



Открытое акционерное общество
«Авиационный комплекс
им. С.В. Ильюшина»
(ОАО «Ил»)

Ленинградский пр-т, д. 45Г, Москва, РФ, 125190
Тел.: (499) 943-81-21, факс: (495) 612-21-32
E-mail: info@ilyushin.net,
http://www.ilyushin.org

ОКПО 07545613, ОГРН 1027739118659,
ИНН/КПП 7714027882/997850001

13.04.2015 № 963-09/2420

На № _____ от _____

В диссертационный совет Д 212.125.06
ФГБОУ ВПО «Московский
авиационный институт»
(национальный исследовательский
университет)

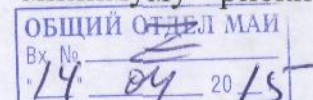
ОТЗЫВ

на автореферат диссертации **Зуевой Татьяны Игоревны**
на тему: **«Формирование системы показателей и условий реализуемости проектов создания авиационной техники гражданского назначения»**,
представленной в диссертационный совет Д 212.125.06 на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством», специализация «Экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (промышленность)»

Актуальность темы диссертационного исследования обусловлена, с одной стороны, потребностью в развитии гражданского авиастроения в России, с другой стороны, сложным положением авиационно-промышленного комплекса, вызванном усилением внешнего давления на экономику страны. В этих условиях проблемы реализуемости проектов создания авиационной техники гражданского назначения приобретают важное значение и не отделимы от понятия «риск», что и нашло отражение в исследовании.

Работа предусматривает учет условий реализации проекта на предприятии и условий, характеризующих влияние проекта на деятельность предприятия в ходе его реализации. Данный подход, предполагающий совместное использование предложенных частных и интегральных показателей реализуемости проекта с условиями реализации, содержит в себе элемент новизны и делает оценку реализуемости наиболее полной.

В представленном автореферате автор предлагает в качестве базовой рассматривать концепцию рыночно ориентированного проектного управления, что представляет теоретическую и практическую ценность, так как именно такой подход может помочь свести к минимуму риски



негативных последствий реализации проектов создания гражданской авиационной техники, с учетом особенностей создания длинноцикловых изделий.

Основные научные результаты диссертационного исследования представлены во второй и третьей главе работы, где обоснована и сформирована система показателей и условий реализуемости и предложено методическое обеспечение (стр. 13-22 автореферата). Научный интерес и значимость представляет реализованный в диссертационном исследовании принцип последовательного учета неопределенности, связанной с рыночными ожиданиями, на всех этапах оценки реализуемости, при расчете частных показателей – с помощью учета размытости потребительских предпочтений, при расчете интегральных показателей – с помощью учета вероятности реализации проекта.

Цельность работе придают, как показывает содержание автореферата, разработанные методические рекомендации по принятию управленческих решений на основе предложенной системы показателей и условий реализуемости проектов.

Разработанные в диссертационном исследовании подходы к оценке реализуемости проектов, модели расчета показателей, положения и рекомендации могут быть использованы при управлении проектами широкого спектра предприятий, и в первую очередь, наукоемких, и являются оригинальными. Полученные результаты исследования содержат научную новизну.

В качестве замечаний хотелось бы отметить следующее.

1. Представленное в автореферате определение системного рыночно ориентированного проектного управления можно дополнить, включив в перечень функций проектного управления мотивационную функцию.

2. Предложенную систему показателей и условий реализуемости проектов можно было бы дополнить показателями оценки состояния и развития ресурсных составляющих потенциала предприятия, реализующего проект.

Отмеченные недостатки не ставят под сомнение новизну, значимость и достоверность полученных результатов исследования.

Поскольку ОАО «Ил» является головной проектной организацией по транспортной авиации, считаем актуальным и целесообразным продолжение научных исследований по теме диссертационной работы в части применения результатов диссертационного исследования для проектов в области транспортной авиации двойного назначения.

Представленный автореферат показывает, что диссертационная работа Зуевой Т.И. представляет собой самостоятельное законченное научно-квалификационное исследование, имеющее перспективы дальнейшего теоретического развития и практического внедрения, является законченной научно-квалификационной работой, удовлетворяет требованиям ВАК, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор заслуживает присуждения звания кандидата экономических наук по специальности

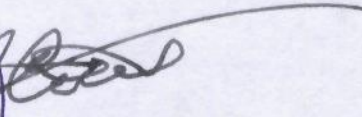
08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (промышленность)».

Заместитель коммерческого директора, ктн



С.Н. Кириллова

Генеральный директор



С.А. Сергеев

E-mail (Кирилловой Светланы Николаевны): kirillova@ilyushin.net

Тел. (499) 943-84-74