



МИНОБРНАУКИ РОССИИ
Федеральное государственное
бюджетное образовательное
учреждение высшего
профессионального образования
**«МАТИ - Российский
государственный технологический
университет имени
К.Э. Циолковского»
(МАТИ)**

Оршанская ул., д. 3, Москва, 121552
Тел.: (495) 417-68-00, Факс: (495) 788-32-67
E-mail: post@mati.ru
<http://www.mati.ru>

02.09.14 № 057/12

В диссертационный совет Д 212.125.06

при Московском авиационном
институте (Национальном
исследовательском университете),
125993, г. Москва, А-80, ГСП-3,
Волоколамское шоссе, д. 4

ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Сбитнева С.Н.
на тему «Разработка механизма проектно-процессного управления
производством на предприятии авиадвигателестроения», представленную
на соискание учёной степени кандидата экономических наук по
специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством»
(Экономика, организация и управление предприятиями, отраслями,
комплексами)**

Объективная необходимость изменения стратегической и конкурентной позиции авиастроительной отрасли промышленности России на мировом рынке требует новых подходов и методов управления производством в промышленности. В связи с этим, разработанный автором механизм проектно-процессного управления производством на примере авиадвигателестроения имеет весьма актуальное значение для науки и практики.

В диссертационной работе в целях обоснования разработки проектно-процессного механизма управления производством на примере производства авиадвигателей в самолетостроении на достаточно высоком уровне рассмотрены недостатки современного состояния управления их промышленным производством. Такими недостатками являются: сложности

эффективного распределения и контроля над расходуемыми ресурсами, невозможность охвата всех целей авиадвигателестроительных организаций, сложный механизм реализации и контроля осуществляемых проектов и др. Приводится достаточно логичное и непротиворечивое определение механизма проектно-процессного управления производством. Дается алгоритм формирования проектно-процессного управления по девяти этапам.

Автором предложен подход оценки эффективности разработанного механизма, основанного на применении следующих показателей: чистый дисконтированный доход, индекс рентабельности, внутренняя норма рентабельности. На мой взгляд, приведенные показатели достаточно объективно отражают затраты и результаты, взаимосвязанные с производством авиадвигателей и, в конечном итоге, позволяют произвести оценку эффективности вкладываемых инвестиций.

В целях описания взаимодействия участников процесса производства автором предложена организационно-экономическая модель реализации разработанного механизма в условиях сложной корпоративной структуры управления авиадвигателестроительных организаций и холдингов. С помощью этой структуры можно обеспечить оптимизацию затрат определенной организации, а также информационных взаимосвязей. При этом, как правильно отмечает автор, потребуются совершенствование процессов управления как внутри рассматриваемых организаций, так и между ними. Для этого следует разработать сквозные информационные технологии. Автор в своей работе правильно отмечает, что диапазон управления в процессе планирования применения разработанного механизма должен быть задан в заказе, чтобы обеспечить наилучший компромисс между стабильными потребностями производства и интересом заказчика.

Одним из достоинств диссертации является апробация разработанного механизма на предприятии ЗАО «Волг Аэро», в результате которой был определен суммарный годовой эффект (4,05%) от годового объема продаж. При этом рассмотрен синергетический эффект, отражающий взаимодействие всех

подразделений внутри организации, а также с другими организациями, задействованными при производстве и реализации авиадвигателей.

Несмотря на хорошую разработку рассматриваемого механизма управления производством на предприятии авиадвигателестроения следует отметить в качестве недостатка отсутствие подробного описания такой функции управления как «регулирование», осуществляемой при проектно-процессном управлении.

В целом диссертационная работа Сбитнева С.Н. выполнена на достаточно высоком научном уровне, соответствует требованиям паспорта номенклатуры специальностей научных работников ВАК Минобрнауки РФ 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством» (Экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами), а диссертант заслуживает присвоения ученой степени кандидат экономических наук.

Профессор, д.э.н.,
профессор кафедры
«Финансовый менеджмент»
«МАТИ – Российский государственный
технологический университет
имени К.Э. Циолковского»

02.03.24

В.В. Мыльник

Подпись д.э.н., профессора В.В. Мыльника заверяю:



Подпись верна
Зав. отдела кадров МАТИ
Беневоленская