

### **Отзыв**

на автореферат диссертации Нигматова Равиля Рашидовича  
на тему «Стратегическое планирование развития промышленных комплексов  
на пути к технологическому лидерству»,  
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук  
по специальности 5.2.3. – Региональная и отраслевая экономика  
(экономика промышленности)

#### **Актуальность выполненной работы**

В целях достижения Россией технологического лидерства критически важной задачей становится разработка научно обоснованного теоретического и методического инструментария оценки развития промышленных комплексов. Такой инструментарий должен обеспечивать не только объективную количественную диагностику текущих изменений, но и быть практически применимым в стратегическом планировании, позволяя выявлять узкие места и точки роста. Это предполагает смену парадигмы: от линейных моделей к гибкому интеллектуальному стратегированию.

В современных условиях стратегическое планирование развития промышленных комплексов выступает в качестве комплексного механизма, который трансформирует долгосрочные концептуальные ориентиры достижения технологического лидерства в конкретные, устойчивые и адаптивные действия. Однако вопросы, связанные с реализацией такого планирования на фоне актуальных вызовов и угроз, остаются не в полной мере проработанными в экономической науке и нуждаются в дополнительном научном осмыслении. В связи с этим тема диссертационной работы Нигматова Р.Р. является своевременной и востребованной, а сформулированные в ней цель и задачи представляются оправданными и логичными.

#### **Научная новизна и обоснованность научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации**

В диссертации разработаны и развиты теоретические и методические положения, направленные на совершенствование стратегического планирования развития промышленных комплексов на пути к технологическому лидерству.

Авторское видение развития промышленных комплексов базируется на экосистемности и адаптивности. Это позволяет автору предложить стратегические направления: создание глобально конкурентоспособной высокотехнологичной продукции; формирование замкнутого научно-производственного цикла на отечественной технологической базе; масштабирование инновационной инфраструктуры и защиты интеллектуальной собственности; развитие уникальных

компетенций и собственных технологических платформ; организация сетевой исследовательской кооперации с дружественными странами. Реализация подхода обеспечит укрепление позиций отечественной промышленности на глобальном рынке и формирование новых высокодоходных секторов экономики (с. 9-12 автореферата).

Представленная Нигматовым Р.Р. таксономия факторов развития промышленных комплексов учитывает современные вызовы цифровизации и геополитической нестабильности. Предложенная система факторов характеризуется многоуровневой структурой, отражающей иерархическую взаимосвязь факторов, их функциональной дифференциацией по характеру воздействия на процессы развития, а также учетом роли факторов на всех стадиях преобразований. Разработанная система создает методологическую основу для формирования стратегий технологической модернизации и пространственной реорганизации промышленных комплексов. Такой подход обеспечивает комплексное видение промышленного развития, позволяя учитывать системные взаимосвязи и современные вызовы при планировании (с. 12-13 автореферата).

Автором предложена методика оценки развития промышленных комплексов, интегрирующая систему факторов, отраслевую специфику и национальные стратегические приоритеты технологического развития. Данный подход позволяет проводить объективную количественную диагностику развития промышленных комплексов и служит практическим инструментом для стратегического планирования на пути к технологическому лидерству (с. 13-17 автореферата).

Соискателем предложен методический подход к оценке готовности промышленных комплексов к технологическому лидерству, отличающийся согласованием целей развития промышленных комплексов на мезоуровне с макроуровневой структурой государственного стратегического планирования. Реализация авторского подхода фиксирует текущую позицию отрасли по отношению к национальным стратегическим целям, а также позволяет выявить «узкие» места и потенциалы ускорения в логике стратегического развития промышленных комплексов в достижении технологического лидерства (с. 17-19 автореферата).

Представленная Нигматовым Р.Р. стратегия развития промышленных комплексов ориентирована на достижение устойчивого технологического лидерства. Ее ключевой особенностью является то, что элементы стратегии объединены едиными основаниями: концепцией, методологией, компетенцией и экспертизой, а роль интеграционного слоя выполняет цифровая платформа. Авторский подход отличается целостная и детализированная архитектура практической реализации стратегии развития промышленных комплексов, что позволяет объединить усилия государства, отраслей и научно-образовательных структур в целях достижения технологического лидерства (с. 19-23 автореферата).

#### ***Выделенные недостатки***

Требует конкретизации последовательность реализации методики: как осуществляется переход от первичных значений индикаторов к интегральному индексу развития промышленных комплексов (ИРПК)?

Указанное замечание не снижает значимость проведенного исследования.

**Значимость для науки и практики полученных результатов**

Практическая значимость диссертации заключается в том, что содержащиеся в ней выводы и рекомендации, адресованные государственным органам исполнительной власти федерального и регионального уровней, а также промышленным предприятиям, могут быть использованы в процессе разработки и реализации стратегий развития промышленных комплексов. Сформулированы авторские предложения по совершенствованию стратегического планирования развития промышленных комплексов на пути к технологическому лидерству.

**Соответствие диссертации требованиям Положения о присуждении ученых степеней**

Диссертационная работа Нигматова Р.Р. на тему «Стратегическое планирование развития промышленных комплексов на пути к технологическому лидерству» соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней ВАК при Минобрнауки РФ, а ее автор, Нигматов Равиль Рашидович, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. – Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности).

Я, Лапаев Дмитрий Николаевич, даю свое согласие на включение своих персональных данных в документы, связанные с работой диссертационного совета, и их дальнейшую обработку.

Заместитель директора по научной работе Института экономики и управления ФГБОУ ВО «Нижегородский государственный технический университет им. Р.Е. Алексеева» (НГТУ), доктор экономических наук, профессор



Д.Н. Лапаев

Подпись д.э.н., профессора Лапаева Д.Н. заверяю  
Ученый секретарь Ученого совета НГТУ

И.Н. Мерзляков

Сведения о лице, предоставившем отзыв:

Лапаев Дмитрий Николаевич, гражданин РФ

доктор экономических наук по научной специальности 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность)»

Место работы: ФГБОУ ВО «Нижегородский государственный технический университет им. Р.Е. Алексеева»

Почтовый адрес: 603155, г. Нижний Новгород, ул. Минина, д. 24, к. 1301

Телефон: 8 (831) 436-73-74; e-mail: lapayev@nntu.ru

Web сайт организации: <https://www.nntu.ru>