

В Диссертационный совет 24.2.327.10 при
ФГАОУ ВО «Московский авиационный институт
(национальный исследовательский университет)»

ОТЗЫВ ОФИЦИАЛЬНОГО ОППОНЕНТА

кандидата экономических наук, доцента Чаруйской Марианны Александровны
на диссертационную работу Филиной Ирины Игоревны на тему «Экономический механизм комплексной оценки реализуемости текущих и перспективных инновационных проектов предприятий ракетно-космической отрасли», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 - «Региональная и отраслевая экономика» (экономика промышленности)

Актуальность темы исследования.

Одним из стратегически значимым высокотехнологичным сектором экономики РФ является ракетно-космическая отрасль промышленности, которая составляет фундаментальный базис обеспечения национального суверенитета, обороноспособности и геополитического влияния государства. На современном этапе отрасль находится в состоянии глубокой структурной трансформации. С одной стороны, она сталкивается с санкционным давлением, необходимостью повешения технологического суверенитета в элементной базе, комплектующих, программном обеспечении. С другой стороны, глобальная космическая конъюнктура радикально меняется под влиянием парадигмы «New Space», где доминирующую роль начинают играть частные компании, предлагающие кратное снижение стоимости вывода полезной нагрузки и массовое производство космических аппаратов. В этих условиях перед отечественными предприятиями РКО, интегрированными в контур Государственной корпорации по космической деятельности «Роскосмос», стоит сложнейшая дилемма: как сохранить фундаментальные научные школы и обеспечить выполнение масштабных программ исследования космоса и национальной безопасности в условиях жестких бюджетных ограничений, одновременно находя точки роста для коммерциализации космических услуг и технологий. Традиционные корпоративные методики оценки инвестиционных проектов, опирающиеся преимущественно на дисконтирование денежных потоков (NPV, IRR) и статические показатели окупаемости, в отношении космических инноваций демонстрируют свою несостоятельность. Специфика отрасли - колоссальные капитальные затраты, сроки реализации проектов, измеряемые десятилетиями, высочайшая степень технологических и геополитических рисков, а также мультипликативный эффект от создания заделов для смежных отраслей, - требует разработки принципиально новых экономических подходов.

ОТДЕЛ КОРРЕСПОНДЕНЦИИ
И КОНТРОЛЯ ИСПОЛНЕНИЯ
ДОКУМЕНТОВ МАИ

«9» 07 2026.

В этой связи диссертационное исследование Филиной И.И., посвященное формированию специализированного экономического механизма комплексной оценки реализуемости инновационных проектов РКО, обладает безусловной актуальностью, отвечает насущным потребностям научно-технического и социально-экономического развития страны и соответствует специальности 5.2.3 – «Региональная и отраслевая экономика» (экономика промышленности).

Степень обоснованности научных положений и выводов.

Диссертация отличается проникновением автора в проблематику, соискатель синтезирует достижения классической экономической теории, современного проектного анализа и отраслевой специфики ракетно-космического комплекса. Методологический каркас исследования выстраивается от анализа макроэкономических факторов и нормативно-правового регулирования космической деятельности к мезоуровню отраслевых технологических платформ, а затем к микроуровню конкретных инновационных проектов предприятий. Примененный автором аппарат, включающий методы нечетко-множественного анализа и сценарного моделирования, адекватен поставленным задачам и позволяет нивелировать недостатки детерминированных моделей оценки.

Научная новизна и основные результаты исследования.

На защиту выносятся комплекс взаимосвязанных научных результатов, которые образуют целостную концепцию, продвигающих научное знание в области экономики высокотехнологичных отраслей.

