



## МИНОБРНАУКИ РОССИИ

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ  
БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ  
ВЫСШЕГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ

«МОСКОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ  
УНИВЕРСИТЕТ ЭКОНОМИКИ,  
СТАТИСТИКИ И ИНФОРМАТИКИ (МЭСИ)»

Нежинская ул., д. 7, Москва, 119501  
Тел. (495) 442-77-77. Факс (495) 442-24-66  
E-mail: office@rector.mesi.ru

22.09 2014 № 50/20-1668-23

На № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_

В диссертационный совет Д212.125.06  
на базе Московского авиационного  
института (национального  
исследовательского университета)  
125993, Российская Федерация,  
г. Москва, А-80, ГСП-3,  
Волоколамское шоссе, 4

### ОТЗЫВ ОФИЦИАЛЬНОГО ОППОНЕНТА

на диссертационную работу Трубиной Анны Владимировны «Разработка технологии определения стоимости промышленного предприятия как инструмента внутрифирменного управления», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - промышленность)

**Актуальность темы исследования** не вызывает сомнения, поскольку главной целью современного управления является максимизация благосостояния предприятия в текущем и перспективном периоде, обеспечение устойчивого развития и создание конкурентных преимуществ за счет максимизации его рыночной стоимости.

Текущее состояние отечественной экономики обуславливает необходимость эффективной адаптации российских промышленных предприятий к современным условиям конкурентной борьбы на внутреннем и внешнем рынках, одним из направлений которой является совершенствование менеджмента, формирование в промышленности Российской Федерации эффективных предприятий (бизнес-структур).

В рамках диссертационной работы всесторонне исследован процесс управления стоимостью предприятиями, выявлены существующие проблемы оценочной деятельности и сложности, которые могут возникнуть у

144783



специалистов и менеджмента предприятия при реализации оценочных процедур, а также сформулирован ряд важных практических рекомендаций, направленных на развитие и расширение масштабов оценочной деятельности в промышленности Российской Федерации, в том числе – в авиационной отрасли.

Таким образом, следует отметить, что проблематика диссертации Трубиной А. В. соответствует п.п. 1.1.1 «Разработка новых и адаптация существующих методов, механизмов и инструментов функционирования экономики, организации и управления хозяйственными образованиями», 1.1.2 «Формирование механизмов устойчивого развития экономики промышленных отраслей, комплексов, предприятий» Паспорта специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - промышленность).

Структура диссертационной работы логична и соответствует кругу поставленных задач.

**В первой главе диссертационной работы «Определение стоимости промышленного предприятия в Российской Федерации как инструмент управления в условиях изменения внешней среды»** приводятся анализ современного состояния и перспектив развития промышленных предприятий в России, обосновывается вывод о необходимости внедрения в систему менеджмента широко используемой в экономически развитых зарубежных странах технологии определения стоимости предприятия.

В главе изложены результаты исследования рынка услуг по оценке стоимости предприятий, сформулированы основные причины, сдерживающие развитие данного рынка услуг (с. 28-32). Автором обосновывается положение о роли и месте оценки в системе менеджмента предприятия, выявлена и схематично представлена взаимосвязь содержания и результатов оценочной деятельности с основными функциями менеджмента предприятия (с. 32-37). Заслуживают внимания выявленные и доказанные автором взаимосвязи функций менеджмента, целей и результатов оценочной деятельности (табл. 14, с. 38).

На основе изучения научных источников, а также результатов собственной практической деятельности автором систематизированы применяемые в российской и зарубежной практике подходы к оценке стоимости предприятий (в том числе предприятий авиационной промышленности), раскрыты условия их применения, достоинства и недостатки (с. 43-49).



Анализ российского и зарубежного понятийного аппарата позволили автору сделать выводы об отсутствии единообразной терминологии, используемой в сфере оценочной деятельности. В этой связи разработаны и изложены в диссертации предложения по унификации оценочной терминологии, а также собственные авторские трактовки ряда базовых понятий (с. 39-42, с. 97-98).

**Во второй главе диссертационной работы «Разработка технологии определения стоимости промышленного предприятия в рамках внутрифирменного управления»** автор уделяет особое внимание вопросам финансового анализа (раздел 2.1., с. 62-91) и информационного обеспечения (раздел 2.2., с. 92-107), поскольку, как показывает анализ научных источников и собственный практический опыт автора, именно на начальных этапах оценочной деятельности возникают сложности и разногласия. В главе подробно описана разработанная автором технология определения стоимости промышленного предприятия как инструмента внутрифирменного управления (раздел 2.3., с. 108-121), в которой начальными этапами выступают сбор необходимой информации и проведение финансового анализа, с учетом их авторской модификации.

**В третьей главе диссертационной работы «Результаты практической апробации предлагаемой технологии определения стоимости промышленного предприятия как инструмента внутрифирменного управления»** на примере ОАО «Челябинский металлургический комбинат» и ОАО «Объединенная авиастроительная корпорация» излагаются результаты проведенной экспериментальной апробации предложенных автором подходов, подтвердившей применимость разработанной технологии и целесообразность ее практического использования.

Полученные в работе выводы и предложения базируются на фактологическом и расчетном материале, современных методах исследования, а также исследованиях автора, прошедших апробацию на промышленном предприятии.

