



ОТКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО  
«КОРПОРАЦИЯ  
«ФАЗОТРОН-НИИР»

Электрический пер., 1, Москва, РФ, 123557, E-mail: info@phasotron.com  
ОКПО 11478130, ОГРН 1027700069902, ИНН/КПП 7710037914/770301001  
тел. (495) 955-1001, факс (495) 955-1100.

18.05.2015г. № 2/70  
На № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_

**УТВЕРЖДАЮ**

Первый заместитель генерального  
директора, генеральный конструктор  
ОАО «Корпорация «Фазотрон – НИИР»,  
кандидат технических наук



Ю.Н. Гуськов  
« 05 » 2015 г.

**ОТЗЫВ**

на автореферат диссертации  
Милованова Павла Дмитриевича  
на тему:

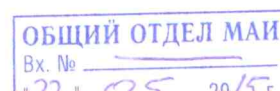
**«ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКИЙ МЕХАНИЗМ  
ОБОСНОВАНИЯ РЕШЕНИЙ ПО РЕКОРПОРАТИЗАЦИИ ПРЕДПРИЯТИЙ  
РАКЕТНО-КОСМИЧЕСКОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ РОССИИ»**

Эффективное функционирование интегрированных структур в ракетно-космической промышленности России, несомненно, значимо зависит от состава этих интегрированных структур и распределения предприятий, входящих в данные объединения.

Современную ситуацию в этой сфере в России можно охарактеризовать как неоднозначную и требующую повышенного внимания со стороны органов управления основных обществ интегрированных структур и руководства федеральных органов исполнительной власти, курирующих данные корпоративные объединения.

Структурная перестройка, формирование и реформирование интегрированных структур в ракетно-космической промышленности нашей страны являются одними из ключевых способов приведения этой компоненты оборонно-промышленной отрасли России к современным мировым стандартам, что в конечном итоге позволит осуществить переход большинства предприятий на выпуск конкурентоспособной ракетно-космической техники, способной занять большую долю мирового космического рынка – как военного, так и гражданского.

В настоящее время полностью не решена задача по созданию универсальных практических методик, технологий и механизмов обоснования



03591

управленческих решений по производимым реинтеграционным процессам, процессам рекорпоратизации.

Потребность в создании и применении научно-обоснованных разработок в области рекорпоратизации как особенного вида управления предприятиями ракетно-космической промышленности России позволяет констатировать востребованность результатов соответствующих исследований, и, как следствие, актуальность проведения авторского диссертационного исследования. При проведении исследования автор активно использовал современные теории и методы.

Разработки, полученные Миловановым Павлом Дмитриевичем могут быть использованы при проведении процессов рекорпоратизации в приборостроительных корпорациях авиационно-промышленного комплекса России.

Основными достоинствами диссертации следует признать:

- выделение ранее мало исследованной области мезоуровневого реинтеграционного управления промышленными объединениями;
- высокую степень интегрированности авторских разработок в проведенные научно-исследовательские работы головных научно-исследовательских институтов ракетно-космической промышленности;
- практическую ценность и завершенность разработки;

Вместе с тем следует отметить и ряд недостатков, выявленных в автореферате:

- в рамки исследования не включено описание последствий принятия ошибочных управленческих решений при проведении процессов рекорпоратизации предприятий;
- при формировании системы показателей не отражены формулы расчета относительных (качественных/ретроаналитических) показателей состояния предприятий;

Отмеченные недостатки не являются признаками профессиональной некомпетентности автора диссертационного исследования.

Представляется обоснованным вывод, основывающийся на изучении материалов автореферата, состоящий в том, что диссертация в целом удовлетворяет требованиям ВАК Минобрнауки России, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор Милованов Павел Дмитриевич заслуживает присуждения ему ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (промышленность)».

Заместитель главного конструктора МБРЛС  
по организационно – экономическим  
вопросам

«18» мая 2015 г.

 (В.Я Рогов)