

В Диссертационный совет 24.2.327.10 при
ФГАОУ ВО «Московский авиационный институт
(национальный исследовательский университет)»

Отзыв

на автореферат диссертации

Нигматова Равиля Рашидовича

на тему «Стратегическое планирование развития промышленных комплексов
на пути к технологическому лидерству»,
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук
по специальности 5.2.3. – Региональная и отраслевая экономика
(экономика промышленности)

Современная экономика функционирует в условиях беспрецедентной турбулентности. Глубокие кризисы последнего десятилетия, включая мировые финансовые потрясения и пандемию, создали сложную и высококонкурентную среду. В этой обстановке государства и регионы ведут острую борьбу за доступ к критически важным ресурсам, инвестициям и технологиям, которые создают основу для устойчивого расширенного воспроизводства и экономического суверенитета. На фоне геополитической перестройки мира и формирования его новой, многополярной конфигурации происходит масштабная технологическая трансформация. Внедрение цифровых услуг и передовых технологий кардинально меняет структуру производственных процессов и бизнес-процессов, что приводит к стиранию традиционных отраслевых границ, рождению принципиально новых бизнес-моделей и формированию цифровых экосистем.

В свете обозначенных вызовов критически важной задачей становится не просто адаптация, а активный поиск и научное обоснование новых стратегических ориентиров для развития национальной промышленности. Необходима разработка гибких стратегий, которые позволят не только противостоять внешним шокам, но и использовать открывающиеся возможности для обеспечения долгосрочной стабильности промышленных производств и их конкурентоспособности. Таким образом, считаю, что тема диссертационного исследования Нигматова Р.Р. актуальна, а постановка цели и задач обоснована.

Применение Нигматовым Р.Р. экосистемности и адаптивности к определению содержательных аспектов развития промышленных комплексов на пути к технологическому лидерству позволило предложить в направлении и контроля исполнения стратегического развития по: созданию высокотехнологичных производств и

«20» 04 2026 г.

сервисов с глобальной конкурентоспособностью; формированию полноценного замкнутого научно-производственного цикла, опирающегося на отечественные передовые технологии и компонентную базу; масштабированию эффективной системы генерации и внедрения инноваций, защиты интеллектуальной собственности; формированию уникальных компетенций; разработке оригинальных технологических платформ; организации сетевой исследовательской инфраструктуры с дружественными странами и международными объединениями (с. 9-12 автореферата). Автором диссертации обоснована система факторов, влияющих на развитие промышленных комплексов, отличающаяся их структурированием по уровням влияния, выявленной иерархичностью, функциональностью и направленностью воздействия, а также ролью в инициировании, сопровождении и закреплении процессов развития в условиях цифровизации и геополитических вызовов (с. 12-13). Разработана методика оценки развития промышленных комплексов, базирующаяся на интеграции авторской системы факторов, учете отраслевой специфики и стратегических направлениях технологического развития. Особенность методики в том, что она обеспечивает объективную количественную диагностику процессов развития и практическую применимость в стратегическом планировании развития промышленных комплексов на пути к технологическому лидерству (с. 13-17). Нигматовым Р.Р. предложен методический подход к оценке готовности промышленных комплексов к технологическому лидерству. Авторский подход фиксирует текущую позицию отрасли по отношению к стратегическим целям, а также позволяет выявить слабые места и потенциалы ускорения в логике стратегического развития промышленных комплексов на пути к технологическому лидерству (с. 17-19). Необходимо отметить, что высокую научную значимость представляет разработанная стратегия развития промышленных комплексов, ориентированная на достижение устойчивого технологического лидерства. Авторский подход отличает целостная и детализированная архитектура практической реализации стратегии развития промышленных комплексов, что позволяет объединить усилия государства, отраслей и научно-образовательных структур на пути к технологическому лидерству (с. 19-23).

Оценивая работу положительно, следует подчеркнуть, что рекомендуется представить конкретные предложения по мерам нейтрализации ключевых рисков стратегии SO. Указанное замечание не снижает важность проведенного исследования.

Значимость для науки и практики полученных результатов работы заключается в авторском развитии положений, расширяющих представления

о совершенствовании стратегического планирования развития промышленных комплексов в достижении технологического лидерства; разработке подходов, обеспечивающих объективную количественную диагностику трансформационных процессов и способствующих формированию научно обоснованного базиса для стратегического планирования промышленного развития.

Диссертационная работа Нигматова Р.Р. на тему «Стратегическое планирование развития промышленных комплексов на пути к технологическому лидерству» соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней ВАК Минобрнауки РФ, а ее автор, Нигматов Равиль Рашидович, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. – Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности).

Я, Ползунова Наталья Николаевна, даю свое согласие на включение своих персональных данных в документы, связанные с работой диссертационного совета, и их дальнейшую обработку.

Заведующий кафедрой менеджмента
и маркетинга ФГБОУ ВО «Владимирский
государственный университет
имени Александра Григорьевича и
Николая Григорьевича Столетовых»,
доктор экономических наук, доцент



Н.Н. Ползунова

ПОДПИСЬ ЗАВЕДУЮЩЕГО
УЧЕБНЫМ ЗАВЕДЕВАТЕЛЕМ
КОМПЬЮТЕР

14.04.2026

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Владимирский государственный университет имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых» (ВлГУ)

Почтовый адрес: 600000, Владимирская область, г. Владимир, ул. Горького, д. 87.

Телефон: 8 (4922) 47-76-23

e-mail: polzunova@vlsu.ru