

Открытое акционерное общество  
«Научно-производственное объединение «Сатурн»  
пр. Ленина, 163, г. Рыбинск, Россия, 152903  
факс: (4855) 29-60-00  
телефон (4855) 29-61-00 (для справок)  
E-mail: saturn@npo-saturn.ru  
www.npo-saturn.ru

Дата 14.08.2014 Исх. №

На №

В диссертационный совет Д 212.125.06 на  
базе Московского авиационного  
института (национального  
исследовательского университета)

125993, Российская Федерация, г.  
Москва, А-80, ГСП-3, Волоколамское  
шоссе, 4.

**ОТЗЫВ  
НА АВТОРЕФЕРАТ ДИССЕРТАЦИИ  
Сбитневой Анны Николаевны**

**на тему: «Разработка системы управления производственными рисками  
предприятия машиностроения»,**

**представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук  
по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством  
(экономика, организация и управление предприятиями, отраслями,  
комплексами – промышленность)**

В условиях формирования рыночных механизмов хозяйствования, при усложнении производственных процессов в связи с повышением конкуренции, роль управлений решений на предприятии изменяется. Необходимой предпосылкой успешной работы предприятия на рынке становится управление рисками. Представляется актуальным рассматривать управление рисками предприятия машиностроения в качестве основного фактора обеспечения эффективности его деятельности и принимаемых управлений решений. Этим определяется актуальность данного диссертационного исследования.

Основные результаты исследования заключаются, на наш взгляд, в разработке инструментария, позволяющего:

1. проводить диагностику и планирование состояния факторов производственных рисков предприятия машиностроения;
2. разрабатывать эффективные антирисковые мероприятия для наиболее критичных производственных рисков предприятия машиностроительного комплекса.

Он может стать для руководителей машиностроительного предприятия основой для принятия решений по повышению эффективности его деятельности с целью повышения конкурентоспособности и сохранению рыночных позиций в будущем.

Положения диссертационного исследования, предложенные автором, обладают несомненной научной новизной. В первую очередь необходимо отметить разработанную модель процесса управления производственными рисками, которая максимально адаптирована к особенностям функционирования предприятий

представляет и разработанная методика оценки рисков, учитывающая особенности производственных рисков машиностроительного предприятия, особенно в части оценки рисков нарушения технологического процесса и производства бракованных деталей. А предложенная автором классификация рисков по центрам ответственности за риски позволит значительно повысить качество сбора и анализа информации о рисках, а также ответственность подразделений за реализацию рисков по своему направлению деятельности.

Судя по автореферату, достоинством диссертационного исследования является всесторонний анализ исследуемой проблемы, учет специфики деятельности предприятий машиностроительного комплекса, а также практическая реализация разработанного в рамках исследования инструментария на крупном машиностроительном предприятии – в автореферате представлены подробные результаты классификации рисков по центрам ответственности за риски, применения методик оценки и снижения рисков для действующего предприятия. Таким образом, результаты диссертационной работы обладают теоретической и практической ценностью и могут использоваться предприятиями машиностроения, в том числе и ОАО «НПО «Сатурн», в процессе управления рисками.

В качестве недостатка автореферата можно отметить то, что в нем приведена практическая реализация не всех разработанных показателей оценки риска.

На основе анализа рецензируемого автореферата можно сказать, что диссертация Сбитневой А.Н. является законченным самостоятельным исследованием, положения которого обладают необходимой научной новизной, теоретическим и практическим значением. Диссертационная работа соответствует требованиям, предъявляемым к диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством» (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность). Автор Сбитнева Анна Николаевна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук.

Заместитель управляющего директора –  
директор по экономике и финансам  
ОАО «НПО «Сатурн»,  
кандидат экономических наук



Алексей Алексеевич Соболев  
14.02.2014

152903, Ярославская обл., г. Рыбинск,  
проспект Ленина, д. 163  
Телефон: (4855) 292-349  
E-mail: [alexey.sobolev@npo-saturn.ru](mailto:alexey.sobolev@npo-saturn.ru)