

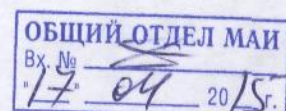
В диссертационный совет Д 212.125.06
при ФГБОУ ВПО «Московский авиационный институт
(национальный исследовательский университет)»
по адресу: Волоколамское шоссе, д. 4,
г. Москва, А-80, ГСП-3, 125993

ОТЗЫВ

официального оппонента, д.э.н., д.т.н., профессора Омельченко Ирины Николаевны на диссертационную работу **Зуевой Татьяны Игоревны** на тему: **«Формирование системы показателей и условий реализуемости проектов создания авиационной техники гражданского назначения»**, представленной в диссертационный совет Д 212.125.06 на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством», специализация «Экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (промышленность)»

Актуальность диссертационной работы

Диссертационная работа Зуевой Т.И. представляет собой актуальное и значимое научное исследование. Несмотря на то, что проблеме оценки экономической эффективности проектной деятельности предприятий промышленности посвящено большое количество научных работ, вопросам системной оценки реализуемости проектов на этапах жизненного цикла, в условиях рыночной экономики, должного внимания в научных исследованиях ранее не уделялось, а имеющиеся на данный момент научные работы в этой области не были достаточно ориентированы на достижение реализуемости продукта проекта на рынке и достижение реализуемости проекта на предприятии с точки зрения развития его хозяйственной



деятельности и потенциала. Предложенный Зуевой Т.И. подход к оценке реализуемости проектов создания авиационной техники гражданского назначения, а также предложенный инструментарий оценки являются актуальными для предприятий авиационно-промышленного комплекса в современных условиях. Особую ценность и практическую значимость для предприятий представляют прописанные в работе механизмы встраивания предлагаемой системы оценки реализуемости проектов в систему гейтов, используемую при создании современной авиационной техники, и возможности встраивания предлагаемой системы оценки реализуемости проектов в систему оценки эффективности проектов на предприятии.

Необходимо отметить, что автором в диссертационном исследовании учтены особенности современного состояния экономики и бизнес-среды функционирования предприятий авиационно-промышленного комплекса, что отражено в адекватном выборе диссертантом тематики исследования, условий и показателей реализуемости проектов, а также методов исследования. Выбранная тема исследования полностью соответствует содержанию работы. Особенно следует подчеркнуть, что рисковый характер проектной деятельности нашел свое отражение при разработке моделей, использующих размытую, нечеткую информацию.

Полученные соискателем результаты диссертационного исследования

1. Концептуальная схема оценки реализуемости проектов создания авиационной техники гражданского назначения с учетом принципов системного рыночно ориентированного проектного управления.
2. Система показателей и условий реализуемости проектов создания авиационной техники гражданского назначения.
3. Методические положения по проведению оценки интегральной рыночной конкурентоспособности изделия на этапе принятия решения о формировании парка с учетом размытости рыночных предпочтений.

4. Методика выбора моделей авиатехники при формировании парка с учетом качества услуг и объема спроса на услуги.

5. Методические рекомендации по проведению балльной и вероятностной экспертной оценки реализуемости проекта создания авиационной техники гражданского назначения на основе предлагаемой системы показателей и условий.

6. Методические рекомендации по оценке ожидаемого значения доходности и коммерческой эффективности проекта создания авиационной техники гражданского назначения с учетом вероятности реализации проекта.

7. Схема этапов и процедуры принятия решения о реализуемости проекта на основе разработанной системы показателей и условий.

8. Результаты апробации предложенных методик на примере гражданских вертолетов.