Во-первых, диссертантом уточнено понятийно-категориальное содержание категории «реализуемость инновационного проекта» применительно к ракетно-космической отрасли. Если в классической литературе реализуемость сводится к технико-экономическому обоснованию, то Филина И.И. обоснованно вводит в систему оценки проектов индексы технологического суверенитета, кооперационной устойчивости и стратегической значимости. Автор доказывает, что проект в РКО может обладать отрицательным чистым дисконтированным доходом в краткосрочном периоде, но быть абсолютно реализуемым и необходимым с точки зрения обеспечения технологической независимости страны в долгосрочной перспективе. Разработанная автором система весовых коэффициентов для многокритериальной оценки позволяет формализовать этот баланс.

Во-вторых, обоснована технология оценки факторов реализуемости текущих и перспективных инновационных проектов предприятий ракетно-космической отрасли по критериям необходимости и достаточности на основе анализа внутренних и внешних факторов риска, особенностью которой является оценка эффективности долгосрочных космических проектов с использованием аппарата теории реальных опционов для различных

стейкхолдеров. Традиционные методы DCF не учитывают управленческую гибкость, заложенную в инновационных проектах (возможность отсрочки, масштабирования, сворачивания, смены технологической траектории, возможности предприятий). Предложенный И.И. Филиной механизм позволяет количественно оценить стоимость этой гибкости, что критически важно для проектов создания новых ракет-носителей и разгонных блоков, где неопределенность внешних условий максимальна. Данный результат имеет высокую теоретическую ценность и может быть экстраполирован на другие отрасли промышленности.

В-третьих, разработан метод оценки реализуемости текущих и перспективных инновационных проектов предприятий РКП, в рамках которого предложен оригинальный инструментарий оценки кадрового фактора как лимитирующего ограничения реализуемости проектов. В условиях острого дефицита инженерных кадров в РКО, старения кадрового потенциала и оттока специалистов, учет «человеческого капитала» в экономических моделях часто игнорировался. Соискатель разработала алгоритм расчета поправочного коэффициента к бюджету проекта, учитывающего стоимость привлечения, удержания и обучения компетенций, необходимых для реализации конкретной инновации.

В-четвертых, обоснована структура экономического механизма комплексной оценки реализуемости текущих и перспективных инновационных проектов предприятий ракетно-космической отрасли в цифровом пространстве принятия решений на основе анализа факторов риска. Филиной И.И. сформирован механизм приоритизации портфеля инновационных проектов предприятия РКО в условиях дефицита бюджетного финансирования. Автор предлагает решать эту задачу не путем простого ранжирования по убыванию эффективности, а через оптимизацию синергетического эффекта от технологической унификации. Разработанная модель позволяет выявить проекты, которые, будучи реализованными в едином технологическом контуре, многократно снижают издержки и риски для других проектов портфеля.

Теоретическая и практическая значимость.

Теоретические положения диссертации вносят существенный вклад в развитие методологии оценки инновационных инвестиций в условиях высокой неопределенности и государственного доминирования в отраслевом комплексе. Предложенные подходы к интеграции стратегических и финансовых критериев оценки открывают новые направления для научных исследований в области экономики наукоемких отраслей.

На основе материалов диссертации создан программный модуль, позволяющий автоматизировать процесс скоринга и комплексной оценки инновационных проектов. Результаты исследования, согласно представленным в автореферате и тексте диссертации

справкам, внедрены в практическую деятельность ряда предприятий ракетно-космической отрасли и используются в процессе формирования программ и корпоративных планов развития.

Апробация и публикация результатов. Основные положения диссертации доложены на представительных научных форумах, включая всероссийские и международные конференции по экономике, управлению и инновациям в высокотехнологичных отраслях. По теме исследования опубликован ряд статей, в том числе в рецензируемых научных изданиях, входящих в Перечень ВАК РФ. Анализ публикаций подтверждает, что соискатель обладает устойчивыми навыками академического письма и способностью четко формулировать научные результаты.

Замечания

Несмотря на фундаментальность проведенного исследования, необходимо обратить внимание соискателя на ряд дискуссионных моментов и нерешенных вопросов, которые требуют дополнительных пояснений.

