



МИНОБРНАУКИ РОССИИ

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ
БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
ВЫСШЕГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ**

**«МОСКОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
УНИВЕРСИТЕТ ЭКОНОМИКИ,
СТАТИСТИКИ И ИНФОРМАТИКИ (МЭСИ)»**

Нежинская ул., д. 7, Москва, 119501
Тел. (495) 442-77-77. Факс (495) 442-24-66
E-mail: office@rector.mesi.ru

05.09.2014 № 50/20-1554-23

На № _____ от _____

В диссертационный совет
Д212.125.06
на базе Московского авиационного
института (национального
исследовательского университета)
125993, Российская Федерация,
г. Москва, А-80, ГСП-3,
Волоколамское шоссе, 4

ОТЗЫВ ОФИЦИАЛЬНОГО ОППОНЕНТА

на диссертационную работу Сбитнева Сергея Николаевича на тему:
«Разработка механизма проектно-процессного управления производством на
предприятии авиадвигателестроения», представленную на соискание ученой
степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 –
Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и
управление предприятиями, отраслями, комплексами - промышленность)

Актуальность темы исследования не вызывает сомнения, поскольку
в условиях необходимости повышения конкурентоспособности страны и
обеспечения стабильного экономического развития точками роста
национальной экономики являются промышленные предприятия, в том
числе и авиадвигателестроительные. Тенденции устойчивого развития
авиадвигателестроительных предприятий связаны с изменением
организационно-экономических механизмов управления, снижением
фактических затрат на производство, уменьшением риска изменения
производственных программ и потребностей конечных заказчиков.
Улучшение показателей производственной деятельности промышленных
предприятий, в том числе и авиадвигателестроительного комплекса, должно
основываться на совершенствовании бизнес-процессов, применении
современных методов управления производством.

144441

Однако на сегодняшний день на российских авиастроительных предприятиях еще не до конца закрепились практики проектного и процессного управления и использования адаптивных структур управления производством.

Таким образом, следует отметить, что проблематика диссертации Сбитнева С.Н. соответствует п.п. 1.1.1 «Разработка новых и адаптация существующих методов, механизмов и инструментов функционирования экономики, организации и управления хозяйственными образованиями», 1.1.2 «Формирование механизмов устойчивого развития экономики промышленных отраслей, комплексов, предприятий» Паспорта специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - промышленность).

Структура диссертационной работы логична и соответствует кругу поставленных задач.

Первая глава исследования посвящена проблемам развития комплекса авиадвигателестроения и новым концепциям управления производством. На основе анализа сильных и слабых сторон, возможностей и угроз, основных рисков устойчивого развития автором выделен ряд шагов, необходимых для повышения конкурентоспособности предприятий (стр. 23) и разрешения основных проблем (стр. 27-29). В качестве современных концепций управления производством, адекватных современному развитию экономики, были рассмотрены процессный и проектный подходы. Выделение основных критериев и характеристик (стр. 34-35), базовых моделей (стр. 37-44), недостатков (стр. 44) процессного подхода, а также систематизация признаков и особенностей проектного подхода (стр. 52-55) позволили автору обосновать необходимость совместной реализации вышеназванных подходов как нового механизма управления производством (стр. 58-59). Применение проектно-процессного управления на промышленных предприятиях действительно может способствовать усилению внутрифирменного взаимодействия, направленного на достижения стратегических целей развития.

Во второй главе представлен механизм процессно-проектного управления производством, выделены его основные отличия, дана расширенная формулировка термина и определены основные компоненты (стр. 60-61). Представленный алгоритм проектно-процессного управления (стр. 62-67) позволяет осуществлять координацию отдельных проектов и

устанавливать взаимосвязь между ними в рамках общих бизнес-процессов предприятий авиадвигателестроения. Представленный алгоритм дополнен математической и организационной моделями управления производством. Математическая модель в теоретико-множественной форме описывает подмодели оценки устойчивости предприятий, а с помощью организационной модели идентифицируются основные участники и их взаимодействие при реализации проектно-процессного управления. Научный интерес представляет также определение синергетического эффекта при формировании и обеспечении устойчивого функционирования предприятия (стр. 72-73), который учитывается при оценке эффективности реализации проектно-процессного управления (стр. 74-76).

В третьей главе представлена практическая реализация механизма проектно-процессного управления на примере ЗАО «Волгаэро» - предприятия авиадвигателестроительного комплекса. На основе выделенных критериев оценки реализуемых проектов по совершенствованию бизнес-процессов (стр. 111 – 112) разработана система планирования и учета производства, для чего создана и реализована соответствующая автоматизированная информационная система. Информационное обеспечение состоит в разработке операционной процедуры системы менеджмента качества и автоматизированной системы управления производством, реализующей предлагаемый автором механизм. Для информационного обеспечения управленческих решений автором предлагается использовать спроектированные диаграммы бизнес-процессов и разработанную систему показателей оценки производственной деятельности, отраженных в формируемой выходной информации. Результатами апробации явились достигнутые конкретные показатели экономического эффекта от реализации авторского механизма: на авиадвигателестроительном предприятии.

