

В диссертационный совет Д 212.125.06 на  
базе Московского авиационного института  
(национального исследовательского  
университета)

125993, Российская Федерация, г. Москва,  
А-80, ГСП-3, Волоколамское шоссе, 4.

**ОТЗЫВ**  
**на автореферат диссертации**  
**на соискание ученой степени кандидата экономических наук**  
**Сбитневой Анны Николаевны**  
**«Разработка системы управления производственными рисками**  
**предприятия машиностроения»**

Предприятия машиностроения в условиях усиления конкуренции на рынке, вступления России во Всемирную торговую организацию столкнулись с необходимостью совершенствования системы управления для повышения эффективности процесса производства и принимаемых решений в условиях нестабильной внешней среды. Основой для изменений может стать система управления рисками, которая позволит предприятию заранее выявить возможные неблагоприятные ситуации и запланировать мероприятия по уменьшению их воздействия, что определяет актуальность проведенного диссертационного исследования.

Достоинством работы является глубокий анализ существующих классификаций и методов оценки рисков, подходов к управлению рисками, и разработка на их основании классификации рисков, модели процесса управления производственными рисками и методики оценки рисков с учетом специфики предприятий машиностроения.

Научной новизной работы является разработка модели процесса управления производственными рисками, состоящей из восьми этапов и охватывающей процесс управления рисками от их идентификации до контроля выполнения антирисковых мероприятий, классификации рисков по центрам ответственности за риски, в качестве которых автор предлагает

использовать подразделения предприятия, отвечающие за реализацию конкретных рисков, а также методики оценки производственных рисков, включающей в себя модификации индексов Элмери и ОВР, а также данные по оценке точности и стабильности технологических процессов.

Автореферат хорошо структурирован, содержит достаточное количество схем, таблиц и формул, что способствует лучшему восприятию полученных в ходе диссертационного исследования результатов.

В качестве недостатка автореферата следует отметить отсутствие указания на использование предложенных автором индексов Элмери и ОВР при практической реализации методики оценки производственных рисков на предприятии машиностроения.

В целом, судя по автореферату, диссертация Сбитневой А.Н. является законченным самостоятельным научным исследованием, положения которого обладают необходимой научной новизной, теоретической и практической ценностью. Работа отвечает всем требованиям, предъявляемым к диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством» (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность), а Сбитнева А.Н. заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук.

Доктор экономических наук,

доцент кафедры экономики и менеджмента в  
машиностроении ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский

государственный экономический университет»

191002, Санкт-Петербург, ул. Марата, 27

тел. (812)-602-23-45

E-mail [dept.umorm@enges.ru](mailto:dept.umorm@enges.ru)

Сергей Вячеславович Прокопенков

Лодыгин заверен  
Заместитель начальника  
управления кафедр  
142.  
E. M. Белкова