

ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА Д 212.125.06  
НА БАЗЕ ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО БЮДЖЕТНОГО  
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО  
ОБРАЗОВАНИЯ «МОСКОВСКИЙ АВИАЦИОННЫЙ ИНСТИТУТ  
(НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ)»  
ПО ДИССЕРТАЦИИ НА СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ КАНДИДАТА НАУК

Аттестационное дело № \_\_\_\_\_

Решение диссертационного совета от «27» мая 2015 года № 36

О присуждении Милованову Павлу Дмитриевичу,  
гражданину Российской Федерации,  
ученой степени кандидата экономических наук

Диссертация «Организационно-экономический механизм обоснования решений по рекорпоратизации предприятий ракетно-космической промышленности России» по специальности 08.00.05 - «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - промышленность)» принята к защите 25 марта 2015 г., протокол №31 диссертационным советом Д 212.125.06 на базе Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Московский авиационный институт (национальный исследовательский университет) - МАИ», 125993, Российская Федерация, г. Москва, А-80, ГСП-3, Волоколамское шоссе, д. 4, утвержден приказом Минобрнауки России №760/нк от 03 декабря 2012 г.

Соискатель – Милованов Павел Дмитриевич, 1987 года рождения.

В 2009 г. соискатель окончил Государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Московский государственный университет приборостроения и информатики» по специальности «Бухгалтерский учет, анализ и аудит», квалификация – экономист. Аспирант кафедры «Производственный менеджмент и маркетинг» ФГБОУ ВПО «Московский авиационный институт (национальный исследовательский университет)» по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством» (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность). С 2010 г. работает в ФГУП «Организация «Агат» старшим научным сотрудником.

Диссертация выполнена на кафедре «Производственный менеджмент и маркетинг» Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Московский авиационный институт (национальный исследовательский университет)», Министерство образования и науки Российской Федерации.

Научный руководитель – доктор технических наук, кандидат экономических наук, профессор Канащенков Анатолий Иванович, Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Московский авиационный институт (национальный исследовательский университет)», кафедра «Производственный менеджмент и маркетинг», заведующий кафедрой.

Официальные оппоненты:

1. Бендиков Михаил Абрамович - доктор экономических наук, профессор, Федеральное государственное бюджетное учреждение науки «Центральный экономико-математический институт РАН», ведущий научный сотрудник;

2. Иванов Юрий Васильевич - доктор экономических наук, доцент, Государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования Московской области «Международный университет природы, общества и человека «Дубна» - Филиал «Протвино», профессор;

дали положительные отзывы на диссертацию.

Ведущая организация - Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Московский государственный технический университет имени Н.Э. Баумана», г. Москва, в своем положительном заключении, подписанном Омельченко Ириной Николаевной, доктором технических наук, доктором экономических наук, заведующей кафедрой «Промышленная логистика» и утвержденном Зиминим Владимиром Николаевичем, доктором технических наук, профессором, первым проректором - проректором по научной работе, указала, что диссертация отвечает требованиям п. 9 «Положения о порядке присуждения ученых степеней» в редакции, утвержденной Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013г. №842, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук, а ее автор – Милованов Павел Дмитриевич - заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством» (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность).

Соискатель имеет 7 печатных работ общим объемом 3,5 п.л., в том числе авторских – 2,4 п.л., в том числе 5 - в изданиях, рекомендованных ВАК, общим объемом 2,7 п.л., в том числе авторских – 1,6 п.л.

Основные результаты диссертации опубликованы в пяти печатных трудах в научных журналах, рекомендованных ВАК:

1. Афанасьев М.В., Данилочкина Н.Г., Милованов П.Д., Ряпухин А.В. Введение системы показателей состояния предприятий ракетно-космического комплекса России при обосновании решений по их рекорпоратизации. М.: Труды МАИ, выпуск №50, 2012. – 0,58 п.л., в т.ч. - 0,23 п.л. авторских.

2. Афанасьев М.В., Данилочкина Н.Г., Милованов П.Д., Ряпухин А.В. Механизм корпоративного управления в интегрированных структурах холдингового типа ракетно-космической промышленности России. М.: Труды МАИ, выпуск №53, 2012. – 0,67 п.л., в т.ч. - 0,26 п.л. авторских.

