

УТВЕРЖДАЮ
Заместитель генерального директора ФГУП «Всероссийский
научно-исследовательский институт «Центр», доктор
юридических наук, профессор


Р.М. Гасанов
«28» августа 2026 г.

ОТЗЫВ

ведущей организации на диссертацию Филиной Ирины Игоревны
«Экономический механизм комплексной оценки реализуемости текущих и
перспективных инновационных проектов предприятий ракетно-космической
отрасли», представленной на соискание ученой степени кандидата
экономических наук по специальности 5.2.3 - Региональная и отраслевая
экономика (экономика промышленности)

Актуальность темы диссертационного исследования.

Диссертационное исследование Филиной Ирины Игоревны посвящено
решению актуальной научно-практической задачи формирования
экономического механизма комплексной оценки реализуемости инновационных
проектов предприятий ракетно-космической отрасли (РКО) в условиях
ограниченности ресурсов, роста технологических и финансовых рисков, а также
ужесточения требований к эффективности проектной деятельности в
современных условиях.

Ракетно-космическая отрасль является стратегически важным сектором
экономики Российской Федерации, обеспечивающим национальную
безопасность, технологический суверенитет и развитие фундаментальной науки.
В современных условиях перед предприятиями отрасли остро встаёт проблема
обоснованного выбора и сопровождения инновационных проектов, что требует
разработки специализированных методических подходов, учитывающих
отраслевую специфику.

Структура и содержание диссертации.

Диссертационное исследование построено в соответствии с логикой последовательного решения поставленных научных задач и состоит из введения, трёх глав, заключения и списка использованных источников.

Первая глава посвящена теоретико-методологическим основам оценки реализуемости инновационных проектов. В ней проведён анализ существующих подходов к оценке инвестиционных и инновационных проектов, выявлены их преимущества и ограничения применительно к специфике ракетно-космической отрасли. Автор исследует эволюцию методов проектного анализа, рассматривает зарубежный и отечественный опыт оценки высокотехнологичных проектов, анализирует нормативно-правовую базу регулирования инновационной деятельности в РКО. Особое внимание уделено вопросам классификации рисков и методов их оценки.

Вторая глава содержит разработку экономического механизма комплексной оценки реализуемости инновационных проектов. В ней предложена технология оценки по критериям необходимости и достаточности, разработана многофакторная модель, учитывающая материально-технические, технологические, кадровые, финансовые и временные факторы риска. Автор обосновывает применение методов нейросетевого моделирования для повышения точности оценки и формирует систему показателей, позволяющих комплексно характеризовать реализуемость проекта.

Третья глава посвящена практическому применению разработанного экономического механизма. В ней представлены результаты апробации методики на материалах АО «РКК "Энергия" им. С.П. Королёва», даны рекомендации по внедрению механизма в практику управления инновационными проектами, разработаны методические указания по использованию нейросетевых моделей для оценки реализуемости проектов.

Структура диссертации логична и обеспечивает последовательное раскрытие темы. Каждая глава органично связана с предыдущей и развивает научные положения, сформулированные в исследовании.

Основные результаты, определяющие научную новизну диссертационного исследования.

Научная новизна диссертационного исследования заключается в получении новых научно значимых результатов, развивающих теоретико-методологические основы управления инновационными проектами предприятий ракетно-космической отрасли. Автором получены следующие основные результаты:

1. Разработана технология оценки реализуемости инновационных проектов предприятий ракетно-космической отрасли, основанная на критериях необходимости и достаточности. Автор предлагает рассматривать реализуемость проекта не как бинарную характеристику («реализуем» / «нереализуем»), а как многомерное понятие, требующее одновременной проверки по двум взаимосвязанным критериям. Критерий необходимости отвечает на вопрос о том, нужен ли данный проект предприятию и отрасли с учётом тактических задач, потребностей государства и рыночной конъюнктуры. Критерий достаточности оценивает наличие у предприятия ресурсов и компетенций для успешной реализации проектов в заданные сроки, с требуемым качеством с учётом стратегических приоритетов.