Научная новизна и теоретическая значимость результатов диссертационного исследования

1. В рамках предложенной автором концепции системного рыночно ориентированного проектного управления решен ряд научных и практически значимых задач. Следует выделить разработанные автором расчетные модели частных и интегральных показателей реализуемости проектов, учитывающие неопределенность рыночных предпочтений, в том числе позволяющие рассчитывать рыночную конкурентоспособность вертолетов, формировать парк вертолетов в условиях неопределенности на основе информации о качестве услуг и объеме спроса на услуги и с учетом оптимизации доходов от объема услуг. Большинство решаемых задач рассмотрены в контексте реализуемости проектов впервые и образуют взаимосвязанную систему расчетов и принятия решений, которые могут служить теоретически и научно значимым инструментом в проектной деятельности предприятий авиационно-промышленного комплекса.

2. Ценностью диссертационной работы Зуевой Т.И. является то, что она ориентирована на удовлетворение потребности промышленности в

разработке теоретических научных подходов к применению современных методов технико-экономической оценки систем и в разработке соответствующих текущим задачам предприятий промышленности показателей, критериев и рекомендаций для менеджмента. Обращает на себя внимание высокая математическая культура автора в решении задач диссертации, использование автором современного логико-математического инструментария для построения моделей показателей реализуемости проекта. Это функционально-стоимостный анализ, теория размытых множеств, теория оптимизации и другие методы. Совокупное применение предложенных методов и моделей и адекватное их применение к конкретным задачам исследования свидетельствует о высоком научном и теоретическом уровне данной работы.

3. Проведенный анализ инновационно-проектной деятельности предприятий авиационной промышленности, и, в частности, вертолетостроения, позволил автору сформировать целостный комплекс оригинальных условий, показателей и методических инструментов расчета реализуемости проектов создания авиационной техники гражданского назначения, что является достоинством данной работы, научным и теоретически значимым результатом. Таким образом, автором была решена актуальная научная задача – обоснована и сформирована система показателей и условий реализуемости проектов создания авиационной техники гражданского назначения (на примере проектов гражданских вертолетов) и разработан инструментарий, позволяющий принимать управленческие решения на основе разработанной системы.

Практическая ценность результатов исследования

Диссертация Зуевой Т.И. выполнена с привлечением широкого практического материала производственной и проектной деятельности предприятий промышленности, что свидетельствует о тесной связи данной работы с проблемами авиационно-промышленного комплекса страны.

Полученные в диссертации результаты, выводы и рекомендации носят прикладной характер и могут оказать существенную помощь инновационному и производственному менеджменту предприятий в решении актуальных проблем, связанных с проведением научно обоснованной экономической оценки проектов на этапах жизненного цикла. Представленная апробация результатов диссертационного исследования показала жизнеспособность предложенных автором решений по оценке показателей реализуемости проектов совместно с оценкой экономической эффективности проектов. Универсальность предложенного подхода к оценке реализуемости проектов позволяет рекомендовать его элементы к использованию с учетом специфики создаваемых технических систем и подсистем, и с учетом особенностей деятельности, на различных предприятиях авиационно-промышленного комплекса.

Разработанный автором системно оформленный подход к оценке реализуемости проектов отличается новизной для отечественной экономической науки и может быть представлен в дальнейшем в монографии.

Обоснованность результатов диссертационного исследования

Полученные результаты диссертационного исследования можно считать достоверными и обоснованными, что подтверждается:

- достаточно широким спектром представленных автором научных публикаций по теме диссертационного исследования;
- использованием результатов исследования в промышленности, что подтверждено актами о внедрении полученных результатов в холдинговых компаниях «Вертолеты России», «Авиационное оборудование»,
- применением результатов исследования в учебном процессе, при чтении лекций по дисциплинам «Риск-менеджмент проектов», «Экономика и организация промышленности», «Маркетинг» и другим,
- обсуждением результатов исследований на международных конференциях и других научных мероприятиях в 2005-2014 гг.

Достоверность результатов исследования

Достоверность результатов исследования подтверждается полученными в ходе апробации данными, подтверждающими жизнеспособность предлагаемых подходов к оценке реализуемости, использованием достоверных данных и современных методов при проведении расчета показателей.

