

В Диссертационный совет 24.2.327.10 при  
ФГБОУ ВО «Московский авиационный институт (национальный исследова-  
тельный университет)»

**ОТЗЫВ ОФИЦИАЛЬНОГО ОППОНЕНТА**  
доктора экономических наук, профессора Колмыковой Татьяны Сергеевны  
на диссертацию Леонтьева Данила Викторовича  
«Развитие ресурсного потенциала высокотехнологичных отраслей  
промышленности», представленной на соискание ученой степени кандидата  
экономических наук по специальности

5.2.3. – Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности)

**Актуальность темы исследования.**

Актуальность исследования ресурсного потенциала высокотехнологичных отраслей обусловлена рядом взаимосвязанных обстоятельств.

Ускоренная цифровизация экономического пространства требует адаптации ресурсного потенциала промышленности к использованию больших данных, искусственного интеллекта и других цифровых инструментов. В условиях стремительного прогресса цифровых технологий компании должны не только обновлять свои производственные процессы, но и переосмысливать подходы к управлению ресурсами, подготовке квалифицированных кадров, совершенствованию инфраструктуры.

Условия нестабильной внешней среды и санкционного давления (а фактически – манипуляций и шантажа на геополитическом уровне) также отражаются на необходимости оптимизации процессов использования ресурсов. Стремление России к технологическому лидерству и независимости в производстве высоких технологий делает развитие ресурсного потенциала критически важным для обеспечения национальной безопасности и экономической стабильности.

Наконец, устойчивое развитие национальной экономики в целом и высокотехнологичных отраслей в частности требует учета экологических и социальных факторов, что также подчеркивает важность исследования современных аспектов управления ресурсным потенциалом.

Исходя из вышеперечисленного, совершенствование ресурсного потенциала высокотехнологичных отраслей промышленности как актуальное научное направление обуславливает выбор Леонтьевым Данилом Викторовичем темы диссертации, постановку целей и задач исследования.

Отдел корреспонденции  
и контроля исполнения  
документов МАИ

“12.05.2025”

## **Обоснованность научных положений и выводов диссертационного исследования, их новизна и достоверность.**

В пользу достаточной обоснованности и достоверности приведённых научных положений, сделанных автором выводов и предложенных рекомендаций свидетельствует обширная научная и аналитическая база, которая заложила качественный фундамент диссертационной работы. Выдержан необходимый баланс между теоретическими и эмпирическими исследованиями, ретроспективным и перспективным анализом. Полученные Леонтьевым Д.В. результаты не противоречат уже известным и научно обоснованным теоретическим и методическим положениям экономики и управления промышленностью.

Убедительность и доказательность заявленных соискателем тезисов обеспечивается широким арсеналом исследовательских подходов, примененных доктором. Грамотное использование методов и инструментария научного исследования служит доказательством существенности сделанных выводов, а также новизны полученных результатов.

### **Научная новизна и достоверность полученных результатов.**

К существенным результатам, полученным лично соискателем и обладающим научной новизной, достоверность которых не вызывает сомнений, относятся следующие.

1. Обоснована декомпозиция элементов, образующих структуру ресурсного потенциала высокотехнологичных отраслей промышленности. Ее отличает авторское представление о ресурсном потенциале как совокупности взаимосвязанных ресурсов (институциональных, предпринимательских, научных, социальных и экологических), что отражает их сложную взаимозависимость в условиях ускоряющейся цифровизации и глобальных вызовов. Авторский подход учитывает взаимодействие между ключевыми акторами (государство, бизнес, наука, общество и окружающая среда) для оптимизации управления ресурсным потенциалом на основе цифровых технологий и инновационных решений, что обеспечивает адаптивность и устойчивость отраслей промышленности к изменяющейся экономической и экологической среде.

2. Определены ключевые направления развития промышленной политики и ресурсного потенциала высокотехнологичных отраслей промышленности. Авторское представление отличает интеграция аспектов устойчивого развития, глобальных вызовов (пандемии, санкционного давления), цифровой трансформации, технологических инноваций в контуры промышленной политики, как стратегического инструмента развития ресурсной базы высокотехнологичных отраслей. В совокупности

учет этих факторов направлен на адаптацию промышленности к угрозам и рискам внешней среды.

3. Разработана методика комплексной оценки ресурсного потенциала высокотехнологичных отраслей промышленности, основанная на междисциплинарном подходе и учитывающая специфику инновационной экономики, цифровизации и устойчивого развития. Предложенная методика реализуется по пяти оценочным проекциям в соответствии с пентаспиральным подходом. Важной особенностью методики является её способность адаптироваться к стратификации отраслей промышленности в соответствии с уровнем технологичности (высокотехнологичные, среднетехнологичные высокого и низкого уровней, низкотехнологичные), что обеспечивает её универсальность и практическую применимость в стратегическом планировании и управлении развитием ресурсного потенциала.

