



Опытно-конструкторское бюро имени А.Люльки –  
филиал ОАО «Уфимское моторостроительное  
производственное объединение»

ул. Касаткина, д. 13, г. Москва, Россия, 129301  
тел.: (495) 783-01-11  
факс: (495) 683-09-97, (495) 686-75-66  
ОГРН 1020202388359, ИНН 0273008320  
КПП 771643001

Дата 06.08.14 № 101/091/1  
на № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_

В диссертационный совет Д 212.125.06 на базе  
Московского авиационного института  
(национального исследовательского  
университета)

125993, Российская Федерация, г. Москва, А-  
80, ГСП-3, Волоколамское шоссе, 4.

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации  
на соискание ученой степени кандидата экономических наук  
Сбитневой Анны Николаевны  
**«РАЗРАБОТКА СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННЫМИ  
РИСКАМИ ПРЕДПРИЯТИЯ МАШИНОСТРОЕНИЯ»**

Проблема конкурентоспособности предприятий, отраслей, стран – одна из наиболее сложных и динамичных в мировой экономике, так как на ее анализ влияют многие факторы, прежде всего, изменения темпов экономического роста стран, место страны или предприятия в мировой экономике и т.п. Значимость этой проблемы особенно возрастает в условиях растущей глобальной экономической конкуренции за право каждой страны и каждого предприятия занять достойное место в системе мирового хозяйства. Поскольку стабильность экономики страны напрямую зависит от устойчивости функционирования предприятий, которая в современных условиях невозможна без управления рисками, тема диссертационной работы Сбитневой А.Н. является актуальной в настоящее время, особенно в период, когда Россия вступила в ВТО.

Достоинством диссертационной работы является всестороннее рассмотрение вопроса разработки системы управления производственными рисками предприятия машиностроения, глубокий анализ и учет особенностей деятельности предприятий машиностроительного комплекса, а также акцент на производственные риски машиностроительных предприятий.

Инструменты и методики, предложенные автором в диссертационном исследовании, обладают научной новизной и представляют большой интерес для машиностроительных предприятий. В рамках исследования автор предложил модель процесса управления производственными рисками, которая предполагает системный подход к управлению рисками и охватывает весь процесс управления рисками от их выявления до контроля выполнения мероприятий по снижению наиболее значимых рисков, классификацию рисков по центрам ответственности за риски для повышения ответственности подразделений за наступление

рисковых ситуаций, методику оценки производственных рисков, максимально учитывающую особенности производственных рисков за счет использования индивидуальных показателей оценки рисков – экспертные оценки, модификации индексов Элмери и ОВР, коэффициенты точности, настроенности и стабильности технологических процессов, методику снижения риска, позволяющую устанавливать для каждой цели приемлемое для ее достижения значение уровня риска и разрабатывать антирисковые мероприятия для достижения этого приемлемого уровня. Приведенные в автореферате результаты апробации разработанного инструментария позволяют сделать вывод о том, что разработанная система управления производственными рисками может быть применена и на других предприятиях машиностроения, в том числе и на нашем предприятии.

Практическая значимость диссертационного исследования определяется тем, что адекватное использование результатов исследования руководителями и службами предприятий позволит более эффективно решать как стратегические, так и тактические задачи управления рисками на предприятиях машиностроения.

Автореферат был бы улучшен, если бы автор подробнее описал процесс принятия решений в рамках алгоритма управления производственными рисками.

В целом, судя по автореферату, диссертация Сбитневой А.Н. является законченной научной работой, положения которой обладают необходимой научной новизной, теоретической и практической ценностью. Диссертация отвечает всем требованиям, предъявляемым к диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством» (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность), а автор диссертации Сбитнева А.Н. заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук.

Генеральный конструктор – директор

Филиала ОАО «УМПО»

ОКБ имени А. Люльки, д.т.н.

Марчуков Евгений Ювенальевич



129301, г. Москва, ул. Касаткина, д.13

Телефон: (495) 783-00-77

Факс: (495) 686-67-33

E-mail: [okb@okb.umpo.ru](mailto:okb@okb.umpo.ru)