3. Милованов П.Д., Ряпухин А.В. Организация бюджетного процесса в интегрированных структурах, создаваемых в ракетно-космической промышленности России. М.: Научное обозрение. Серия 1. «Экономика и право», выпуск №1, 2012. (стр. 127 – 140) – 0,67 п.л., в т.ч. – 0,34 п.л. авторских.

4. Милованов П.Д. Место головных компаний интегрированных структур в решении задач эффективного реформирования ракетно-космической промышленности России. Участие государства в управлении интегрированными структурами. М.: «Сегодня и завтра российской экономики», №53, 2012. – 0,30 п.л. Федорова, Л.А. Устойчивость развития наукоемких компаний как ключевой фактор обеспечения национальной безопасности России / Л.А.Федорова // Креативная экономика. – 2014. - №3 (87). (стр. 105-108) – 0,5 п.л.

5. Милованов П.Д. Формирование системы стратегического управленческого учета в интегрированных структурах ракетно-космической

промышленности России. М.: Бизнес в законе, выпуск № 3, 2012. (стр. 203-206) – 0,47 п.л.

Кроме того, по теме диссертационной работы автором опубликованы, в частности, следующие печатные работы:

1. Милованов П.Д. Разработка информационно-аналитического аппарата для проведения оценки и технико-экономического обоснования рекорпоратизации предприятий ракетно-космической промышленности. Материалы V международной научно-практической конференции «Тенденции и перспективы развития современного научного знания», г. Москва, 24-25 декабря 2012 г. В 2 т. Том 2. / Научн.-инф. издат. центр «Институт стратегических исследований». – М.: Спецкнига, 2012. (стр. 117-124) – 0,30 п.л.

2. Милованов П.Д. Системное проектирование технологии решения задачи оптимизации программы рекорпоратизации предприятий ракетно-космической промышленности России. Научный альманах. Выпуск 18. Сборник научных статей докторантов и аспирантов кафедры производственного менеджмента и маркетинга. Актуальные проблемы и задачи управления авиационно-космическим производством. – М.: Доброе слово, 2013. (стр. 111-123) – 0,48 п.л.

На диссертацию и автореферат поступили положительные отзывы:

1. Федеральное космическое агентство. Отзыв составлен начальником Управления стратегического планирования, д.э.н., профессором Макаровым Юрием Николаевичем.

Замечания:

- недостаточно проработан вопрос о систематизации ситуаций, при реализации которых целесообразно запускать предложенный автором механизм рекорпоратизации;

- в автореферате приведена недостаточно полная характеристика (односторонне негативная) современного состояния РКП как составной части оборонного промышленного комплекса России, что, по всей видимости, связано с отсутствием соответствующей открытой информации.

2. Открытое акционерное общество «Объединенная ракетно-космическая корпорация» (ОАО «ОРКК»). Отзыв составлен директором Исследовательско-аналитического центра, д.э.н., к.т.н. Пайсоном Дмитрием Борисовичем.

Замечания:

- среди показателей состояния предприятия РКП России (с. 14-16) отсутствуют «стыковые» показатели (отражающие, например, структуру продуктового ряда, место в цепочке переделов и т.п.), которые позволили бы оценить сравнительную эффективность различных решений по интеграции единичных предприятий между собой; отсутствует и отсылка к учету влияния реализации того или иного варианта интеграционного решения на упомянутую автором «конечную групповую результативность», таким образом, судя по автореферату, предлагаемая и подробно описанная автором методология выбора варианта рекорпоратизации, основанная на сравнении показателей эффективности деятельности интегрированной структуры «до» и «после» рекорпоратизации, не предусматривает анализа того или иного решения с точки зрения групповой эффективности ракетно-космической промышленности как сложного мезоэкономического образования, включающего ряд ИС (а не одну ИС и пул присоединяемых или отсоединяемых «элементарных» предприятий); учет соответствующих «групповых эффектов» в дальнейшей исследовательской работе автора су-

щественно повЫсил бы ее эффективность;

- не всегда оправданным представляется сложный, перенасыщенный сравнительно редкими терминами и редко употребительными формами слов язык автора; так, первый пункт формулировки научной новизны диссертационного исследования сообщает, что научная новизна заключается, в частности, «в привнесении определенности типологии существующих ИС, оперирующих в РКП России, и в систематизированности сценарного представления генезиса их развития» (с. 6); в другом месте встречается, например, такая формулировка: «Вышеизложенное позволит обеспечить обладание определенной прагматической ориентацией» (с. 11). Приложив некоторые усилия, можно понять, о чем идет речь, но в целом те же положения можно было бы изложить проще.

3. Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Российский университет дружбы народов». Отзыв составлен директором Института прикладных технико-экономических исследований и экспертиз, д.э.н., профессором Чурсиным Александром Александровичем.

Замечания:

- автор не в полной мере описал благоприятные и неблагоприятные факторы внешней среды, влияющие на предприятия ракетно-космической промышленности;

- при формировании множества показателей состояния объекта управления автор не ввел показатели – рентабельность продаж, рентабельность активов;

- автор не привел достаточное количество примеров, отражающих ошибочные управленческие решения при проведении процессов корпоратизации предприятий ракетно-космической промышленности России.

4. Государственный научный центр Федеральное государственное унитарное предприятие «Государственный научно-исследовательский институт авиационных систем». Отзыв утвержден заместителем генерального директора, д.т.н., профессором Жеребеным Александром Михайловичем и составлен начальником лаборатории, к.т.н. Кроповой Валентиной Владимировной.

Замечания:

- судя по автореферату, к числу недостатков диссертационной работы Милованова П.Д. следует отнести рассмотрение только линейной и одноуровневой системы корпоративных группировок, хотя на практике наблюдается увеличение числа уровней иерархии (возникновение корпораций из корпораций).

5. Открытое акционерное общество «Корпорация «Фазотрон-НИИР». Отзыв утвержден первым заместителем генерального директора, генеральным конструктором, к.т.н. Гуськовым Юрием Николаевичем и составлен заместителем главного конструктора МБРЛС по организационно-экономическим вопросам Роговым Вячеславом Яковлевичем.

Замечания:

- в рамки исследования не включено описание последствий принятия ошибочных управленческих решений при проведении процессов рекорпоратизации предприятий;

- при формировании системы показателей не отражены формулы расчета относительных (качественных/ретроаналитических) показателей состояния предприятий.

6. Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Московский государственный университет информационных технологий, радиотехники и электроники» (МГУПИ). Отзыв составлен заместителем

директора института управления и экономики, д.э.н., профессором Отварухиной Ниной Семеновной.

Замечания:

- не определено, каким образом должен трансформироваться организационно-экономический механизм рекорпоратизации в условиях создания единой отраслевой корпорации;

- в недостаточной степени отражена концептуальная основа процедуры декомпозирования разработанного механизма на подмеханизмы.

7. Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Московский государственный индустриальный университет» (МГИУ). Отзыв составлен профессором кафедры «Экономика и управление производством», д.э.н., профессором, Заслуженным деятелем науки Российской Федерации Ларионовым Игорем Константиновичем.

Замечания:

- недостаточно полно описаны факторы внешней среды, оказывающие влияние на предприятия ракетно-космической промышленности (стр. 10);

- в разработанной методике оценки состояния предприятий ракетно-космической промышленности России недостаточно внимания уделено методам расчета индикаторов внеэкономических результатов деятельности предприятия (стр. 14).

Выбор официальных оппонентов и ведущей организации обосновывается их компетентностью и достижениями в соответствующей отрасли наук, наличием публикаций в соответствующей сфере исследования, способностью определить научную и практическую ценность диссертации.

Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований:

- разработаны структура и процедура функционирования комплексного (государственного, мезо- и микроуровневого) специализированного управленческого регламента в виде организационно-экономического механизма обоснования управленческих решений по рекорпоратизации предприятий ракетно-космической промышленности России в разрезе схемного (средового, структурного и процедурного) облика;

- предложены и сформированы требования к организационно-экономическому механизму рекорпоратизации предприятий российской РКП (в части обоснования профильных управленческих решений) и концептуальные принципы осуществления рекорпоратизации предприятий РКП; содержательно поставлена и формализована задача оптимизации программы рекорпоратизации предприятий РКП, а также предложена технология решения данной задачи;

- доказаны инструментальная применимость разработки и экономическая целесообразность ее внедрения;

- введено типологическое многообразие проектов рекорпоратизации предприятий РКП России;

Теоретическая значимость исследования обоснована тем, что:

- доказано наличие объективной потребности в разработке научного представления (в части содержания и формы) программы рекорпоратизации предприятий РКП России для произвольного периода управления;

- применительно к проблематике диссертации результативно (эффективно, то есть с получением обладающих новизной результатов) использованы современные

