

## О Т З Ы В

официального оппонента

д.э.н., доцента Иванова Юрия Васильевича  
на диссертацию Милованова Павла Дмитриевича  
на тему:

«ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКИЙ МЕХАНИЗМ  
ОБОСНОВАНИЯ РЕШЕНИЙ ПО РЕКОРПОРАТИЗАЦИИ ПРЕДПРИЯТИЙ  
РАКЕТНО-КОСМИЧЕСКОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ РОССИИ»,

представленную к защите на соискание ученой степени  
кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 –  
«Экономика и управление народным хозяйством  
(экономика, организация и управление предприятиями, отраслями,  
комплексами – промышленность)»

В настоящее время ведущие мировые инжиниринговые центры и производственные предприятия, разрабатывающие и выпускающие высокотехнологичную продукцию, осуществляют переход на новый технологический уклад, который характеризуется глубокой компьютеризацией производства, применением принципиально новых производственных технологий и т.д. В этом смысле современное состояние предприятий ракетно-космической промышленности России далеко не в полной мере можно признать приемлемым. Значительная техническая аварийность при запусках и явное отсутствие лидерства в области проектирования и производства ракетно-космической техники являются очень тревожными индикативными признаками кризиса в ракетно-космическом промышленном комплексе нашей страны. Несомненно, что в соответствии с принципами синергетики проблемные моменты в одних аспектах можно компенсировать развитием в других. Соответственно одним из санирующих направлений следует признать целесообразным образом организованную корпоратизацию предприятий. Корпоратизация в этой сфере в целом вроде бы как кампания завершилась, но возникшая конфигурация интегрированных структур не может быть признана идеальной, а внутренние и внешние изменения будут требовать субъектно-структурного преобразования - рекорпоратизации.

Учитывая данные обстоятельства, перед российским научным сообществом и управленческим корпусом, занятым в сфере разработки и применения управленческих технологий, стоят задачи усовершенствования использующихся и созданию новых управленческих регламентов в части институциональных преобразований применительно к высокотехнологичным отраслям промышленности России, позволяющих сделать, в частности, российский ракетно-космический промышленный комплекс достаточно развитым.

Созданные корпоративные группировки холдингового типа в ракетно-космической промышленности имеют ряд институциональных изъянов, вызванных в определенных случаях принятием ошибочных управленческих решений, характеризующихся неоптимальным набором предприятий, включенных в составы интегрированных структур. Следствием этого является недостаточная эффективность функционирования интегрированных структур, выражаясь в производстве

недостаточно качественной ракетно-космической техники, малых объемов производства и низкого потенциала.

Институциональная адаптация интегрированных структур является одним из инструментов устранения или серьезного смягчения упомянутых проблем.

Проработка вопросов рекорпоратизации предприятий ракетно-космической промышленности и предприятий других наукоемких и высокотехнологичных отраслей промышленности в полной мере не отражена в отечественных научных источниках. Зарубежные исследователи оперировали в иной управлеченческой реальности.

Таким образом, вследствие наличия спроса со стороны органов управления основных обществ интегрированных структур и заинтересованных федеральных органов исполнительной власти наряду с практическим отсутствием научно-обоснованных разработок в области рекорпоратизации предприятий ракетно-космической промышленности России, позволяют сделать обоснованный вывод о востребованности результатов подобного рода исследований, и, как следствие, актуальности проведения диссертационного исследования Милованова П.Д.

Объект, предмет и цель исследования автором определены достаточно правильно. В обеспечение достижения цели исследования автором был сформулирован и решен комплекс проблемных задач в области подготовки институциональных преобразований в части рекорпоратизации предприятий ракетно-космической промышленности России, охватывающей обоснование и принятие соответствующих управлеченческих решений.

Основные положения, выводы и рекомендации диссертационной работы значимы. Данное утверждение основано на том, что следует признать получение Миловановым П.Д. комплекса продуктивных научных результатов, вынесенных им на защиту:

- 1) аналитическая оценка институционального состояния предприятий ракетно-космической промышленности России, включая схемы его корпоратизации, а также оценка принципиальных возможностей и реализуемости рекорпоратизации в этой сфере;
- 2) типологическое множество проектов рекорпоратизации предприятий ракетно-космической промышленности, а также представление в формализованном виде программы рекорпоратизации;
- 3) требования к организационно-экономическому механизму рекорпоратизации предприятий ракетно-космической промышленности и прообраза концепции соответствующего управления промышленными корпоративными комплексами (отраслевыми интегрированными структурами) в виде концептуальных принципов;
- 4) видение среды, структуры и процедуры функционирования предлагаемого организационно-экономического механизма обоснования решений по рекорпоратизации предприятий ракетно-космической промышленности России;
- 5) содержательная постановка и формализация задачи оптимизации программы рекорпоратизации предприятий ракетно-космической промышленности и определение технологий решения данной задачи;

6) облик оптимального полигона для проведения методических исследований, проведение вычислительных экспериментов и расчетно-экспериментальные доказательства эффективности разработки.