Автореферат адекватно и по содержанию полно представляет диссертационную работу, однако к оформлению материалов автореферата, а также по основной диссертационной работе, есть несущественные замечания.

Недостатки диссертационной работы и автореферата

1. В диссертации последовательно используется метод экспертной оценки для получения информации о рыночных предпочтениях потребителей (формула 2.1., стр. 68, формула 2.9., стр. 70, формула 2.12, стр. 72), и не конкретизируются требования к экспертам.

2. С целью улучшения структуры работы промежуточные расчеты в разделе апробации результатов исследования (табл. 4.1-4.4, стр. 119-122, табл. 4.17-4.18, стр. 137-138) лучше было бы поместить в приложение.

4. Как в основной диссертационной работе, так и в автореферате, схему этапов принятия решений о реализуемости проектов (Приложение 2, стр. 164 основной работы, стр. 21 автореферата) лучше было бы представить в виде не последовательных этапов, а в виде блок-схемы, показывающей взаимосвязь используемых показателей и возможных результатов решений.

Указанные недостатки носят частный характер и не меняют мнение относительно **положительной оценки** выполненной работы, не ставят под сомнение основные выводы и рекомендации.

Представленная на оппонирование диссертационная работа Зуевой Т.И. полностью соответствует выбранной квалификационной специальности по номенклатуре ВАК Минобрнауки России, положениям Паспорта специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством

(экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - промышленность):

- п. 1.1.2. «Формирование механизмов устойчивого развития экономики промышленных отраслей, комплексов, предприятий», в части представленной концепции рыночно-ориентированного проектного управления, позволяющей создавать авиационную технику, принимая на этапах жизненного цикла решения как на уровне проекта, на и на уровне показателей работы предприятия в целом, обеспечивая более устойчивое функционирование предприятия;

- п. 1.1.11. «Оценки и страхование рисков хозяйствующих субъектов», в части представленных показателей, связанных с вероятностной оценкой рисков реализации проекта;

- п. 1.1.13. «Инструменты и методы менеджмента промышленных предприятий, отраслей, комплексов», в части предложений по и пользованию гейтовой технологии в управлении проектами предприятий авиационно-промышленного комплекса, предложений по использованию функционального подхода к управлению совместно с процессным подходом;

- 1.1.15. «Теоретические и методологические основы эффективности развития предприятий, отраслей и комплексов народного хозяйства», связанные с введением в систему технико-экономической оценки проектов создания авиационной техники гражданского назначения, наравне с показателями экономической эффективности, показателей «реализуемость проекта», «целесообразность реализации» проекта, введением в систему оценки реализуемости проекта показателей, связанных с эффективностью развития предприятия в период реализации проекта.

Результаты диссертационного исследования полно представлены в 5 научных изданиях, определенных перечнем ВАК. Общий объем составляет 32 п.л., из них 10 авторских печатных листов.

Заключение оппонента

В целом, диссертационная работа Зуевой Т.И. отличается высоким научным и практическим уровнем, является самостоятельным, оригинальным, цельным научным исследованием, полностью соответствует требованиям ВАК (п. 9 «Положения о порядке присуждения ученых степеней»), предъявляемым к работам, представленным на соискание ученой степени кандидата экономических наук, а ее автор Зуева Т.И. заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность).

Официальный оппонент

д.э.н., д.т.н.,

профессор,

руководитель Научно-учебного комплекса

«Инженерный бизнес и менеджмент»

ФБОУ ВПО Московский государственный
технический университет им. Н.Э. Баумана

И.Н.Омельченко

Дата: «15» апреля 2015г.

Подпись Омельченко И.Н. заверяю:

Адрес: 105005, г. Москва,
ул.2-ая Бауманская, 7
Тел.: (499)261-98-21
E-mail: dekan@ibm.bmstu.ru



А. Г. МАТВЕЕВ

Зав. кафедрой УПРАВЛЕНИЯ КАДРОВ

ТЕЛ. 8499-263 67-69