



Министерство образования и науки Российской Федерации
Набережночелнинский институт (филиал) федерального
государственного автономного образовательного учреждения высшего
профессионального образования «Казанский (Приволжский)
федеральный университет»
пр.Сююмбике, 10А, г.Набережные Челны, 423812
телефон/факс (8552) 39-59-72
email: chelny@kpfu.ru
ОКПО 44953089, ОГРН 1021602841391
ИНН/КПП 1655018018/165002001

В диссертационный совет Д212.125.06 на базе
Московского авиационного института
(национального исследовательского университета)
125993, Российская Федерация, г. Москва, А-80,
ГСП-3, Волоколамское шоссе, 4.

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации **Сбитнева Сергея Николаевича** на тему:
**«Разработка механизма проектно-процессного управления
производством на предприятии авиадвигателестроения»**,
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических
наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным
хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями,
отраслями, комплексами – промышленность)

Представленный на отзыв автореферат диссертационной работы
свидетельствует о своевременности и актуальности проведенных исследований.
Выявленные проблемы авиационной промышленности в целом, проблемы
отдельных предприятий отрасли, а также недостатки существующих методов и
подходов к управлению производством авиастроительных компаний, позволили
соискателю верно выбрать цель и объект своего исследования, сформулировать его
задачи. Особо следует отметить полноту анализа и проработки соискателем методов
оптимального управления на всех стадиях производственного процесса в работах
отечественных и зарубежных специалистов.

Основным положительным аспектом работы выступает доказанное положение
о том, что сокращение затрат на производство на предприятиях
авиадвигателестроения может осуществляться посредством применения механизма
проектно-процессного управления производством за счет получения определенного
экономического эффекта от внедренных мероприятий. Кроме того, указанный

экономический эффект подкреплён фактическими данными авиадвигателестроительного предприятия.

Интерес в работе представляет авторская математическая модель проектно-процессного управления с учетом факторов финансово-экономической устойчивости и мультипликативного коэффициента синергетической эффективности, учитывающего показатели оценки рисков для предприятий авиадвигателестроения.

Научной новизной, несомненно, обладают предложенная автором организационно-экономическая модель проектно-процессного управления с ориентацией на модернизацию процесса производства и бизнес-процессов предприятия авиастроительной отрасли, авторское определение понятия «механизм проектно-процессного управления». Особый интерес вызывает проектирование и внедрение автоматизированной информационной системы управления производством в рамках корпоративных информационных систем предприятия.

Положительно оценивая работу Сбитнева С.Н., в качестве замечания нужно отметить, что в автореферате автор не раскрывает сущность мультипликативного коэффициента синергетической эффективности (Ms_t). Также следует отметить, что математическая модель управления производством на основе проектно-процессного подхода с учетом факторов финансово-экономической устойчивости и мультипликативного коэффициента синергетической эффективности (стр.14-16) является логико-структурированной, дескриптивной и не расчетной. Она позволяет понять механизм проектно-процессного подхода с учетом исследуемых факторов, увидеть взаимосвязи между элементами процессного подхода, но решить практическую задачу не позволяет.

Представленный автореферат свидетельствует о том, что в целом диссертация обладает необходимой научной новизной и практической ценностью. Работа отвечает всем требованиям, предъявляемым к диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность), а автор диссертации,

Сбитнев Сергей Николаевич, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук.

Доктор экономических наук, доцент,
Заведующий кафедрой логистики и маркетинга
Набережночелнинского института
Казанского (Приволжского) федерального
университета



Пуряев Айдар
Султангалиевич

423810, г. Набережные Челны, пр. Мира, 68/19
Телефон: +7 (8552) 38-37-69
E-mail: aidarp@mail.ru

