

В диссертационный совет Д 212.125.06 на базе  
Московского авиационного института  
(национального исследовательского  
университета)

---

125993, Российская Федерация, г. Москва, А-80,  
ГСП-3, Волоколамское шоссе, 4.

## **Отзыв**

на автореферат диссертации, представленной  
на соискание ученой степени кандидата экономических наук  
Сбитневой Анны Николаевны

на тему: «РАЗРАБОТКА СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ  
ПРОИЗВОДСТВЕННЫМИ РИСКАМИ ПРЕДПРИЯТИЯ  
МАШИНОСТРОЕНИЯ»

по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством

**Актуальность исследования** определяется тем, что рост неопределенности внешней среды, уменьшение времени, отпущенного на принятие управленческих решений, и усиление конкуренции на рынке требуют быстрого реагирования на изменяющиеся условия функционирования, что невозможно без организованного управления производственными рисками на предприятии.

**Цель исследования и задачи**, решенные в диссертации, позволяют оценить тему работы как весьма актуальную в теоретическом и практическом плане.

В качестве инструментов управления производственными рисками на предприятии машиностроения автор предлагает использовать разработанные им модели процесса управления производственными рисками. Выходными данными моделей являются профиль риска, перечень антирисковых мероприятий и уровень риска до и после реализации мероприятий. В работе предложена классификация рисков по центрам ответственности за риски, методики оценки рисков, сочетающей экспертную оценку и статистические методы. Самостоятельный интерес представляют предложенные в диссертации методики снижения риска, состоящие из четырех последовательных этапов.

**Достоверность и обоснованность** предложенных инструментов подтверждена их практической реализацией на действующем предприятии машиностроения.

По нашему мнению, предложенный автором инструментарий может поднять на качественно новый уровень процесс принятия управленческих решений не только на предприятиях машиностроительного комплекса, но и в других отраслях народного хозяйства.

**К достоинствам работы можно отнести:**

- глубокую проработку научных материалов в анализируемой области исследования,
- применение современных методов моделирования производственных процессов, обработки информации и методов экономического анализа,
- акцент на производственные риски, которым посвящено мало исследований по сравнению с финансовыми рисками.

**В качестве замечаний можно отметить следующее:**

- в автореферате не нашла должного отражения специфика управления рисками на машиностроительного предприятия;
- вопросы оценки оперативности и точности прогнозирования производственных рисков, а также затрат на соответствующие организационно-технические мероприятия - остались в тени, хотя они оказывают решающее влияние на принятие решения о целесообразности внедрения на предприятии системы управления рисками.

Вместе с тем, приведённые замечания не снижают научных и практических достоинств диссертационного исследования.

**Заключение**

Автореферат в полной мере отражает все этапы диссертационного исследования.

Диссертация Сбитневой А.Н. на тему: «Разработка системы управления производственными рисками предприятия машиностроения» является законченным самостоятельным научным исследованием, положения которого обладают необходимой научной новизной, теоретической и практической значимостью.

Содержание диссертационной работы соответствует паспорту специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность)» (пп.1.1.1, 1.1.2, 1.1.4, 1.1.11).

Диссертационная работа соответствует требованиям п.9 Постановления Правительства РФ от 24 сентября 2013 г. № 842 «О порядке присуждения учёных степеней», предъявляемых ВАК Минобрнауки РФ к диссертациям, представляемым на соискание учёной степени кандидата экономических наук.

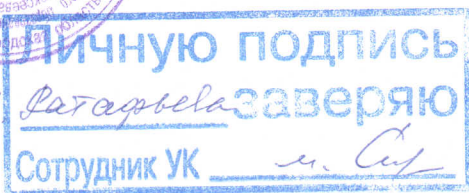
Считаем, что автор диссертации Сбитнева А.Н. заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством».

Кандидат технических наук,  
доцент кафедры «Экономика,  
управление и финансы»  
ФГБОУ ВПО «Нижегородский  
государственный технический  
университет имени Р.Е. Алексеева»  
603950, ГСП-41, г. Нижний  
Новгород, ул. Минина, д.24  
Телефон: (831) 436-98-74  
E-mail: gra-1@mail.ru

01. сентября 2014г



Ратафьев Сергей Васильевич



М.Н. Сидорова