

В диссертационный совет 24.2.327.10, созданный на базе
ФГАОУ ВО «Московский авиационный институт
(национальный исследовательский университет)»
Адрес: 125993, г. Москва, Волоколамское шоссе, д. 4.

Отзыв
на автореферат Филиной Ирины Игоревны
«Экономический механизм комплексной оценки реализуемости текущих и
перспективных инновационных проектов предприятий ракетно-
космической отрасли», представленной на соискание ученой степени
кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная
экономика (Экономика промышленности)

Актуальность темы исследования. Ракетно-космическая отрасль России находится в состоянии системного вызова: утрата лидирующих позиций на мировом рынке, рост аварийности, санкционное давление и необходимость обеспечения технологического суверенитета требуют пересмотра подходов к управлению проектами. Ключевой проблемой становится отсутствие инструментов, позволяющих комплексно оценить не только экономическую эффективность, но и саму возможность реализации инновационных проектов – от разработки до сопровождения – в условиях меняющихся требований заказчика и ограниченных ресурсов. Именно здесь возникает необходимость в механизме, который бы на основе анализа факторов риска и с применением нейросетевого моделирования позволял формализовать критерии необходимости и достаточности проектов. Предложенная диссертантом разработка закрывает это системное «белое пятно» в управленческом контуре ракетно-космической промышленности, и в этом заключается ее непреходящая актуальность для обеспечения обороноспособности и научно-технологического лидерства страны.

Степень обоснованности научных положений. Автореферат свидетельствует о корректном применении методов статистического анализа, вероятностных моделей, нейросетевого моделирования, а также элементов теории стоимости и оптимизации. Информационная база включает нормативно-правовые акты, данные Росстата, открытые научные публикации, а также аналитические материалы, собранные автором. Достоверность выводов подтверждается апробацией на международных конференциях («Авиация и космонавтика», «Королевские чтения»), а также 9 публикациями, из которых 6 – в рецензируемых изданиях, рекомендованных ВАК. Результаты внедрены на действующих предприятиях (ОАО «ЛИИП им. Гризодубовой В.С.», АО «ЛИИ им. М.М. Громова»), что подтверждено актами о внедрении.

Научная новизна и практическая значимость. В диссертации получены следующие значимые результаты.

1. Предложена классификация параметров реализуемости текущих и перспективных инновационных проектов предприятий ракетно-космической отрасли по критериям необходимости и достаточности на основе анализа внутренних и внешних факторов риска. Классификация охватывает параметры разработки, запуска в производство, реализации и сопровождения. Это позволяет

ОТДЕЛ КОРРЕСПОНДЕНЦИИ
И КОНТРОЛЯ ИСПОЛНЕНИЯ
ДОКУМЕНТОВ МАИ

«1 июля 2026»

дифференцировать проекты по их значимости (научные, социальные, оборонные, коммерческие, стартапы) и оценивать их вклад в решение тактических и стратегических задач государства (с. 10–11).

2. Сформирована технология оценки факторов реализуемости проектов по критериям необходимости и достаточности посредством нейросетевого моделирования. Технология включает четыре этапа (аналитический, оценка разработки, оценка запуска в производство, оценка реализации и сопровождения), на каждом из которых производится расчет интегральных показателей: необходимости ($N_{dev}(X)$, $N_{prod}(X)$, $N_s(X)$), риска реализуемости ($R_{ldev}(X)$, $R_{lprod}(X)$, $R_{ls}(X)$) и прогнозной эффективности ($EF_{ldev}(X)$, $EF_{lprod}(X)$, $EF_{ls}(X)$). Комплексное использование нейросетей позволяет учитывать динамику требований заказчиков и проектов конкурентов (с. 11–16).

3. Разработан метод оценки реализуемости текущих и перспективных инновационных проектов (табл. 1, с. 17). Отличительной особенностью метода является введение показателей уровня реализуемости текущих проектов (РТП) и перспективных проектов (РПП), которые агрегируют оценки разработки, запуска в производство, реализации и сопровождения, а также финансово-экономические параметры деятельности предприятия. Предложена шкала для интерпретации уровней реализуемости (низкий: [0,27; 0,43); средний: [0,43; 0,95); высокий: [0,95; 1]), что позволяет унифицировать процесс принятия решений.

4. Предложен экономический механизм комплексной оценки реализуемости проектов в цифровом пространстве принятия решений на основе анализа факторов риска (рис. 5, с. 20–21). Механизм включает акселерационный модуль, использующий цифровые двойники (виртуальные испытания), нейросетевые модели (прогнозирование отказов), блокчейн (учет цепочек поставок) и Agile-методологии. Апробация на примере проектов РКК «Энергия» (табл. 2, с. 22) показала, что уровень реализуемости текущих проектов (РТП) оценен в 0,41 (средний уровень), а перспективных (РПП) – 0,60 (средний уровень), что выявило резервы для управленческих решений по повышению готовности проектов. Механизм позволяет повысить скорость реакции на изменяющиеся требования и улучшить обоснование инвестиционных программ предприятия.

Замечание по автореферату. При общей положительной оценке работы следует отметить, что предложенная технология оценки факторов реализуемости использует нейросетевое моделирование, однако в автореферате не раскрыты параметры обучения нейросети (архитектура, количество слоев, функции активации, размер обучающей выборки, показатели точности и сходимости). Без этих деталей сложно судить о воспроизводимости результатов и о том, как технология может быть адаптирована к другим предприятиям ракетно-космической отрасли с иной структурой проектов. Также остается не вполне ясным, каким образом определяются весовые коэффициенты – упоминается экспертный путь, но не указаны состав экспертов и процедура согласования. Тем не менее, указанное замечание не снижает общей ценности диссертации, поскольку автор сосредоточилась на разработке концептуально нового механизма, а вопросы его детальной параметризации могут быть уточнены при внедрении на конкретном предприятии.

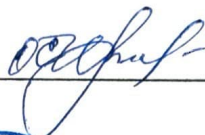
Заключение о соответствии критериям ВАК. Диссертационная работа Филиной И.И. является завершенным, самостоятельным научным исследованием,

содержащим решение актуальной научно-практической задачи – формирования экономического механизма комплексной оценки реализуемости текущих и перспективных инновационных проектов предприятий ракетно-космической отрасли. По актуальности, научной новизне, объему и практической значимости работа соответствует требованиям пп. 9–14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 г. № 842, предъявляемым к кандидатским диссертациям. Соискатель Филина Ирина Игоревна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (Экономика промышленности).

Отзыв подготовил:

Кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры бухгалтерского учета и информационных систем в экономике

ФГБОУ ВО «Костромская государственная сельскохозяйственная академия»



Иванова Оксана Евгеньевна

«08» июня 2026 г.

Подпись Ивановой О.Е. заверяю

Начальник отдела управления персоналом



Васильева Т.Н.

Фамилия, имя, отчество рецензента: Иванова Оксана Евгеньевна

Место работы: Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Костромская государственная сельскохозяйственная академия»

Ученая степень, ученое звание: кандидат экономических наук, доцент.
Специальность с расшифровкой, по которой была защищена диссертация: 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (1.2. Экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: АПК и сельское хозяйство)

Адрес организации: 156530, Костромская обл., Костромской р-н, пос. Карваево, Учебный городок, д. 34

Контактный телефон: +7 (4942) 62-91-30, +7 (4942) 65-75-97

Адрес электронной почты: Info@kgsxa.ru

Официальный сайт: <https://kgsxa.ru>