Первое замечание относится к оценке синергетического эффекта от технологической унификации. В работе отмечено, что реализация проектов в едином контуре снижает издержки. Однако на практике унификация часто вступает в конфликт с требованиями к надежности и уникальности конкретного изделия. Попытка унифицировать элементную базу или агрегаты между пилотируемыми и беспилотируемыми программами может привести к компромиссам, снижающим общие характеристики техники, что в космической отрасли чревато катастрофическими финансовыми и репутационными потерями.

Второе замечание связано с необходимостью более детального обоснования структуры факторов реализуемости текущих и перспективных инновационных проектов предприятий ракетно-космической отрасли по критериям необходимости и достаточности, что является основой разработанной в диссертации технологии оценки.

Третье замечание касается целесообразности дополнения разработанного механизма комплексной оценки реализуемости текущих и перспективных инновационных проектов оценкой коммерческого потенциала инновационных проектов в условиях монополизации орбитальных частот и стартовых площадок. Предложенный механизм предполагает оценку рыночной стоимости результатов проекта (например, данных дистанционного зондирования Земли или услуг выведения). Однако в РКО доступ к орбитальным слотам, радиочастотам и космодромам жестко регламентирован и часто ограничен физическими мощностями. Экономическая модель, не учитывающая пропускную способность наземной и орбитальной инфраструктуры, может показать высокую коммерческую реализуемость проекта, который физически невозможно запустить в требуемые сроки из-за очереди на пуск.

Заключение.

Диссертационная работа Филиной Ирины Игоревны на тему «Экономический механизм комплексной оценки реализуемости текущих и перспективных инновационных проектов предприятий ракетно-космической отрасли» является самостоятельным и завершенным научно-квалификационным исследованием, обладающим научной новизной, теоретической и практической значимостью.

Результаты работы соответствуют Паспорту научной специальности 5.2.3 – «Региональная и отраслевая экономика» (экономика промышленности), в частности:

- развивают теоретико-методологические основы формирования и функционирования отраслевых комплексов, механизмы государственного регулирования и стратегического планирования отраслевой экономики;
- предлагают новые методы и модели оценки эффективности инновационной деятельности и управления инновационными проектами с учетом специфики высокотехнологичных отраслей;
- содержат научно обоснованные рекомендации по повышению конкурентоспособности и устойчивости развития отраслевых комплексов в условиях внешних шоков и технологической трансформации.

Диссертация выполнена на достаточной научно-теоретическом уровне, отличается новизной, методическим аппаратом и практической значимостью для ракетно-космической отрасли Российской Федерации. Личный вклад соискателя является определяющим. Результаты исследования верифицированы и внедрены в практику.

На основании изложенного, диссертация Филиной Ирины Игоревны на тему «Экономический механизм комплексной оценки реализуемости текущих и перспективных инновационных проектов предприятий ракетно-космической отрасли» является самостоятельной, законченной научно-квалификационной работой, удовлетворяет требованиям п. 9 Положения о присуждении ученых степеней, а ее автор присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – «Региональная и отраслевая экономика» (экономика промышленности).

Официальный оппонент,
К.э.н, доцент,
Доцент кафедры финансового менеджмента
ФГАОУ ВО МГТУ «СТАНКИН»

Подпись Чаруйской М.А. заверяю:

Созданная
09.07.2026



Чаруйская М.А.
Чаруйская М.А.
2026г.

Подпись руки *Чаруйской М.А.* удостоверяю
Уд. М.К. ФГАОУ ВО «МГТУ «СТАНКИН»

Главный специалист
Иванова М.В.

Я, Чаруйская Марианна Александровна, даю согласие на включение своих персональных данных, содержащихся в настоящем отзыве, в документы, связанные с защитой диссертации Филиной Ирины Игоревны, и их дальнейшую обработку.

Чаруйская Чаруйская М.А.
« 8 » 10/07 2026г.

С отзывом ознакомлена
09.07.2026.
Филина