Полученные в работе выводы и предложения базируются на фактологическом и расчетном материале, современных методах исследования, а также исследованиях автора, прошедших апробацию на промышленном предприятии.

Работа обладает четко выраженными критериями научной новизны:

1. Доказана необходимость применения проектно-процессного управления на предприятиях авиадвигателестроения как возможности

консолидации преимуществ процессного и проектного подходов. Отличительной особенностью проектно-процессного подхода является выстраивание типовых, повторяющихся бизнес-процессов предприятия для решения уникальных проектных задач, что позволяет получать положительный синергетический эффект.

2. Автором разработаны методические основы проектно-процессного управления производством, включающие в себя уточненный терминологический и математический аппарат, алгоритмизацию реализации и схемы взаимодействия участников проектно-процессного управления.

3. Алгоритм формирования проектно-процессного управления производством учитывает отраслевые особенности предприятий авиадвигателестроительного комплекса и предполагает на основе принципа непрерывности одновременное последовательно-упорядоченное управленческое воздействие как на основные бизнес-процессы, так и на проекты, реализуемые в рамках этих бизнес-процессов.

4. Разработанные математическая и организационная модели управления производством направлены на формирование устойчивого мультипликативного эффекта реализации проектно-процессного управления за счет усиления взаимодействия между участниками бизнес-процессов и оценки рисков, характерных для предприятий авиадвигателестроения.

Достоверность и обоснованность научных положений, выводов и практических рекомендаций, содержащихся в диссертации, обеспечена научной методологией исследования, основана на применении системного и процессного подходов к разработке предложений, на использовании статистических и аналитических материалов, последовательным подходом к решению поставленных задач, достоверной информационной базой и апробацией полученных результатов.

Достоверность результатов исследования также подтверждается апробацией его основных положений в рамках международных научно-практических конференций, успешным внедрением результатов в теоретических курсах и дисциплинах, а также практической деятельности на авиадвигателестроительном предприятии.

Практическая ценность диссертационной работы заключается в том, что внедрение механизма проектно-процессного управления производством на авиадвигателестроительном предприятии позволит

повысить качество планирования производства, взаимодействия участников процесса создания конечного продукта что найдет отражение как в улучшении организации производства, так и в финансовом состоянии предприятия. В связи с этим полученные в диссертации результаты обладают практической ценностью как для финансово-экономических служб предприятий, так и для производственных подразделений компании.

Замечания по работе и автореферату:

1. Представленная автором схема результатов «пилотного проекта» (рис. 11, стр. 65) в рамках описания алгоритма формирования проектно-процессного управления слишком утрирована, и требует пояснений относительно того, какие унифицированные модели создания проекта применяются, как и с какими показателями и организационными механизмами управления они взаимосвязаны.

2. На седьмом этапе алгоритма формирования проектно-процессного управления (с. 66) автору следовало бы сделать ссылку на предлагаемые модели оценки устойчивости предприятия (с.72-74) для более логичного понимания необходимости и важности проведения предпроектного анализа;

3. Необходимо уточнить, что из себя представляет комплексный показатель синергетической эффективности – сумму или произведение частных показателей эффективности (формула 20, стр. 75.);

4. Следует уточнить, насколько универсальными являются разработанные автором положения и информационная система управления производством по отношению к предприятиям авиастроительной отрасли или машиностроения в целом.

Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным Положением ВАК Минобрнауки России.

Несмотря на приведенные выше замечания, диссертация Сбитнева С.Н. является логически завершенной научно-исследовательской работой, в которой на необходимо теоретическом, методическом и практическом уровнях представлены обоснованные положения о необходимости и возможности применения проектно-процессного подхода при управлении устойчивым развитием предприятий авиадвигателестроения. Экономические и организационные решения доведены до практических механизмов и рекомендаций, полезность которых подтверждается актом о внедрении разработок автора на

авиадвигателестроительном предприятии, а также справкой об использовании результатов исследования в преподаваемых дисциплинах в университете.

Диссертационная работа объемом 163 страницы, содержит обширный цифровой и аналитический материал, достаточное количество таблиц и наглядного иллюстративного материала. Автореферат диссертации полностью отражает содержание диссертации.

Основные положения диссертации отражены в 15 опубликованных работах, 3 из которых – в журналах, определенных перечнем ВАК РФ. Автореферат полно и точно отражает сущность и содержание диссертационной работы.

Рассмотренная диссертационная работа соответствует требованиям ВАК РФ, предъявляемым к кандидатским диссертациям («Положение о порядке присуждения ученых степеней», п. 9), а ее автор - **Сбитнев Сергей Николаевич** - заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальностям 08.00.05 - «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - промышленность)

Официальный оппонент, доцент кафедры
Общего менеджмента и предпринимательства
ФГБОУ ВПО «Московский государственный
университет экономики, статистики и
информатики (МЭСИ)»,
кандидат экономических наук, доцент



Орлова Любовь Николаевна

Подпись руки Л.Н. Орловой заверяю.

Подпись
Удостоверяю
Вед. менеджер
отдела кадров

Л.Н. Орлова
Л.Н. Орлова

МЭСИ

Россия, 119501, г. Москва,

ул. Нежинская, д. 7

Телефон: +7 (495) 442-23-98

E-mail: info@mesi.ru