



«УТВЕРЖДАЮ»

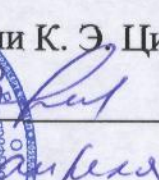
и.о. проректора по научной работе

ФГБОУ ВПО «МАТИ

— Российский государственный

технологический университет

имени К. Э. Циолковского»

 Зинин А.В.

2015г.



ОТЗЫВ

ведущей организации на диссертацию Зуевой Татьяны Игоревны на тему: «Формирование системы показателей и условий реализуемости проектов создания авиационной техники гражданского назначения», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством», специализация «Экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (промышленность)»

Актуальность диссертационного исследования Т.И. Зуевой заключается в том, что в работе впервые комплексно рассмотрена и решена проблема эффективности проектов создания авиационной техники на уровне двух основных аспектов реализуемости, связанных с реализацией продукта проекта на рынке и реализацией проекта на конкретном предприятии. Оценку реализуемости проекта предложено проводить на всех стадиях жизненного цикла, от инициации проекта, разработки концепции и технических предложений в рамках опытно-конструкторских работ – до этапа реализации продукта проекта на рынке, с учетом поддержания продаж. В современных условиях наличия внешнеполитических угроз и экономического кризиса в стране, и при этом - необходимости обеспечения устойчивого развития отечественных предприятий - предложенная система

показателей и условий реализуемости проектов, а также методическое сопровождение, приобретают особую актуальность и важность.

Объектом исследования являются экономические процессы управления инновационно-проектной деятельностью предприятий авиастроения и, в частности, вертолетостроения, методы и инструменты оценки эффективности проектов создания гражданской авиационной техники.

Предмет исследования - проекты создания авиационной техники гражданского назначения и механизмы их реализации на предприятиях отрасли.

Целью диссертационного исследования является формирование системы показателей и условий реализуемости проектов создания авиационной техники гражданского назначения, разработка комплекта методик и методических рекомендаций по качественной и количественной оценке показателей и условий, входящих в предлагаемую систему, и принятию решений о реализуемости проектов создания авиационной техники гражданского назначения на современных авиационных предприятиях.

Представленные к рассмотрению диссертация и автореферат Зуевой Т.И. показали, что цель работы достигнута, поставленные задачи решены полностью. В диссертации впервые для предприятий вертолетостроения предложена и обоснована система показателей и условий реализуемости проектов в соответствии с принципом системного рыночно ориентированного управления, в дополнение к которой разработан комплекс оригинальных методик: по оценке интегральной рыночной конкурентоспособности вертолетов с учетом размытости потребительских характеристик, по выбору моделей авиатехники при формировании парка вертолетов, по оценке интегральных показателей реализуемости и коммерческой эффективности проектов создания авиационной техники гражданского назначения.

Решение данной задачи позволит перейти на качественно новый уровень принятия решений относительно результатов проекта, сделать процессы управления проектами создания авиационной техники гражданского назначения на предприятиях более обоснованными, детерминированными, повысить эффективность управления проектами создания гражданской авиационной техники.

Структурно диссертация состоит из 4 глав. Общий объем диссертационной работы составляет 164 страницы. Библиографический список использованной литературы состоит из 164 наименований. Работа содержит 13 рисунков, 29 таблиц, 2 приложения.

В первой главе (стр. 9-49) диссертационной работы «Обоснование необходимости разработки системы показателей и условий реализуемости проектов создания авиационной техники гражданского назначения» проведено исследование условий создания инновационной продукции на отечественных предприятиях, дана краткая характеристика финансово-хозяйственной деятельности предприятий авиационно-промышленного комплекса за ряд лет, обоснована необходимость создания гражданской авиационной техники в целях повышения устойчивости предприятий промышленности и решения транспортных проблем. В работе проанализированы состояние и перспективы использования легких вертолетов для развития рынка услуг в России. Исследована сложившаяся методология оценки экономической эффективности и реализуемости инвестиционных и инновационных проектов в России и сделан обоснованный вывод о необходимости совершенствования существующих подходов к оценке реализуемости проектов.

