



**МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
**Федеральное государственное автономное  
образовательное учреждение высшего  
профессионального образования**  
**«Санкт-Петербургский  
государственный университет  
аэрокосмического приборостроения»  
(ГУАП)**

ул. Большая Морская, д. 67, лит. А,  
Санкт-Петербург, 190000  
Тел. (812) 571-1522, факс (812) 494-7057  
E-mail: common@aanet.ru  
ОГРН 1027810232680,  
ИНН/КПП 7812003110/783801001

№ 120-УБМ17  
На № \_\_\_\_\_ от 01.03.2014

В диссертационный совет Д 212.125.06 на  
базе Московского авиационного института  
(национального исследовательского  
университета)

125993, Российская Федерация, г. Москва, А-80,  
ГСП-3, Волоколамское шоссе, 4.

### **ОТЗЫВ**

**на автореферат диссертации на соискание ученой степени кандидата  
экономических наук Сбитнева Сергея Николаевича  
на тему: «РАЗРАБОТКА МЕХАНИЗМА ПРОЕКТНО-ПРОЦЕССНОГО  
УПРАВЛЕНИЯ ПРОИЗВОДСТВОМ НА ПРЕДПРИЯТИИ  
АВИАДВИГАТЕЛЕСТРОЕНИЯ»**

На сегодняшний день предприятия авиастроительной отрасли нуждаются в использовании инновационных подходов к управлению производством и послепродажному обслуживанию для улучшения качества планирования и организации производства, взаимодействия участников цепочки создания продукта в условиях открытия новых производств и сложной системы коммуникации между службами предприятия, что подтверждает актуальность проведенного диссертационного исследования.

Достоинством работы является подробное описание недостатков существующих методов и подходов к управлению производством, на основании которого можно сделать вывод о целесообразности использования предлагаемого автором механизма проектно-процессного управления производством.

Несомненной научной новизной работы является разработка алгоритма формирования предложенного авторского механизма, полное описание последовательности этапов формирования, действия, цели, задачи и ответственные на каждом из этапов, а также схема организационного взаимодействия в виде описания коммуникаций участников внутри проекта, с потребителями и заказчиками проекта, а также между функциональными подразделениями компании и внешними корпоративными структурами.

О глубине и детальной проработке предложенных научных положений свидетельствует разработка моделей устойчивости предприятия в условиях проходящих внутри изменений в результате внедрения нового контура управления компании.

В качестве недостатка работы следует отметить отсутствие в автореферате диссертации указания на использовании первого направления проектно-процессного управления, связанного с открытием новых производств и продуктовых направлений предприятия авиадвигателестроения.

В целом, судя по автореферату, диссертация Сбитнева С.Н. является законченной научной работой, положения которой обладают необходимой научной новизной и практической ценностью. Работа отвечает всем требованиям, предъявляемым к диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством» (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - промышленность).

Автор диссертации – Сбитнев С.Н. заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук.

Декан экономического факультета ГУАП  
доктор экономических наук



А.С. Будагов

Адрес: 190000 г. Санкт-Петербург, ул. Большая Морская, д. 67

Тел. 8 (812) 315-50-47

e-mail: dean8@aanet.ru