методологические подходы, методы, методики, модели и инструментарий проведения научных исследований, а также использованы, классифицированы и обобщены данные об институциональном функционировании предприятий РКП России и функционировании их управляющих систем;

- изложено описание ряда важных феноменов, тенденций и закономерностей корпоратизации и рекорпоратизации предприятий РКП России;

- раскрыты следующие методы научного анализа: методы сценарного анализа, теории организации, системного анализа, статистики, оптимизации, построения и функционирования иерархических систем;

- изучены и систематизированы теоретические и прикладные аспекты научных знаний, изложенных в трудах отечественных и зарубежных ученых, а также фактографические данные применительно к области создания и субъектной трансформации интегрированных структур РКП России;

- проведена модернизация концепции и инструментария одной из наиболее приоритетных компонент институционального управления предприятиями и корпорациями РКП России – в виде специализированного управленческого механизма, синтезированного в части средового, структурного и процедурного исполнений.

Значение полученных соискателем результатов исследования для практики подтверждается тем, что:

- разработан и внедрен механизм обоснования решений по рекорпоратизации предприятий РКП применительно к современным российским условиям, в том числе для конкретной действующей интегрированной структуры, оперирующей в области производства космических систем специального назначения;

- определены перспективы практического использования результатов исследования в управленческой практике предприятий РКП России, управленческого персонала корпораций, а также персонала профильных органов государственного управления;

- создана эффективная модель применения разработки в качестве методического инструментария;

- представлены методические рекомендации по проведению программ рекорпоратизации на предприятиях РКП России, а также представлены предложения по дальнейшему совершенствованию разработанного организационно-экономического механизма в части технико-экономических обоснований по институциональному развитию РКП России в ходе реализации комплекса проектов корпоратизации и рекорпоратизации.

Оценка достоверности результатов исследования выявила:

- для экспериментальных работ результаты получены на основе достаточно полных и достоверных исходных данных с применением положительно зарекомендовавшего себя исследовательского инструментария;

- теория в рамках диссертационного исследования построена на известной методологической базе, на методах и моделях управления высокотехнологичными комплексами промышленности;

- идея базируется на анализе практики институциональных преобразований высокотехнологичных отраслей промышленности, обобщении передового опыта, изложенного в трудах отечественных и зарубежных ученых и научных исследованиях специалистов в области корпоратизации/рекорпоратизации предприятий;

- использованы теоретические и методологические основы, заложенные в трудах российских и зарубежных ученых, а именно: теория организации, теория иерархических систем, системный анализ, теория менеджмента, теория оптимизации, теория множеств, теория информации, теория организационного проектирования и развития, конфликтология, теория финансово-экономического анализа;

- установлено, что авторские научные построения и результаты согласованы с положениями, выдвигаемыми авторитетными теоретиками и практиками, а также установлено, что использование полученных результатов позволило обеспечить достижение планируемого финансово-экономического эффекта в интегрированной структуре холдингового типа;

- использованы современные методики сбора и обработки исходной информации при проведении исследования.

Личный вклад соискателя состоит:

- в выявлении критической важности и неотложности создания и применения особенного микро-мезоуровневого управленческого регламента обоснования решений по рекорпоратизации предприятий РКП России;

- в научной обоснованности требований к специализированному организационно-экономическому механизму и во введении концептуальных принципов его функционирования;

- в привнесении научно-обоснованной определенности в части средового, структурного и процедурного облика специализированного организационно-экономического механизма;

- в апробировании и методической конкретизации разработки применительно к действующей репрезентативной интегрированной структуре РКП России, что подтверждено актом о внедрении;

- во внедрении результатов исследования при проведении научно-исследовательских работ, заказчиком которых является Федеральное космическое агентство, что подтверждено актом о внедрении;

- в подготовке комплекса публикаций по выполненной работе;

На заседании 27 мая 2015 г. диссертационный совет принял решение присудить Милованову П.Д. ученую степень кандидата экономических наук.

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 15 человек, из них 14 докторов наук по специальности 08.00.05 - «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - промышленность)», участвовавших в заседании, из 19 человек, входящих в состав совета, проголосовали: за присуждение учёной степени – 15, против присуждения учёной степени – 0, недействительных бюллетеней – 0.

Председатель  
диссертационного совета Д 212.125.06  
*д.э.н., профессор*

**А.Н. Трошин**

Ученый секретарь  
диссертационного совета Д 212.125.06  
*к.э.н.*

**Н.В. Москвичева**

27 мая 2015 г.