Во второй главе (стр. 50-89) диссертационной работы «Разработка концепции построения и формирование системы показателей и условий реализуемости проектов создания авиационной техники гражданского назначения» разработаны теоретические положения, сформулированы принципы системного рыночно ориентированного проектного управления,

определена концептуальная схема построения системы показателей и условий реализуемости проектов создания авиационной техники с использованием выше названных принципов, обозначены контрольные точки (гейты) для принятия решений на этапах жизненного цикла проекта, обоснован перечень показателей и условий реализуемости проектов создания гражданской авиационной техники, сформирована система показателей и условий реализуемости проектов создания авиационной техники с учетом принципов системного рыночно ориентированного проектного управления.

В третьей главе (стр. 90-117) диссертационной работы «Разработка методик оценки показателей, входящих в предлагаемую систему и методических рекомендаций по принятию решений о реализуемости проектов создания авиационной техники гражданского назначения» предложен методический инструментарий оценки реализуемости проектов создания авиационной техники гражданского назначения и принятия управленческих решений на основе показателей: реализуемость, коммерческая эффективность и целесообразность реализации проекта.

В четвертой главе (стр. 118-141) диссертационной работы «Апробация результатов исследования» изложены практические аспекты использования разработанных в диссертационном исследовании методик.

Значимость для науки и промышленности полученных автором диссертации результатов заключается в следующем.

1. Выявлена и обоснована необходимость разработки системы показателей и условий реализуемости проектов создания авиационной техники гражданского назначения в современных экономических условиях с целью обеспечения более устойчивого развития предприятий промышленности.

2. Разработана концепция рыночно ориентированного проектного управления и разработана система показателей и условий реализуемости проектов. Совершенствованы теоретические и методологические основы реализуемости проектов и эффективности развития предприятий (п. 1.1.15

Паспорта специальности - «**Теоретические и методологические основы эффективности развития предприятий, отраслей и комплексов народного хозяйства**»).

3. Разработаны инструменты и обоснованы методы оценки реализуемости и принятия управленческих решений, а также менеджмента промышленных предприятий с учетом разработанных рекомендаций (п. 1.1.13 Паспорта специальности - «**Инструменты и методы менеджмента промышленных предприятий, отраслей, комплексов**»).

4. Предложены частные и интегральные показатели реализуемости проектов, основанные на вероятностном подходе к оценке риска реализации проекта (п.1.1.11 Паспорта специальности - «**Оценки и страхование рисков хозяйствующих субъектов**»).

5. Предложенные в диссертации положения в комплексе позволят менеджерам принимать более обоснованные решения относительно целесообразности и эффективности реализации проектов на промышленных предприятиях, оценивать влияние проекта на деятельность предприятия, повышая тем самым устойчивость развития и обеспечивая рост потенциала предприятий (п. 1.1.2 Паспорта специальности – «**Формирование механизмов устойчивого развития экономики промышленных отраслей, комплексов, предприятий**»).

Научная новизна диссертационной работы заключается:

- в применении современного логико-математического инструментария, используемого для построения моделей частных показателей реализуемости проектов,
- в совершенствовании теоретических положений в части реализуемости, представлении интегрального показателя реализуемости как рискованного показателя, оценка которого базируется на вероятностном подходе, в использовании совместно показателя «реализуемость» с понятием «целесообразность» и показателем «коммерческая эффективность» проекта;

- в разработке концептуальной схемы оценки реализуемости проектов создания авиационной техники с учетом принципов системного рыночно ориентированного проектного управления, учитывающей оценку проектов на разных этапах жизненного цикла, цикличность оценки и мониторинг показателей;
- во введении в предлагаемую систему показателей и условий реализуемости проектов условий, учитывающих готовность внутренней среды предприятий к реализации проекта, частных показателей, определяющих конкурентные преимущества продукта проекта на рынке и показателей, характеризующих влияние проекта на деятельность предприятия и развитие его инновационного потенциала.

Практическая ценность заключается в применении разработанных положений на предприятиях, реализующих проекты создания авиационной техники гражданского назначения. Автором на примере легких вертолетов произведены расчеты интегральной рыночной конкурентоспособности, выстроен конкурентный ряд, рассчитано количество вертолетов каждой модели для включения в портфель закупок, исходя из объема необходимых услуг и качества услуг. При этом использованы: метод размытых множеств, метод линейного программирования, метод экспертных оценок. Апробация показала относительную простоту предлагаемого подхода к оценке реализуемости проектов в промышленности и обоснованность получаемых результатов.