Разработанные в диссертации научные и методические положения имеют комплексный характер и доведены до уровня практических рекомендаций. Основные положения и выводы диссертации вносят существенный вклад в развитие теоретических и методических представлений о возможностях совершенствования внутрифирменного управления посредством управления стоимостью промышленного предприятия. Значимость для науки диссертационной работы обуславливается и тем, что сформулированные актуальные и значимые задачи успешно решены автором в полном объеме.



Практическая значимость диссертационного исследования определяется возможностью использования полученных результатов менеджментом в процессе разработки управленческих мероприятий для анализа текущего положения и прогнозирования перспектив развития промышленного предприятия; организациями, занимающимися управленческим консалтингом и оценочной деятельностью в ходе решения управленческих задач и оценке стоимости промышленных предприятий; а также учебными заведениями при преподавании ряда экономических дисциплин.

**Работа обладает четко выраженными критериями научной новизны:**

1. Автором уточнен понятийно-категориальный аппарат стоимостной оценки промышленного предприятия; выделены основные взаимосвязи между содержанием, результатами оценочной деятельности и системой менеджмента через реализацию основных управленческих функций: планирования, организации, мотивации и контроля.

2. На основе методов математической статистики выделены основные показатели экономической деятельности промышленного предприятия, наиболее полно отражающие основные подходы оценочной деятельности и реализующие управленческие функции, что позволило сформировать авторскую методику экспресс-оценки стоимости промышленного предприятия. Отличительной особенностью представленной методики является возможность проведения внутреннего оперативного анализа и выбора вариантов развития предприятия, обеспечивающих максимизацию его стоимости.

3. Уточнена технология определения стоимости промышленного предприятия, позволяющая реализовывать парадигму устойчивого развития через встраивание результатов оценки в систему внутрифирменного менеджмента. В рамках представленной технологии определения стоимости промышленного предприятия автором проведено усовершенствование оценочной деятельности в части финансового анализа путем исключения избыточных финансовых коэффициентов и формирования рациональной системы показателей, что позволяет обеспечить ее реализацию специалистами предприятий.

4. Разработан механизм информационного обеспечения деятельности по определению стоимости предприятия, включающий оригинальную классификацию видов и форм распространения информации, используемой при определении стоимости предприятий, перечень источников необходимой



информации и алгоритм, облегчающий и снижающий трудоемкость процесса поиска этой информации в рамках внутрифирменного менеджмента.

**Достоверность и обоснованность научных положений**, выводов и практических рекомендаций, содержащихся в диссертации, основана на использовании статистических и аналитических материалов, обеспечена научной методологией исследования, последовательным подходом к решению поставленных задач, достоверной информационной базой и апробацией полученных результатов.

#### **Замечания по работе и автореферату:**

1. В первой главе работы присутствует много регламентной информации, что затрудняет выделение позиции самого автора по исследуемому вопросу, также можно отметить излишнюю детализацию параграфов исследования.

2. При проведении исследования и разработке технологии определения стоимости промышленного предприятия автором проведено разделение показателей деятельности предприятия на 4 группы и отмечено, что для целей определения стоимости необходимыми и достаточными являются показатели первых двух групп (стр. 69.). Однако в разработанной автором системе независимых показателей (таблица 26, стр. 87-89) находят отражения показатели всех четырех групп (например, финансовый рычаг и обеспеченность собственным оборотным капиталом), что требует дополнительных пояснений.

3. В главе 3 следовало бы более детально отразить, каким образом оптимизация финансово-экономического положения, направленная на максимизацию стоимости промышленного предприятия, повысит в конечном счете эффективность управления, какие конкретные управленческие решения были реализованы на предприятии.

#### **Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным Положением ВАК Минобрнауки России.**

Несмотря на приведенные выше замечания, диссертация Трубиной А.В. является логически завершенной научно-исследовательской работой, в которой разработаны методические основы определения стоимости промышленного предприятия как инструмента внутрифирменного управления и обеспечения устойчивого развития.

Диссертационная работа объемом 170 страниц, содержит обширный цифровой и аналитический материал, достаточное количество таблиц и наглядного иллюстративного материала.

Основные положения диссертации отражены в 7 опубликованных работах, из которых 4 – в журналах, определенных перечнем ВАК РФ. Автореферат полно и точно отражает сущность и содержание диссертационной работы.

Рассмотренная диссертационная работа соответствует требованиям Постановления Правительства Российской Федерации № 842 от 24 сентября 2013 г. «О порядке присуждения ученых степеней», а ее автор - **Трубина Анна Владимировна** - заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальностям 08.00.05 - «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - промышленность)

Официальный оппонент, доцент кафедры  
Общего менеджмента и предпринимательства  
ФГБОУ ВПО «Московский государственный  
университет экономики, статистики и  
информатики (МЭСИ)»,  
кандидат экономических наук, доцент

  
Орлова Любовь Николаевна  


Подпись руки Л.Н. Орловой заверяю.

МЭСИ  
Россия, 119501, г. Москва,  
ул. Нежинская, д. 7  
Телефон: +7 (495) 442-23-98  
E-mail: info@mesi.ru

Подпись Орловой Л.Н.  
Удостоверяю  
Вед. менеджер  
отдела кадров А. Арапов