4. Предложен научный подход к формированию системы моделей развития ресурсного потенциала высокотехнологичных отраслей промышленности, который отличается междисциплинарностью и включает три модели: интеграционного взаимодействия, адаптивного развития в условиях неопределенности, эколого-ориентированного развития. Авторский подход отличается глубоким уровнем координации между государственными органами, частным сектором, академическими институтами, гражданским обществом и окружающей средой. Триединый комплекс моделей позволяет объединить инновационные, экономические и экологические стратегии для обеспечения гибкости и адаптивности в принятии решений по развитию ресурсного потенциала высокотехнологичных отраслей промышленности.

5. Разработан организационно-экономический механизм развития ресурсного потенциала высокотехнологичных отраслей промышленности, отличающийся структурированным набором этапов по координации и интеграции экономических, организационных, правовых и технологических мероприятий, направленных на рост эффективности использования ресурсов. Реализация механизма составляет стратегическую основу для обеспечения технологического лидерства Российской Федерации, ориентированного на развитие отечественных критических и сквозных технологий, а также на создание конкурентоспособной высокотехнологичной продукции в условиях цифровой трансформации и глобальных экономических вызовов.

### **Значимость диссертационного исследования для науки и практики.**

Теоретическая значимость исследования заключается в обосновании теоретических и методических положений, расширяющих представления о развитии ресурсного потенциала высокотехнологичных отраслей промышленности; разработке подходов к адаптивному управлению ресурсной базой в условиях неопределенности и

внешних вызовов, что раскрывает возможности роста показателей ресурсного потенциала для высокотехнологичных отраслей отечественной промышленности.

Практическая значимость диссертации состоит в целесообразности применения содержащихся в работе методических подходов и практических рекомендаций в деятельности отраслевых органов исполнительной власти федерального и регионального уровней, а также менеджмента высокотехнологичных компаний и их отраслевых объединений в целях совершенствования практики управления ресурсной базой.

Полученные результаты могут быть использованы в образовательном процессе при преподавании дисциплин «Управление конкурентоспособностью организаций в цифровой среде», «Технологическое предпринимательство», «Трансформация управленческих задач цифрового предприятия».

### **Замечания и дискуссионные моменты.**

Отмечая в целом высокий уровень и качество диссертационного исследования, его актуальность, теоретическую и практическую значимость, в то же время следует уделить внимание отдельным дискуссионным моментам.

1. Представленную автором типологизацию ресурсов уместно было бы расширить за счет включения в нее инновационной компоненты.
2. В развитие предшествующего вопроса, прошу раскрыть роль инноваций в развитии ресурсной базы российских высокотехнологичных компаний и обеспечения технологического лидерства страны.
3. Каковы критерии отнесения продукции к высокотехнологичной и наукоемкой? Насколько динамичным является отнесение производств к той или иной группе по уровню технологичности и в чем находит отражение с позиции развития ресурсной базы?

Указанные замечания не носят принципиального характера и не снижают общей положительной оценки работы.

### **Выводы.**

Основные результаты диссертации отражены в 16 научных работах общим объемом 6,1 п.л., авторский объем – 5,8 п.л., в том числе в восьми статьях, в изданиях, рекомендованных ВАК России.

Автореферат и публикации полностью соответствуют содержанию работы. Выводы и результаты диссертации обосновывают теоретические положения, методические подходы и практические процедуры, расширяющие представления о развитии ресурсного потенциала высокотехнологичных отраслей промышленности, учитывающих закономерности и особенности формирования ресурсной базы в со-

временных условиях, что позволяет повысить адаптивность и устойчивость высокотехнологичной промышленности к условиям изменяющейся внешней среды и обеспечить достижение технологического суверенитета.

Диссертация Леонтьева Д.В. на тему «Развитие ресурсного потенциала высокотехнологичных отраслей промышленности» является самостоятельной завершенной научно-квалификационной работой и соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842 (в действ. редакции). Автор диссертации – Леонтьев Данил Викторович – заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. – Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности).

**Официальный оппонент**

Заведующий кафедрой финансов и кредита  
ФГБОУ ВО «Юго-Западный  
государственный университет»,  
доктор экономических наук, профессор

*Колмыкова*

Татьяна Сергеевна  
Колмыкова



**Сведения об официальном оппоненте**

Колмыкова Татьяна Сергеевна  
доктор экономических наук (диссертация защищена по специальности 08.00.05), профессор, заведующий кафедрой финансов и кредита ФГБОУ ВО «Юго-Западный государственный университет»  
Адрес: 305040, Россия, г. Курск, ул. 50 лет Октября, д. 94  
телефон: +7 (4712) 50-48-00      E-mail: t\_kolmykova@mail.ru

*С отзывом ознакомлен*  
12.05.2025