Достоверность теоретических и методических результатов диссертационного исследования подтверждена используемой научной основой в виде трудов отечественных и зарубежных авторов, использованием достоверных исходных данных, спектром используемых методов и подходов к оценке реализуемости в условиях неопределенности, а также логикой выводов.

Основные результаты диссертации опубликованы в 32 научных работах, в том числе в 5 научных работах, опубликованных в изданиях,

определенных перечнем ВАК России. Общий объем составляет 32 п.л., из них 10 авторских печатных листов.

Рекомендации по использованию результатов и выводов диссертации

Разработанные в диссертационном исследовании: система показателей и условий реализуемости, методики и методические рекомендации, в комплексе, могут оказать существенную помощь в решении современных проблем инновационного и производственного менеджмента.

Результаты и выводы представляется целесообразным использовать:

- в практической деятельности предприятий авиационно-промышленного комплекса;
- в практической деятельности других предприятий, с учетом специфики предмета оценки;
- в организации и осуществлении учебного процесса в высших учебных заведениях, осуществляющих подготовку бакалавров, специалистов, магистров, при разработке рабочих программ дисциплин профессиональной переподготовки по направлению «Управление проектами».

Выделяя результаты проведенного исследования, следует высказать следующие замечания и рекомендации по диссертационной работе.

1. При проведении исследования состояния и перспектив использования легких вертолетов для развития рынка услуг в России следовало бы использовать большее количество разнообразных информационных источников (стр. 27-38).

2. В первой главе целесообразно было бы более подробно рассмотреть различные аспекты реализуемости проектов и раскрыть их особенности и влияние на результаты проекта (стр. 38-44). Это позволило бы более аргументированно выбрать для исследования показатели, которые автор предлагает включить в систему показателей и условий реализуемости.

3. Во второй главе, разрабатывая концептуальные положения рыночно ориентированного проектного управления, следовало бы более четко показать место обозначенных в работе гейтов в общей системе

контрольных точек, используемых на протяжении жизненного цикла проекта в целях контроля за его реализацией (стр.58-64).

4. В третьей главе (стр. 90-117) следовало бы представить общую схему, раскрывающую состав и назначение предлагаемых методик и методических рекомендаций и отразить ее в автореферате диссертации.

5. При проведении апробирования результатов исследования (стр. 118-141) целесообразно было бы использовать более согласованную выборку для расчетов.

Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным Положением ВАК Российской Федерации

Диссертационное исследование Зуевой Т.И. является законченной научно-квалификационной работой, написанной автором самостоятельно, в которой методически грамотно изложены результаты исследования по формированию системы показателей и условий реализуемости проектов создания авиационной техники гражданского назначения.

Диссертация обладает внутренним единством, что подтверждает полнота представленной информации. Диссертация содержит новые научные результаты и положения, указанные выше и выдвигаемые для публичной защиты, полученные автором результаты свидетельствуют о личном вкладе автора в науку.

Указанные замечания не снижают научной и практической значимости выполненной автором работы.

Автореферат достаточно полно и достоверно отражает основные положения диссертации.

Диссертация соответствует требованиям ВАК Российской Федерации, требованиям п. 9 Положения о порядке присуждения ученых степеней, предъявляемым к работам, представленным на соискание ученой степени кандидата экономических наук, а ее автор Зуева Татьяна Игоревна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством

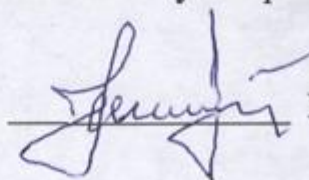
(экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность)».

Отзыв на диссертацию и автореферат обсужден и одобрен на заседании кафедры «Экономика» ФГБОУ ВПО «МАТИ – Российский государственный технологический университет имени К.Э. Циолковского».

Протокол № 10 от 13.04.2015 года.

Заведующий кафедрой «Экономика» ФГБОУ ВПО «МАТИ – Российский государственный технологический университет имени К.Э. Циолковского»

д.э.н., профессор



Каширин В.В.

Данные о подписавшем:

Каширин Валентин Васильевич

Адрес организации:

121552, Москва, ул. Оршанская д.3

Телефон: 8(916)254 59 48

E-mail: kavava@list.ru

Подпись Каширина В.В. удостоверяю

Ученый секретарь МАТИ

Хорошко Л.Л.

