



Объединенная  
ракетно-космическая корпорация

ОТКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО  
«ОБЪЕДИНЕННАЯ РАКЕТНО-КОСМИЧЕСКАЯ КОРПОРАЦИЯ»  
(ОАО «ОРКК»)

Бережковская наб., д. 22, Москва, 121059  
Тел. +7 (495) 780-22-44, факс +7 (495) 660-65-65  
E-mail: info@rosorkk.ru, http://www.rosorkk.ru  
ОКПО 07558633, ОГРН 1097746448580  
ИНН/КПП 7722692000/773001001

27.05.2015 № 1102

На № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_

В Диссертационный совет ДС 212.125.06  
при Московском авиационном институте  
(национальном исследовательском  
университете)

125993, Москва, А-80, ГСП-3,  
Волоколамское шоссе, д. 4

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Милованова Павла Дмитриевича на тему:  
**«Организационно-экономический механизм обоснования решений по  
рекорпорации предприятий ракетно-космической промышленности России»,  
представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по  
специальности 08.00.05 - «Экономика и управление народным хозяйством  
(экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами -  
промышленность)»**

В рамках диссертационного исследования П.Д. Милованова разработаны основные компоненты организационно-экономического механизма обоснования решений по рекорпорации предприятий ракетно-космической промышленности применительно к современным российским условиям. Рассмотрено институциональное состояние предприятий РКП, реализованные схемы и принципиальные особенности функционирования интегральных структур (ИС) в РКП. Сформированы требования к организационно-экономическому механизму рекорпорации предприятий РКП и разработаны концептуальные принципы рекорпорации предприятий. Поставлены и formalизованы задачи оптимизации программы рекорпорации предприятий и разработана технология решения указанных задач.

Исследование опирается на практический опыт работы соискателя в области технико-экономического анализа и научно-методической поддержки структурных реформ в ракетно-космической промышленности.

Направление диссертационного исследования является актуальным. В условиях проходящей в настоящее время реформы отраслевой структуры ракетно-космической промышленности и формирования Государственной корпорации «Роскосмос» на базе Федерального космического агентства и ОАО «Объединенная ракетно-космическая корпорация» на практике востребованы новые методы и подходы к решению задач формирования новой отраслевой архитектуры, с одной стороны – несущей признаки современной многопрофильной промышленной корпорации оборонно-промышленного

ОБЩИЙ ОТДЕЛ МАИ  
Вх. № \_\_\_\_\_  
• 25 • 05 2015 г.

комплекса, а с другой – реализующей институциональную среду национальной космической деятельности с учетом необходимости планирования и реализации государственного заказа, выхода на коммерческий рынок космических средств и результатов космической деятельности, поддержки конкурирующих проектно-конструкторских школ, реализации программ развития инновационной деятельности и государственно-частного партнерства. Учитывая сравнительно длинную историю формирования интегрированных структур в ракетно-космической промышленности, для решения актуальных задач корпоративного строительства и институционального проектирования, решаемых при создании Госкорпорации, свое место, безусловно, могут найти и предлагаемые автором подходы и инструменты рекорпоратизации, предполагающей решение задач структурной реформы на множестве отдельных предприятий и интегрированных структур с учетом возможности пересмотра ранее принятых структурных решений в изменившихся условиях решения задач космической деятельности и развития ракетно-космической промышленности.

Автором проделана большая работа по обобщению и систематизации отдельных требований к протеканию и результатам процессов структурных преобразований, а также – что очень важно – проведена работа по формированию количественных моделей выбора вариантов структурных решений. Представлены результаты апробации организационно-экономического механизма обоснования решений по рекорпоратизации предприятий РКП России на базе открытой информации о программе структурных преобразований ОАО «Корпорация космических систем специального назначения «Комета». Материалы автореферата свидетельствует о значительной проделанной аналитической работе и математическом моделировании.

Следует остановиться на ряде особенностей выполненной работы.

Среди требований, предъявляемые к рекорпоратизации предприятий РКП, автор отмечает необходимость конечной групповой результативности (с.11), что свидетельствует о корректном подходе к анализу процессов организационно-структурных преобразований, осуществляемых с точки зрения эффективности деятельности отрасли в целом. В то же время следует отметить, что среди показателей состояния предприятия РКП России (с.14-16) отсутствуют «стыковые» показатели (отражающие, например, структуру продуктового ряда, место в цепочке переделов и т.п.), которые позволили бы оценить сравнительную эффективность различных решений по интеграции единичных предприятий между собой. Отсутствует и отсылка к учету влияния реализации того или иного варианта интеграционного решения на упомянутую автором «конечную групповую результативность». Таким образом, судя по автореферату, предлагаемая и подробно описанная автором методология выбора варианта рекорпоратизации, основанная на сравнении показателей эффективности деятельности интегрированной структуры «до» и «после» рекорпоратизации, не предусматривает анализа того или иного решения с точки зрения групповой эффективности ракетно-космической промышленности как сложного мезоэкономического образования, включающего ряд ИС (а не одну ИС и пул присоединяемых или отсоединяемых «элементарных предприятий). Учет соответствующих «групповых эффектов» в

дальнейшей исследовательской работе автора существенно повысил бы ее эффективность.

Не всегда оправданным представляется сложный, перенасыщенный сравнительно редкими терминами и редко употребительными формами слов язык автора. Так, первый пункт формулировки научной новизны диссертационного исследования сообщает, что научная новизна заключается, в частности, «в привнесенности определенности типологии существующих ИС, оперирующих в РКП России, и в систематизированности сценарного представления генезиса их развития» (с.6). В другом месте встречается, например, такая формулировка: «Вышеизложенное позволит обеспечить обладание определенной прагматической ориентацией» (с.11). Приложив некоторые усилия, можно понять, о чем идет речь, но в целом те же положения можно было бы изложить проще.

Отмеченные неточности и недостатки не влияют на общую положительную оценку работы.

В целом, судя по автореферату, диссертационная работа является самостоятельным и оригинальным исследованием, содержащим элементы научной новизны. Диссертация Милованова П.Д. отвечает требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - промышленность).

Директор Исследовательско-аналитического центра  
ОАО «Объединенная ракетно-космическая корпорация»  
доктор экономических наук, кандидат технических наук

Д.Б. Пайсон

« 20 » мая 2015 г.

Подпись Пайсона Дмитрия Борисовича удостоверяю:

Руководитель направления

Департамента кадровой и социальной политики

Г.Л. Чернышева

