

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Филиной Ирины Игоревны на тему:  
«Экономический механизм комплексной оценки реализуемости текущих и перспективных инновационных проектов предприятий ракетно-космической отрасли», представленной на соискание учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности)

Укреплению суверенитета Российской Федерации на мировом рынке космической техники и услуг будет способствовать наращивание текущих и перспективных инновационных проектов путем внедрения современных систем управления жизненным циклом изделий с привлечением частных инвестиций в высокотехнологичные сегменты. Космический потенциал дает странам важные геополитические преимущества, а утрата лидерства угрожает безопасности и суверенитету страны. Ускоренное развитие ракетно-космического сектора необходимо и востребовано в части осуществления проектов использования ключевых высоких технологий, однако сегодня предприятия сталкиваются с дефицитом кадров, технологий и финансов, что снижает надежность техники. В текущей ситуации требуется четкая расстановка приоритетов и поиск эффективных путей модернизации сектора.

В этой связи диссертационное исследование Филиной И.И. представляется актуальным, своевременным и практически значимым.

Содержание автореферата свидетельствует о том, что автором в полной мере выполнены поставленные в ходе диссертационного исследования задачи. Весомым доказательством научного и практического вклада Филиной И.И. является список опубликованных работ: 9 статей, из которых 6 - в рецензируемых изданиях из перечня ВАК, что подтверждает высокий уровень апробации результатов исследования. Наиболее существенные новые научные результаты, полученные лично автором в ходе исследования, отражены в автореферате и логически взаимосвязаны. Среди них следует отметить основные:

1. Разработаны признаки классификации текущих и перспективных инновационных проектов предприятий ракетно-космической отрасли с

позиции необходимости и достаточности, с учетом внутренних и внешних факторов риска, стадий жизненного цикла продукции, а также идентифицированы факторы реализуемости таких проектов, позволяющие разработать классификацию их параметров.

2. Сформирована технология оценки факторов реализуемости проектов на основе нейросетевого моделирования, что позволяет оперативно анализировать проекты по категориям для решения тактических и стратегических задач, оценивая их эффективность, уровень рисков и соответствие технологическим, материально-техническим, финансовым и временным возможностям предприятия на каждой стадии жизненного цикла, что выгодно отличает его от существующих методов.

3. Предложен комплексный метод и экономический механизм цифровой оценки реализуемости проектов РКП. Их отличительной особенностью является интеграция технических стадий (разработка, запуск, реализация) с финансово-экономическими параметрами и критериями необходимости/достаточности. Этот механизм обеспечивает оценку производственного и технологического суверенитета отрасли и позволяет гибко реагировать на изменяющиеся требования к продукции при решении оборонных, научных и экономических задач государства.

— К недостаткам работы могут быть отнесены следующие:

1. В автореферате диссертации нечетко обозначена классификация параметров текущих и перспективных инновационных проектов предприятий ракетно-космической отрасли, не описана база и способ идентификации факторов реализуемости проектов.

2. При описании моделей 2.3, 3.3 (с.14 автореферата) в расчеты не включены весовые коэффициенты входящих параметров либо не описаны достаточно подробно в моделях. Кроме того, весовые параметры, предлагаемые определять в моделях 2.6 и 3.6 (с.15 автореферата) на основе экспертных опросов, могут быть идентифицированы более точными экономико-математическими методами. Не все возможные значения показателей разработанных автором моделей, в частности,  $N_{dev}(X)$  на с. 13-14 автореферата, подробно объяснены.

В целом указанные недостатки не снижают научной и практической ценности диссертационной работы. Диссертационная работа Филиной Ирины Игоревны является законченным научным трудом, в котором содержится решение важной прикладной задачи по построению и реализации экономического механизма комплексной оценки реализуемости текущих и перспективных инновационных проектов предприятий ракетно-космической

отрасли в цифровом пространстве принятия решений на основе анализа факторов риска.

На основании изложенного можно заключить, что диссертация соответствует требованиям Положения о присуждении учёных степеней ВАК при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации, а её автор, Филина Ирина Игоревна, заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности).

Я, Бородулина Светлана Анатольевна, даю свое согласие на включение своих персональных данных в документы, связанные с работой диссертационного совета, и их дальнейшую обработку.

Зав. кафедрой №17 Экономики,  
ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный университет  
гражданской авиации имени Главного маршала авиации А.А. Новикова».  
Д-р экон. наук, профессор

/Бородулина С.А./

«01» июля 2026 г.

Сведения о лице, давшем отзыв:

Бородулина Светлана Анатольевна

Диссертация защищена по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (транспорт)

Санкт-Петербург, улица Пилотов, 38, +7 (812) 704-18-18, 704-18-63,  
[info@spbguga.ru](mailto:info@spbguga.ru)

