

О Т З Ы В

научного руководителя

доктора экономических наук, профессора *Дмитриева Олега Николаевича*

на диссертационную работу *Зуева Андрея Андреевича*

на тему:

**«ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКИЙ МЕХАНИЗМ
ОРГАНИЗАЦИОННОГО РЕИНЖИНИРИНГА
ПРЕДПРИЯТИЯ ПРОМЫШЛЕННОСТИ
С ФИЛИАЛАМИ ПОЛИСТРАНОВОГО ДИСЛОЦИРОВАНИЯ»**,

представленную к защите на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - промышленность)»

Диссертационная работа, выполненная Зуевым Андреем Андреевичем, посвящена научному решению актуальной проблемной задачи синтезирования и апробирования основных составляющих организационно-экономического механизма организационного реинжиниринга предприятия промышленности России, имеющего полистрановое дислоцирование своих филиалов. Это научно-квалификационное исследование выполнено применительно к современным характерным внешним и внутренним условиям функционирования отечественной наукоемкой промышленной коммерческой организации, осуществляющей институциональную экспансию и интеграцию в мировое экономическое пространство, а также организационно адаптирующейся к собственному состоянию и состоянию внешней среды.

В результатах этого исследования объективно и субъективно в первоочередном порядке заинтересованы предприятия отечественной промышленности, их участники, а также органы государственного и муниципального управления нашей страны. Вполне возможно, что они могут вызвать интерес и у органов государственного и муниципального управления других стран.

Исчерпывающего решения задачи авторского исследования ранее не было получено ни в ходе выполнения теоретических разработок, ни в процессе осуществления практической деятельности управленческого персонала. Кроме того, переносимость зарубежных разработок видится крайне ограниченной вследствие существенной специфики российских законодательного, экономического и управленческого пространств.

Высокая степень востребованности конечных результатов выполненного автором исследования как значимой управленческой новации определяется целесообразностью привнесения научно обоснованного, высокоуровневого регламента формирования и реализации организационных комплексных трансформаций предприятия промышленности России и его зарубежных филиалов. Этот регламент как управленческий инструментарий позволяет значимо снизить ошибочность специализированного внутрифирменного управления, конкретизированного в рамках диссертационного исследования как организационный реинжиниринг.

В процессе работы над диссертацией автором был квалифицированно сформулирован и решен комплекс научно-исследовательских задач экономического и управленческого содержания, решение которых составляет полноценное и полномасштабное научно-квалификационное исследование в области специализированного самоуправления микро- и мезоуровневыми организационными объединениями типа предприятия и псевдокорпорации – организационного комплекса в виде предприятия промышленности России и его зарубежных филиалов. Естественно, что в современных экономических условиях промышленное предприятие России может иметь зарубежные филиалы, скорее всего, в случае своей высокой технологичности.

Автором был получен ряд теоретически важных, а также практически ценных научных и научно-прикладных результатов аналитического, концептуального, реализационного и методического характера, обладающих существенной и отчетливо просматривающейся научной новизной, которая связана, прежде всего, с выделенностью особенной сферы внутрифирменного управления и с привнесением

ностью научно обоснованного регламента управления в виде базовых компонент специализированного организационно-экономического механизма в эту сферу.

Полученные и вынесенные на защиту научные результаты решения поставленной задачи представляют собой аналитический, концептуальный и реализационный инструментарий, обеспечивающий управленческий персонал предприятий потенциалом обоснования, принятия и реализации управленческих решений по реинжиниринговому реконфигурированию организационной системы в виде предприятия и группировки его зарубежных филиалов, взаимосвязанных административно, управленчески, финансово-экономически, производственно-технологически и информационно.

Результаты диссертационного исследования Зуева Андрея Андреевича достаточно полно опубликованы в представительных периодических научных изданиях, включая издания, рекомендованные ВАК Минборнауки России, в течение достаточно протяженной временной ретроспективы. Результаты исследования презентованы на конференциях и на производственно-управленческих дискуссионных площадках - как в России, так и за рубежом. Они также успешно внедрены.

В процессе выполнения своего диссертационного исследования соискатель ученой степени кандидата экономических наук проявил себя квалифицированным и добросовестным специалистом, вполне сложившимся научным работником, имеющим к тому же хорошие задатки обучающего и консультирующего. Эти качества во многом способствовали его карьерному развитию. Инициативен, обладает системным мышлением, вполне подготовлен к участию в содержательных научных и производственных дискуссиях различного уровня. Весьма коммуникабелен и конструктивен во взаимоотношениях. Удачно сочетает аргументированное отстаивание своей научной позиции с гибким и одновременно заинтересованным восприятием мнения других участников научных и производственных дискуссий. Квалификационные способности позволяют проводить самостоятельные и достаточно глубокие научные исследования. Умеет выявлять закономерности и причинно-следственные связи, включая скрытые и нетривиальные. Стремится расширять и углублять свои знания, повышать квалификацию. Настойчив в дос-

