

МОСКОВСКИЙ АВИАЦИОННЫЙ ИНСТИТУТ  
(НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ)

---

**ОТЗЫВ**

научного руководителя

*кандидата экономических наук, заведующего кафедрой 505 «Экономика  
инноваций и управление проектами» ИНЖЭКИН МАИ (НИУ)*

***Горелова Бориса Алексеевича***

**на диссертационную работу Зуевой Татьяны Игоревны  
на тему:**

**«Формирование системы показателей и условий реализуемости  
проектов создания авиационной техники гражданского назначения»,**

представленную на соискание ученой степени

**кандидата экономических наук**

по специальности 08.00.05 - «Экономика и управление народным хозяйством  
– экономика, организация и управление предприятиями, отраслями,  
комплексами (промышленность)»

Выполненная Зуевой Т.И. диссертационная работа посвящена решению важной и актуальной проблемы разработки системы показателей и условий реализуемости проектов создания авиационной техники гражданского назначения.

Работа по своей практической значимости полностью соответствует целям и задачам реализующих инновационные проекты предприятий авиационной промышленности, что подтверждено участием автора диссертационного исследования в НИР и актами о внедрении результатов диссертационного исследования в промышленности.

Работа ориентирована на совершенствование методических подходов к технико-экономической оценке проектов создания гражданской авиационной техники на этапах жизненного цикла, разработанные методические рекомендации позволят повысить обоснованность управленческих решений на предприятиях промышленности в условиях неопределенности.

Цель диссертационного исследования – формирование системы показателей и условий реализуемости проектов создания авиационной техники гражданского назначения, разработка комплекта методик и методических рекомендаций по качественной и количественной оценке показателей и условий, входящих в предлагаемую систему, и принятию решений о реализуемости проектов создания авиационной техники гражданского назначения на современных авиационных предприятиях.

Анализ существующих подходов к оценке эффективности и реализуемости проектов показал недостаточное соответствие их реалиям сегодняшней экономики России, в связи с расплывчатостью представлений о реализуемости проектов, недостаточной связью системы предлагаемых показателей с потребностями бизнеса и рынка. Проведенное исследование показало необходимость разработки нового подхода к оценке реализуемости инновационных проектов.

В существующей литературе и в отраслевой практике вопросам экономической оценки инновационных проектов достаточного внимания не уделено, действующих официальных методик оценки нет, однако, необходимость инновационного пути развития и значимость достижения этой задачи для предприятий авиационной промышленности России очевидны. Разработка методического инструментария технико-экономической оценки проектов создания гражданской авиационной техники является основой диссертационного исследования и необходимым условием успешной реализации инвестиционно-инновационных проектов в сложных внешнеполитических и внешнеэкономических условиях современной экономики России, будет способствовать принятию управленческих решений, обеспечивающих поддержание устойчивого развития предприятий отрасли.

В ходе проделанной автором работы цель диссертации полностью достигнута и поставленные в соответствии с целью задачи решены в полном объеме на высоком профессиональном уровне. Автором предложена концепция системного рыночно ориентированного проектного управления

предприятием, разработана специальная терминология, а также система показателей и условий оценки реализуемости проектов, разработан и предложен комплект методик определения показателей реализуемости, а также методические рекомендации по принятию управленческих решений:

- методика оценки рыночной конкурентоспособности изделия на этапе принятия решения о формировании парка;

- методика выбора моделей авиатехники при формировании парка с учетом качества услуг и объема спроса на услуги;

- методические рекомендации по проведению балльной оценки реализуемости проектов создания авиационной техники гражданского назначения на основе предлагаемой системы показателей и условий;

- методические рекомендации по оценке коммерческой эффективности проектов создания авиационной техники гражданского назначения с учетом реализуемости.

Научная новизна результатов диссертационного исследования состоит в использовании системного подхода к управлению проектами на предприятиях отрасли, на основе технико-экономических расчетов показателей реализуемости проектов создания авиационной техники гражданского назначения, предполагающих учет готовности внутренней среды предприятий к реализации проекта, влияния проекта на деятельность предприятия, показателей, определяющих конкурентоспособность продукции на рынке, учет неопределенности ситуации на рынке, и возможности оценки реализуемости проекта на различных этапах жизненного цикла проекта – от этапа формирования требований к продукту и проектной среде, разработки технических предложений, до этапа непосредственной реализации продукта проекта на рынке, поддержания продаж, завершения проекта. Автором предложены модели количественной оценки частных и интегральных показателей реализуемости и методология качественной оценки готовности внутренней среды предприятия к реализации проекта. Предложены дополнительные показатели, характеризующие влияние проекта на деятельность предприятия.

Разработаны рекомендации по принятию управленческих решений относительно целесообразности реализации проекта на основе предложенной системы показателей.

Проведенные в работе исследования показали возможность существенного повышения обоснованности принятия решений в области оценки реализуемости и эффективности проектов создания гражданской авиатехники, при использовании аппарата риск-менеджмента в системе оценки реализуемости проекта, учете готовности внутренней среды к реализации проекта, а также влияния проекта на деятельность реализующего проект предприятия.

Степень достоверности представленных к защите материалов обеспечена многолетними исследованиями автором задач, решаемых в диссертации, что подтверждено списком научных трудов автора. Выводы и рекомендации, полученные в результате исследования, можно считать репрезентативными.

Диссертант более 20 лет участвует в выполнении НИР по тематике диссертации и близким к ней темам, является председателем Совета научно-исследовательской работы студентов Инженерно-экономического института Московского авиационного института. Под ее руководством студенты неоднократно выступали на научных конференциях и побеждали в конкурсах научных работ.

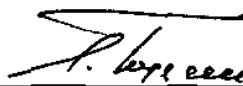
Диссертация выполнена на высоком научном уровне, подчеркивает глубокую научную эрудицию автора, большой практический опыт диссертанта в работе над проблемами и задачами диссертации. Зуеву Т.И. отличает работоспособность, инициативность, профессиональная компетентность, целеустремленность и хорошая контактность в практической сфере.

По уровню квалификации Зуева Т.И. полностью соответствует требованиям, предъявляемым к специалисту высшей квалификации кандидатского уровня. Диссертационная работа Зуевой Т.И. полностью соответствует требованиям, предъявляемым Положением «О порядке

присуждения ученых степеней» и другим требованиям ВАК при Министерстве образования и науки РФ. Зуева Т.И. заслуживает присуждения ей ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством – экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (промышленность)».

Заведующий кафедрой «Экономика инноваций и управление проектами» ФГБОУ ВПО «Московский авиационный институт (НИУ)» МАИ

кандидат экономических наук



Б.А. Горелов

« \_\_\_\_\_ »

2015 г.



Подпись Горелова Бориса Алексеевича заверяю

/Директор ИНЖЭКИН МАИ



А.И. Тихонов