



Открытое акционерное общество  
«НИИ молекулярной электроники и завод «Микрон»  
ИНН: 7735007358, ОГРН: 1027700073466  
1-й Западный проезд, д. 12, стр. 1,  
Зеленоград, Москва, 124460  
тел.: + 7 (495) 229-72-99  
+ 7 (495) 229-71-00  
факс: + 7 (495) 229-77-02  
[www.mikron.ru](http://www.mikron.ru)  
E-mail: [mikron@mikron.ru](mailto:mikron@mikron.ru)

**УТВЕРЖДАЮ**

Заместитель генерального директора  
по финансам и инвестициям

М.И.Жуков

2014 г.



Исх. № 1-3/3004 от 18.12.2014

**ОТЗЫВ**

на автореферат диссертации Зуева Андрея Андреевича  
**«ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКИЙ МЕХАНИЗМ  
ОРГАНИЗАЦИОННОГО  
РЕИНЖИНИРИНГА ПРЕДПРИЯТИЯ ПРОМЫШЛЕННОСТИ  
С ФИЛИАЛАМИ ПОЛИСТРАНОВОГО ДИСЛОЦИРОВАНИЯ»,**  
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук  
по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством»

Достаточно крупный масштаб деятельности транснациональных предприятий и их «присутствие» на международных рынках обуславливают необходимость реагировать на внешние и внутренние изменения, которые нередко имеют ярко выраженную динамику по составу и уровням, а также по взаимосвязанности.

Оценка содержания автореферата диссертации Зуева А.А. применительно к российской микроэлектронике позволяет констатировать, что автору в процессе исследования удалось получить применимые в прикладном аспекте результаты, вполне применимые после некоторых доработок для предприятий этой отрасли.

Основными авторскими результатами видятся:

1) состав и особенности внешних факторов, влияющих на организационный реинжиниринг предприятия промышленности России с полистрановой дислокацией его филиалов, а также обоснование существенно ограниченной переносимости известных теоретических разработок и прикладного опыта;

2) комплекс требований к специализированному механизму и комплекс концептуальных принципов функционирования механизма организационного реинжиниринга предприятия промышленности России с филиалами полистранового дислоцирования;

3) структура проекта синтеза облика системы управления в виде управленческого механизма, и далее - средовое, структурное и процедурное исполнение механизма организационного реинжиниринга предприятия промышленности России с филиалами полистранового дислоцирования.

Среди основных достоинств креативного исследования стоит отметить сбалансированность методологических изысканий и инструментарных разработок.

Вместе с тем по тексту автореферата были выделены и недостатки диссертационной работы, а именно:

- автором не упомянуто, как влияет трансформация состава филиалов предприятия промышленности с множественными зарубежными филиалами на таможенные проблемы предприятия, равно как и наоборот;
- автор не учел, судя по автореферату, критическую ценность некоторых филиалов – например, обеспечивающих доступность элементной базы;
- автор не привел обобщений – рекомендаций по ситуационной приоритетности организационного реинжиниринга.

Указанные недостатки не создают препятствий для общей положительной оценки диссертационной работы, представляющей собой самостоятельное и законченное концептуально, реализационно и презентационно научно-квалификационное исследование, имеющее к тому же перспективы дальнейшего теоретического развития и практического внедрения.

Рассмотренная диссертационная работа удовлетворяет требованиям ВАК Минобрнауки России, а её автор Зуев Андрей Андреевич заслуживает присуждения ему учёной степени кандидата экономических наук по выбранной специальности.

Заместитель генерального директора  
по финансам и инвестициям

тел: +7 (495)229-70-04  
[mzhukov@mikron.ru](mailto:mzhukov@mikron.ru)



М.И.Жуков

Подпись М.И. Жукова  
заслуженного  
доцента кафедры  
финансов и отчетности по работе  
с кредиторами