

ОАО ГАВРИЛОВ-ЯМСКИЙ  
МАШИНОСТРОИТЕЛЬНЫЙ  
ЗАВОД

**АГАТ**



152240, Россия, Ярославская область  
г. Гаврилов-Ям, пр-д Машиностроителей, 1  
тел.: (48534) 2-32-64, 2-43-64 факс: (48534) 2-09-64  
http://gmzagat.ru e-mail: agat@gmzagat.ru market@gmzagat.ru

№ \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_

В диссертационный совет Д212.125.06 на  
базе Московского авиационного института  
(национального исследовательского  
университета)

125993, Российская Федерация, г. Москва,  
А-80, ГСП-3, Волоколамское шоссе, 4.

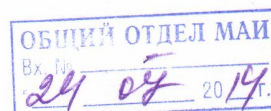
## ОТЗЫВ

на автореферат диссертационной работы **Сбитнева Сергея Николаевича**  
на тему: **«Разработка механизма проектно-процессного управления  
производством на предприятии авиадвигателестроения»**,  
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук  
по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным  
хозяйством», специализация «Экономика, организация и управление  
предприятиями, отраслями, комплексами (в промышленности)»

Диссертационная работа Сбитнева С.Н. затрагивает актуальную тему –  
повышение конкурентоспособности продукции отечественных предприятий  
авиастроительной отрасли. Как справедливо отмечает автор, развитие  
современного предприятия авиапрома в существующих условиях российской  
экономики невозможно без использования инновационных механизмов  
управления производством и процессами компании.

Детали авиационных двигателей, авиационная техника являются  
наукоемкой, высокотехнологичной продукцией, производство которой  
предполагает соблюдение строгих требований к качеству. Однако,  
достижение конкурентоспособности требует сокращения фактических затрат  
на производство и послепродажное обслуживание авиатехники. Для  
повышения эффективности предприятий отрасли необходимо усиливать  
взаимодействие между структурами материнских и дочерних компаний,  
подразделениями внутри предприятия, концентрировать необходимые  
ресурсы в рамках конкретных продуктовых направлений, повышать качества  
планирования на всех этапах создания конечного продукта. Данным  
вопросам уделено большое внимание в диссертационной работе Сбитнева  
С.Н., что подтверждает актуальность проведенного исследования.

В диссертации автором детально проработан механизм проектно-  
процессного управления, позволяющий реализовывать проекты по созданию  
новых производств и управлению процессами компании на новом  
качественном уровне, предполагающие снижение затрат.



Научной новизной обладают предлагаемый автором алгоритм формирования проектно-процессного управления, авторская математическая модель проектно-процессного управления с учетом факторов финансово-экономической устойчивости и показателями оценки рисков для предприятий авиастроительной отрасли.

Большую практическую ценность диссертационного исследования, безусловно, имеют разработанная автором автоматизированная информационная система управления производством, реализующая предлагаемый механизм проектно-процессного управления.

Актуальность работы подтверждается реализацией разработанного автором комплекса организационно – управленческих решений на авиадвигателестроительном предприятии ЗАО «ВолгаЭро», что вызывает интерес проработки внедрения данной работы на ОАО Гаврилов – Ямский машиностроительный завод «Агат»

В качестве замечания работы можно выделить некоторую краткость изложения источников получения синергетической эффективности на предприятии.

Указанное замечание не снижает теоретической и практической ценности диссертационного исследования. Работа отвечает всем требованиям, предъявляемым к диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством» (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - промышленность), а ее автор – Сбитнев С.Н. – заслуживает присвоения ученой степени кандидата экономических наук.

Генеральный директор  
ОАО Гаврилов-Ямский  
машиностроительный  
завод «АГАТ», к.т.н.

  
 Кобытов В.Н.

152240, Ярославская обл., г. Гаврилов-Ям,  
пр-д Машиностроителей, 1.  
Тел. (48534) 2-32-64  
E-mail: [agat@gmzagat.ru](mailto:agat@gmzagat.ru)