Автором в основных чертах был разработан специализированный организационно-экономический механизм управленческой сферы деятельности, позволяющий органам управления основных интегрированных структур и профильным руководителям государственных органов власти осуществлять анализ вариантов и принимать обоснованные решения по институциональным преобразованиям в ракетно-космической промышленности, что является решением актуальной научной и прикладной задачи, которая имеет выраженную теоретическую и практическую значимость - как в части постановки, так и ее решения. Полученные результаты могут быть применены и отдельными дирекциями предприятий.

Практическая значимость диссертационного исследования выражается и в возможности применения полученных результатов в качестве методических материалов, а также в образовательных процессах высших учебных заведений по соответствующим профилям подготовки, также и в системе послевузовского образования.

Проведенное изучение результатов диссертационного исследования выявило, что основные выводы, положения и рекомендации являются **достоверными и научно обоснованными**.

Данное обстоятельство выражается в том, что:

- 1) автор опирался на интеллектуальный потенциал прогрессивных исследований;
- 2) автор в ходе исследований использовал полноценные первичные данные;
- 3) результаты авторских исследований корреспондируют с проверенными построениями фундаментальных исследований и практического управления.

В целом **научную новизну** результатов исследования представляется возможным определить, как выделение новой области управления предприятиями ракетно-космической промышленности России и введение управленческого регламента, воплощенного в виде специализированного организационно-экономического механизма.

Автором получен комплекс научно обоснованных и практически ценных результатов, **научная новизна** которых заключается прежде всего в следующем:

- 1) в построенности вариантового процессора корпоратизации предприятий ракетно-космической промышленности России в современных условиях;
- 2) в представленности программы рекорпоратизации предприятий ракетно-космической промышленности России;
- 3) в обоснованности требований к механизму и его первоначальной концептуализации;

4) в синтезированности средового, структурного и процедурного облика организационно-экономического механизма обоснования решений по рекорпоратизации предприятий ракетно-космической промышленности России;

5) в приданности системотехнической определенности инструментария оптимизации программы рекорпоратизации предприятий ракетно-космической промышленности;

6) в доказательстве инструментальной применимости разработанного специализированного управленческого регламента и оценке целесообразности его внедрения.

К числу **основных достоинств** рассматриваемого диссертационного исследования, как научно-квалификационной работы, можно отнести:

- адекватное представление об общих закономерностях и особенностях сложившейся в настоящее время управленческой ситуации, а также умение аргументировать на высоком научном уровне свои аналитические расчеты;

- комплексное применение аппарата современного теоретического инструментария научных исследований;

- теоретическую и прикладную целостность и завершенность разработки.

Вместе с тем в результате анализа диссертационного материала были выявлены проблемные места, и соответственно сформулированы замечания следующего содержания:

1) не было предпринято попыток выявить причины появления ошибок, совершенных при корпоратизации предприятий ракетно-космической промышленности России;

2) не учтена связанность институциональных трансформаций, технологической и кооперационной организации производства на уровне корпораций;

3) не была четко показана эксклюзивность предложенной разработки именно для ракетно-космической промышленности России;

4) были введены для одной из версий механизма неэкономические показатели состояния, прогнозная оцениваемость которых выглядит проблематичной;

5) не были рассмотрены проблемы генерирования вырожденной тенденции к монокорпоратизации отрасли.

Недостатки материалов диссертационного исследования не снижают существенно степень научной компетентности автора как сложившегося российского ученого в области исследования проблематики институциональных преобразований в наукоемких отраслях промышленности России, и критично не обесценивают качества выполненной автором комплексной и в достаточной степени глубокой научно-квалификационной работы. Данные замечания также можно трактовать как рекомендации в части развития исследования и дальнейших презентаций его результатов.

Тема диссертации должным образом соответствует ее содержательному наполнению.

Диссертационная работа Милованова Павла Дмитриевича является самостоятельным и завершенным исследованием, в котором автор решил важную и актуальную задачу синтеза базовых компонент организационно-экономического механизма обоснования решений по рекорпоратизации предприятий ракетно-космической промышленности России применительно к современным условиям.

Автореферат диссертации передает смысловое наполнение диссертации и форму представления соответствующих материалов.

Основные научные результаты исследования приемлемо полно представлены в публикациях автора, в том числе в журналах, рекомендованных ВАК Минобрнауки России. Некоторые из них успешно внедрены.

Таким образом, по моему мнению, представленная к защите диссертационная работа **Милованова Павла Дмитриевича в достаточной степени соответствует требованиям ВАК Минобрнауки России**, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук по выбранной специальности (п.9. Положения «О порядке присуждения ученых степеней» в соответствующих редакциях). Ее содержательное наполнение достаточно четко вписывается в рубрикации Паспорта специальности.

Соответственно, по моему мнению, **Милованов Павел Дмитриевич заслуживает присуждения ему ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - промышленность)».**

Официальный оппонент –

Профессор ГБОУ ВО МО «Международный университет

природы, общества и человека «Дубна» Филиал «Протвино»,

доктор экономических наук, доцент

**Ю.В. Иванов**

08 мая 2015 г.



Ю. В. Заречев