

В Диссертационный совет 24.2.327.10 при  
ФГАОУ ВО «Московский авиационный институт (национальный  
исследовательский университет)»

### ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Нигматова Равиля Рашидовича на тему  
«Стратегическое планирование развития промышленных комплексов  
на пути к технологическому лидерству»,  
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических  
наук по специальности 5.2.3. – Региональная и отраслевая экономика  
(экономика промышленности)

В условиях глобальной технологической конкуренции стратегическое планирование развития промышленности становится центральным элементом обеспечения технологического лидерства. Сложность и динамичность данной задачи требуют проведения научных исследований в этой области. Необходима разработка более совершенных методов оценки эффективности реализации стратегий, анализа их согласованности и выявления возникающих барьеров. Перспективным является создание адаптивных моделей планирования, которые позволят гибко корректировать промышленную политику в условиях быстро меняющейся глобальной экономики, минимизируя разрыв между стратегическими целями и практическими результатами.

Таким образом, считаю, что тема диссертационного исследования Нигматова Р.Р. актуальна, а постановка цели и задач диссертации обоснованы.

Сделанные автором в ходе исследования выводы и полученные результаты, представленные к публичной защите, отличаются научной новизной и практической значимостью. Особенно ценно, что результаты исследования базируются на глубоком анализе верифицируемых и обширных эмпирических данных и имеют несомненную практическую применимость. Каждое положение, выносимое Р.Р. Нигматовым на защиту, является результатом последовательного применения различных исследовательских методов и приемов.

Следует выделить результаты исследования, имеющие особое значение для обоснования научных положений, разработки соответствующего методического инструментария и практических рекомендаций, раскрывающих содержание и перспективы стратегического планирования развития промышленных комплексов на пути к технологическому лидерству:

- обоснованы концептуальные положения развития промышленных комплексов, направленные на достижение технологического лидерства;
- определена система факторов, влияющих на развитие промышленных комплексов в достижении технологического лидерства;

ОТДЕЛ КОРРЕСПОНДЕНЦИИ  
И КОНТРОЛЯ ИСПОЛНЕНИЯ  
ДОКУМЕНТОВ МАИ

06.04 2026 г.

- разработана методика оценки развития промышленных комплексов;
- предложен методический подход к оценке готовности промышленных комплексов к технологическому лидерству;
- разработана стратегия развития промышленных комплексов, ориентированная на достижение устойчивого технологического лидерства.

Подробное изучение автореферата, несмотря на отмеченные достоинства и новизну, позволяет сделать замечание. Каким образом в методике оценки развития промышленных комплексов обеспечивается связь между авторской системой факторов и официальными индикаторами государственного стратегического планирования?

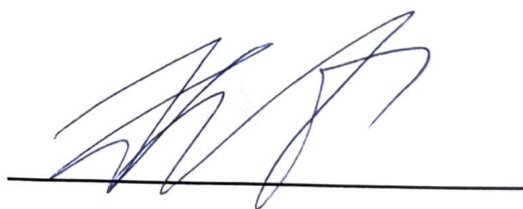
Помимо этого, рекомендуется обратить внимание на OTSW-анализ, который используется вместо SWOT-анализа в теории стратегии российской научной школы стратегирования, который позволяет точнее обосновать стратегические возможности.

Указанные замечание и рекомендация не снижают научно-практической ценности диссертационного исследования.

Диссертация Нигматова Р.Р. является завершённым научно-методическим трудом, содержащим решение важной научной задачи по совершенствованию стратегического планирования развития промышленных комплексов на пути к технологическому лидерству. Диссертация соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней ВАК Минобрнауки РФ, а ее автор, Нигматов Равиль Рашидович, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. – Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности).

**Владимир Львович Квинт**

заведующий кафедрой экономической и финансовой стратегии МШЭ МГУ имени М.В. Ломоносова, д.э.н., профессор, академик, Иностраный член РАН, заслуженный работник высшей школы РФ



119991, Москва, Ленинские Горы, ФГБОУ ВО «Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова», д.1, стр. 61.  
Телефон: +7 (495) 510 52 67 E-mail: mail@mse-msu.ru

Я, Владимир Львович Квинт, даю свое согласие на включение своих персональных данных в документы, связанные с работой диссертационного совета, и дальнейшую обработку.

2  
 Подпись В.Л. Квинт  
 завершено.  
 Кат. О.К. М...  
 В.П. Жевелюк

