

МИНОБРНАУКИ РОССИИ
федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение
высшего профессионального образования
«Рыбинский государственный авиационный
технический университет имени П.А. Соловьева»
(РГАТУ имени П.А. Соловьева)

ул. Пушкина, д.53. г. Рыбинск,
Ярославская область, 152934
Телефон: (4855) 280-470, Факс: (4855) 213-964
E-mail: root@rgata.ru

09.04.2015 № 0810/815

В диссертационный совет Д 212.125.06
ФГБОУ ВПО «Московский
авиационный институт»
(национальный исследовательский
университет)

125993, Российская Федерация,
г. Москва, А-80, ГСП-3, Волоколамское
шоссе, д. 4

ОТЗЫВ

*на автореферат диссертации Зуевой Татьяны Игоревны на тему:
«Формирование системы показателей и условий реализуемости проектов
создания авиационной техники гражданского назначения», представленной в
диссертационный совет Д 212.125.06 на соискание ученой степени кандидата
экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление
народным хозяйством», специализация «Экономика, организация и управление
предприятиями, отраслями, комплексами (промышленность)»*

Диссертационная работа Зуевой Татьяны Игоревны выполнена на актуальную для современной экономики тему формирования показателей и условий реализуемости проектов создания авиационной техники гражданского назначения. Традиционные подходы к оценке реализуемости проектов не позволяют в единой системе показателей учитывать показатели и условия, определяющие реализуемость проектов на предприятии и показатели и условия, определяющие реализуемость продукта проекта на рынке, а также не рассматривают реализуемость как рисковый показатель, совместно с целесообразностью реализации и коммерческой эффективностью. Разработка инструментария более обоснованной технико-экономической оценки проектов создания авиационной техники с учетом особенностей рыночной экономики и современной стратегии развития России является необходимым условием успешного функционирования предприятий авиационно-промышленного комплекса. В связи с этим, обоснованными, теоретически и практически важными и современными являются цель и задачи выносимого на защиту диссертационного исследования.

Автором получены и выносятся на защиту результаты исследования, несущие в себе научную новизну и практическую значимость: совершенствованы теоретические положения в части реализуемости проектов, предложено в единой системе рассматривать понятия «реализуемость», «коммерческая эффективность», «целесообразность реализации», разработана концептуальная схема оценки реализуемости проектов на этапах жизненного цикла с учетом принципов

Система менеджмента качества РГАТУ имени П.А. Соловьева сертифицирована на соответствие требованиям международного стандарта ISO 9001:2008



ОБЩИЙ ОТДЕЛ МАИ
Вх. № 10
" 09 " 2015

системного рыночно ориентированного проектного управления, учитывающая цикличность оценки, сформирована система показателей и условий реализуемости проектов с учетом вышеуказанных принципов, разработан методический инструментарий оценки реализуемости проектов, схемы и процедуры принятия управленческих решений на основе предложенной системы показателей и условий.

Автор в автореферате обоснованно отмечает важность учета при формировании системы показателей и условий реализуемости проектов современных требований перехода от дискретных моделей оценки показателей к моделям, построенным с учетом неопределенности. Ценностью диссертационной работы является применение для расчета показателей, входящих в предлагаемую систему, единого подхода к оценке, предполагающего использование метода нечеткой логики, основанного на теории нечетких множеств.

Своевременным представляется использование в работе гейтовой системы оценки реализуемости проектов, так как она подразумевает пошаговое и последовательное принятие решений о целесообразности дальнейшей реализации проектов, о выделении дальнейшего финансирования и является современным инструментом принятия решений, позволяющим производить оценку проектов по широкому перечню различных показателей и условий.

В диссертационной работе сделан акцент на исследовании главных аспектов реализуемости проекта создания гражданской авиационной техники в рыночной экономике – реализуемости проекта на предприятии и реализуемости продукта проекта на рынке. Ценность предложенного подхода к оценке реализуемости заключается в его универсальности, в возможности при оценке интегральных показателей учитывать и другие аспекты реализуемости, определяющие достижение целей проекта.

Важным представляется разработка в рамках диссертационной работы полного комплекта методического сопровождения по оценке показателей и условий реализуемости и принятию управленческих решений.

Автореферат хорошо структурирован, полностью раскрывает решение актуальной научной проблемы, показывает, что результаты работы достаточно представительно представлены в публикациях.

В качестве недостатка следует отметить, что в автореферате представлены лишь словесные описания интегральных показателей реализуемости проектов и показателей, характеризующих влияние проекта на деятельность предприятия, и не приведены модели оценки этих показателей.

Данное замечание носит рекомендательный характер и не снижает теоретические и практические результаты, полученные в ходе проведения диссертационного исследования и отраженные в автореферате.

Работа имеет теоретическую и практическую значимость. Материалы диссертации могут быть использованы учебными заведениями высшего профессионального образования при разработке учебно-методических материалов и в учебном процессе. Представленные разработки также могут быть использованы в практической деятельности специалистов промышленных предприятий при

разработке и принятии управленческих решений, и способствовать росту устойчивости деятельности предприятий авиационно-промышленного комплекса.

Представленный автореферат позволяет сделать заключение, что диссертационная работа Зуевой Т.И. является законченной научно-квалификационной работой, удовлетворяет требованиям ВАК, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор заслуживает присуждения звания кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность)».

Профессор кафедры «Экономика,
менеджмент и экономические
информационные системы» (ЭМиЭИС)
ФГБОУ ВПО «Рыбинский
государственный авиационный
технический университет»
имени П. А. Соловьева
(РГАТУ имени П. А. Соловьева)
канд. техн. наук, профессор
адрес: 152934, г. Рыбинск, ул. Пушкина, 53
тел. (4855) 299-848
E-mail: economy@rsatu.ru

Михайлова Эвелина Авенировна

Доцент кафедры ЭМиЭИС
РГАТУ имени П. А. Соловьева
канд. экон. наук, доцент
адрес: 152934, г. Рыбинск, ул. Пушкина, 53
тел. (4855) 299-848
E-mail: economy@rsatu.ru

Смирнова Татьяна Валерьевна

Подписи Михайловой Э.А. и Смирновой Т.В. заверяю:

Подпись заверяю
Секретарь Ученого Совета
РГАТУ имени П. А. Соловьева
д-р техн. наук



Киселев Эдуард Валентинович