного финансирования;

- автор не рассмотрел вопросы корреспондированности участия предприятия в ряде инновационных проектов, в том числе реализуемых в рамках различных государственных заказов;

- автор не рассмотрел возможной исключительно внеэкономической полезности реализации инновационного проекта – например, в обеспечение национальной безопасности.

Тем не менее, отмеченный недостаток не оказывает существенного влияния на обоснованность и значимость результатов работы, ее общую положительную оценку.

### **Заключение.**

На основании анализа материалов автореферата диссертации и опубликованных работ С.В. Новикова следует признать, что проведенная работа является целостным и законченным научным трудом, в котором последовательно отражены элементы научной и практической значимости исследования, а также представлены обоснованные выводы по решению актуальной научной задачи в области совершенствования процедур конкурсного отбора научно-технических проектов приоритетных направлений развития научно-технологического комплекса России.

Таким образом, представленное исследование соответствует требованиям ВАК Минобрнауки России, а его автор – Новиков Сергей Вячеславович – заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (промышленность).

Заместитель генерального директора-  
генерального конструктора по  
управлению издержками производства,  
экономике и финансам,

доктор экономических наук



Екшембиев С.Х.