

В Диссертационный совет 24.2.327.10 на базе  
ФГАОУ ВО «Московский авиационный институт (национальный  
исследовательский университет)»

### ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Нигматова Равиля Рашидовича на тему  
«Стратегическое планирование развития промышленных комплексов на пути  
к технологическому лидерству», представленной на соискание ученой  
степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. –  
Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности)

Современная геополитическая динамика, связанная со становлением многополярного мира, создает для России серьезные внешние вызовы. Глобальная нестабильность обостряет конкуренцию за доступ к критическим ресурсам и технологиям, что требует от национальной экономики опережающего развития промышленных комплексов. Технологическое лидерство становится не просто элементом конкуренции, а необходимым условием для выживания и развития национальной экономики.

Ключевая роль отводится стратегическому планированию, которое трансформирует глобальную цель технологического лидерства в четкий алгоритм действий. Его особая значимость заключается в оптимальном сочетании структурной целостности и адаптивности, позволяя гибко реагировать на изменения, не отступая от долгосрочных ориентиров.

На основании вышеизложенного можно сделать вывод о том, что проведение научных исследований в области стратегического планирования развития промышленных комплексов на пути к технологическому лидерству является чрезвычайно важным для России. Исследования в этой области призваны создать теоретический и практический фундамент для формирования адаптивных стратегий промышленного развития, способных консолидировать усилия всех участников и обеспечить переход к новой, технологически независимой модели экономического роста.

В связи с указанными обстоятельствами, цель и задачи диссертационного исследования Нигматова Р.Р. являются актуальными.

Концептуальные положения и методический инструментарий, представленные в автореферате, предлагают системный подход к стратегическому планированию развития промышленных комплексов на пути к технологическому лидерству. Реализация содержащихся в работе практических рекомендаций создает прочный фундамент для последовательной разработки и успешного внедрения передовых производственных и технологических решений. Таким образом, исследование вносит непосредственный вклад в решение стратегической задачи по достижению технологического лидерства Российской Федерации.

В диссертационном исследовании Нигматова Р.Р. обоснованы концептуальные положения развития промышленных комплексов, направленные на достижение технологического лидерства (с 9-

ОТДЕЛ КОРРЕСПОНДЕНЦИИ  
И КОНТРОЛЯ ИСПОЛНЕНИЯ  
ДОКУМЕНТОВ МАИ

«30» 03 2026 г.

12); определена система факторов, влияющих на развитие промышленных комплексов в достижении технологического лидерства (с 12-13); разработана методика оценки развития промышленных комплексов (с 13-17); предложен методический подход к оценке готовности промышленных комплексов к технологическому лидерству (с 17-19); разработана стратегия развития промышленных комплексов, ориентированная на достижение устойчивого технологического лидерства (с 19-23).

Практическая значимость работы заключается в том, что содержащиеся в ней выводы и рекомендации, адресованные государственным органам исполнительной власти федерального и регионального уровней, а также промышленным предприятиям, могут быть использованы в процессе разработки и реализации стратегий развития промышленных комплексов.

В отношении недостатков следует отметить, что текст автореферата изобилует сложными наукообразными конструкциями, что затрудняет восприятие сути. Вместе с тем указанное замечание не снижает ценности проведенного автором научного исследования.

В целом диссертационная работа Нигматова Равиля Рашидовича «Стратегическое планирование развития промышленных комплексов на пути к технологическому лидерству» соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. – Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности).

Я, Бунак Валерий Александрович, даю свое согласие на включение своих персональных данных в документы, связанные с работой диссертационного совета, и их дальнейшую обработку.

Заместитель генерального директора  
по экономике и финансам  
АО «ВПК «НПО машиностроения»,  
кандидат экономических наук,  
диссертация защищена по специальности  
08.00.05

Подпись Бунака В.А. заверяю

Бунак  
Валерий Александрович



Акционерное общество «Военно-промышленная корпорация «Научно-производственное объединение машиностроения»

Адрес: 143960, Московская область, г. Реутов, ул. Гагарина, д. 33

Телефон: +7 (495) 528-30-18

Эл. почта: vpk@vpk.npomash.ru