



**В диссертационный совет Д 212.125.06
ФГБОУ ВПО «Московский
авиационный институт»
(национальный исследовательский
университет)**

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации **Зуевой Татьяны Игоревны** на тему: **«Формирование системы показателей и условий реализуемости проектов создания авиационной техники гражданского назначения»**, представленной в диссертационный совет Д 212.125.06 на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством», специализация «Экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (промышленность)»

Рецензируемый автореферат диссертационной работы Зуевой Т.И. содержит необходимую информацию для подтверждения актуальности и новизны проведенного диссертационного исследования.

В проведенных к настоящему времени исследованиях в области оценки реализуемости проектов создания авиационной техники недостаточно глубоко разработаны вопросы формирования системы критериев и показателей оценки реализуемости рассматриваемых проектов на различных стадиях создания авиационной техники, что и определило актуальность исследования Зуевой Т.И.

Исходя из этого, рассматриваемое диссертационное исследование представляет значительный теоретический и практический интерес для специалистов и организаций, заинтересованных в формировании и обеспечении условий реализуемости проектов создания гражданской

авиационной техники, а также специализирующихся в сфере методического обеспечения процессов оценки реализуемости проектов и принятия управленческих решений по вопросам реализации проектов.

Развиваемое в работе использование системного рыночно ориентированного подхода к проектному управлению, имеющего целью контроль конкурентных позиций продукта на рынке на протяжении всего жизненного цикла проекта, способствует повышению результативности инновационно-проектной деятельности предприятий авиапромышленности.

Научно - обоснованным и практически важным также представляется заявленный в автореферате подход к оценке реализуемости проекта с учетом готовности предприятия к реализации проекта и оценки влияния проекта на деятельность непосредственно самого предприятия. Такая системная оценка позволяет контролировать устойчивость предприятия и оценивать рост потенциала предприятия в процессе реализации проекта, что при реализации предложенных подходов составляет новизну и является важным для развития авиапромышленного сектора экономики страны.

В современных условиях особую важность при проведении технико-экономической оценки проектов создания новой высокотехнологичной продукции приобретает использование методов и подходов, учитывающих неопределенность. Представленная на рецензию работа предполагает учет неопределенности и рисков при принятии решения о реализуемости проектов создания гражданской авиатехники, что также содержит определенную новизну.

Следует отметить, что работа содержит детализированное системное описание не только показателей оценки реализуемости проектов, но и разработанного автором методического инструментария решения поставленных в работе задач – конкретные методики указаны в составе третьей главы работы, что обеспечивает практическую значимость проведенного исследования для решения задач оценки реализуемости проектов создания гражданской авиационной техники.

Наряду с позитивной оценкой диссертации, в качестве замечаний следует отметить, что при исследовании влияния различных факторов на реализуемость проекта, автору следовало бы рассмотреть более детально условия реализуемости проекта на авиапромышленном предприятии и, при расчете экономического эффекта, в формуле (3) на стр. 15 автореферата, целесообразно применить дисконтирование всех видов расходов.

Замечания не снижают теоретической и практической ценности выполненного исследования.

Диссертационное исследование Зуевой Т.И., как следует из рассмотрения автореферата, актуально, содержит необходимые признаки научной новизны, имеет практическую ценность, которая выражается в широкой возможности использования полученных результатов на предприятиях авиационно-промышленного комплекса. Автореферат полностью соответствует требованиям, предъявляемым ВАК, а диссертант, Зуева Т.И., достойна присвоения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (промышленность)».

Директор НЦ-19 ФГУП ГосНИИ ГА
д.э.н., проф.



Фридлинд А.А.

02.04.2015 г.