

## **7. УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ РЕШЕНИЯ, СВЯЗАННЫЕ С ФОРМИРОВАНИЕМ И ФУНКЦИОНИРОВАНИЕМ НКТП**

### **7.1. Основные этапы формирования и развития технологической платформы**

**Этап 1** — Перспективный облик сектора на долгосрочную перспективу

- Оценка ключевых вызовов
- Определение стратегических целей и возможных путей технологической модернизации
- Временные рамки
- Оценка научно-технологического потенциала
- Возможная «повестка» для проведения исследований и разработок

**Этап 2** — Стратегическая программа исследований

- Определение приоритетов в проведении НИОКР, основных потенциальных участников
- Выстраивание научной кооперации, определение возможных консорциумов
- Определение необходимых направлений развития научной инфраструктуры
- Формирование программ обучения
- Определение направлений и принципов развития стандартов, системы сертификации
- Оценка необходимого финансирования

**Этап 3** — План внедрения стратегической программы исследований

- Определение различных возможных источников финансирования
- Создание организационной структуры для мониторинга прогресса и проблем, уточнения необходимых направлений исследований и разработок
- Определение инструментов взаимодействия в определении приоритетов и обмене достигнутыми результатами
- Определение «дорожной карты»
- Генерация постоянно-уточняемого «портфеля проектов», подчиненная решению стратегических задач с учетом ресурсных «рамок»

### **7.2. Формы взаимодействия участников в рамках НКТП**

НКТП основана на принципах добровольного участия представителей промышленности, научных и образовательных учреждений, органов власти, профильных общественных институтов, разделяющих цели и задачи платформы..

### **7.3. Роли участников НКТП**

- Члены НКТП — физические и юридические лица, представляющие заинтересованные стороны: государство, промышленность, научное и экспертное сообщество.
- Правление НКТП — постоянно действующий коллегиальный орган во главе с Президентом НКТП, осуществляющий текущее руководство деятельностью НКТП. Президент и члены правления НКТП выбираются общим собранием членов НКТП.

- Координационная группа НКТП — группа, осуществляющая организационное и информационно-коммуникационное сопровождение деятельности НКТП, назначается Правлением НКТП.
- Рабочие группы — группы, формируемые из участников НКТП, для проработки отдельных научно-технических направлений стратегического развития. Механизм рабочих групп может использоваться для формирования отдельных экспертных групп, например, по направлению законодательных инициатив, направлению подготовки требований к образовательным стандартам и т.д.

#### 7.4. Ключевые мероприятия НКТП для достижения поставленных целей

- Проведение в течение первого года работы ряда круглых столов с последующим изданием аналитического доклада «Направления стратегических исследований»; в подготовке доклада необходимо максимально широко использовать методы коллективной работы с экспертным сообществом;
- Ежегодное общее собрание членов НКТП, возможно в форме научной конференции, с последующим изданием ежегодного доклада «Дорожная карта исследований» в виде аналитического документа с анализом выполнения программ, предложениями по среднесрочным корректировкам для органов государственной власти;
- Построение и поддержка информационной среды, интегрирующей информацию об организациях, специалистах, проектах, механизмах поддержки (по аналогии с европейским подходом к организации обмена научно-исследовательской информацией (Common European Research Information Format, CERIF)).
- Объединение в согласованный план проведение профильных научных мероприятий (конференций и семинаров) как элемента формирования и уточнения направлений стратегических исследований.

#### 7.5. Базовые правила взаимодействия и принятия решений в рамках технологической платформы

##### Механизмы управления деятельностью НКТП

- Общее собрание членов НКТП — является высшим органом управления НКТП. Все члены НКТП имеют право присутствовать на общем собрании членов НКТП, принимать участие в обсуждении вопросов повестки дня и голосовать при принятии решений. Общее собрание членов НКТП правомочно, если на собрании проголосовало более половины его членов. Среди основных вопросов относящихся к компетенции общего собрания членов НКТП относятся:
  - определение приоритетных направлений деятельности Партнерства;
  - изменение состава Правления НКТП, утверждение кандидатуры Президента НКТП;
  - окончательное утверждение ежегодного аналитического отчета о деятельности НКТП и ключевых стратегических документов («Стратегические направления исследований», «Дорожная карта исследований»), предварительно утвержденного Правлением.
- Правление НКТП — постоянно действующий коллегиальный исполнительный орган, осуществляющий текущее руководство деятельностью НКТП во главе с Президентом НКТП.

**Координация участников** — осуществляется Координационной группой НКТП. Учитывая большое количество участников НКТП и их географическую распределенность, основные механизмы координации участников НКТП реализуются через коммуникационные возможности среды Интернет, посредством поддержания Координационной группой интернет-портала НКТП.

Участниками НКТП на принципах добровольного присоединения могут стать организации и предприятия любой формы собственности, государственные, образовательные и иные учреждения, профессиональные объединения, ассоциации негосударственных организаций, некоммерческие партнерства, разделяющие цели и задачи НКТП.

Первичной формой присоединения к НКТП является подписание Меморандума о присоединении. Меморандум подписывается лицом, имеющим легитимное право подписи.

Выход из состава участников НКТП может быть осуществлен добровольно путем подачи заявления в Координационную группу НКТП. При несоблюдении основных принципов функционирования НКТП или при отсутствии видимого вклада в реализацию поставленных целей и задач члены – участники НКТП могут быть выведены из ее состава решением ежегодного общего собрания членов НКТП.

При условии поддержки заявки предлагается организовать поэтапную работу с потенциальными участниками НКТП по согласованию базовых правил взаимодействия и принятия решений.

Этап	Наименование	Срок
1	Инициативной группой проводится выбор организационно-правовой формы НКТП и разработка проектов необходимых регламентирующих документов	март 2011 г.
2	Проекты документов рассылаются широкому кругу заинтересованных сторон. Осуществляется прием замечаний и предложений. Проводятся переговоры, корректировка основополагающих документов НКТП.	май 2011 г.
3	Учредительное собрание в соответствии с принятой организационно-правовой формой	июнь 2011 г.

#### **7.6. Финансирование деятельности НКТП**

Деятельность НКТП носит некоммерческий характер. Предусмотрены расходы на выполнение организационных задач и поддержание централизованных коммуникаций со всеми членами НКТП. На штатной основе оплачивается деятельность Координационной группы (2—3 человек).

Финансирование обозначенных выше расходов возможно за счет централизованной государственной поддержки НКТП либо за счет членских взносов. Обе формы финансирования встречаются в организационных механизмах европейских технологических платформ.

В случае использования механизма членских взносов, их размер и регламент взимания утверждается Общим собранием членов НКТП после обоснования Правлением НКТП.

#### **7.7. Готовность к созданию технологической платформы, меры по координации деятельности НКТП**

Учитывая сложившиеся широкие связи инициаторов создания НКТП с предприятиями ракетно-космической промышленности; опыт по организации эффективных коммуникаций в форме проведения конференций, семинаров, выставок; постоянное привлечение научно-педагогического коллектива к экспертной деятельности при анализе проектов и законодательных инициатив, координация предварительных мероприятий на этапе создания НКТП проводится по согласованию совместными усилиями инициаторов.

Также, в рамках выигранного конкурса по Постановлению Правительства № 219 в МАИ реализуется собственная программа развития инновационной инфраструктуры, средства которой могут быть направлены на поддержку формирования технологических платформ.