2. Предложен метод оценки реализуемости проектов, учитывающий материально-технические, технологические, кадровые, финансовые и временные факторы риска. Разработанная модель обеспечивает комплексный подход к анализу проектной деятельности, позволяя оценивать взаимное влияние различных видов рисков. Материально-технические факторы включают наличие производственных мощностей, оборудования, материалов и комплектующих, необходимых для реализации проекта. Технологические факторы характеризуют уровень готовности технологий, наличие научных заделов, сложность решаемых технических задач. Кадровые факторы отражают обеспеченность проекта квалифицированными специалистами, их опыт и компетенции. Финансовые факторы учитывают объём и источники финансирования, стоимость капитала, бюджетные ограничения. Временные факторы связаны с соблюдением сроков выполнения работ, синхронизацией с другими проектами, учётом внешних

ограничений. Интеграция этих факторов в единую модель позволяет выявить «узкие места» проекта на ранних стадиях, оценить совокупное влияние рисков и разработать меры по их минимизации. Модель адаптирована к условиям РКО, где длительные сроки реализации проектов требуют особого внимания к фактору времени и необходимости учёта изменяющихся внешних условий на протяжении жизненного цикла проекта.

3. Обосновано применение методов нейросетевого моделирования для оценки реализуемости инновационных проектов. Данное научное положение представляет собой инновационный подход к решению задачи оценки реализуемости в условиях неопределённости. Автор показывает, что традиционные статистические методы и экспертные оценки не всегда способны адекватно отразить сложные нелинейные взаимосвязи между факторами, определяющими реализуемость проекта. Нейросетевые модели, обученные на исторических данных о реализации аналогичных проектов, способны выявлять скрытые закономерности, прогнозировать вероятность успешной реализации проекта и оценивать влияние различных сценариев на его реализуемость.

4. Сформирован экономический механизм, интегрирующий оценку реализуемости текущих и перспективных проектов.

Разработанный механизм позволяет оптимизировать распределение ресурсов предприятия РКО в долгосрочной перспективе, обеспечивая баланс между выполнением текущих обязательств и задолженностью на будущее. Механизм включает систему показателей для оценки реализуемости каждого проекта, методику сопоставления проектов между собой, алгоритм принятия решений о приоритизации проектов и распределении ресурсов. Особое внимание уделено вопросам управления портфелем проектов, учёту взаимовлияния проектов, синергетических эффектов от совместной реализации.

5. Разработана многоуровневая система оценки инновационных проектов, включающая анализ технологической готовности, коммерческого потенциала и регуляторных ограничений. Многоуровневая система позволяет выявлять проблемы на ранних стадиях проекта, когда затраты на их устранение

минимальны. Система интегрирована с общим экономическим механизмом оценки реализуемости и обеспечивает полноту анализа.

Практическая значимость диссертационного исследования определяется возможностью непосредственного применения разработанных методических подходов в деятельности предприятий ракетно-космической отрасли. Результаты внедрения подтвердили работоспособность предложенного механизма и его способность повышать качество управленческих решений. Применение многофакторной модели оценки реализуемости позволило выявить скрытые риски по ряду проектов, скорректировать планы реализации, оптимизировать распределение ресурсов. Использование нейросетевых моделей обеспечило более точный прогноз вероятности успешной реализации проектов по сравнению с традиционными экспертными методами.

Разработанные методические рекомендации и технологические решения могут быть использованы в практической деятельности предприятий ракетно-космической промышленности при формировании проектных портфелей, планировании ресурсов, проведении комплексной государственной экспертизы проектов, а также в учебном процессе при подготовке специалистов в области управления инновациями и экономики предприятия.

Достоверность результатов исследований диссертационного исследования подтверждается корректным применением современного математического аппарата, методов статистического анализа и нейросетевого моделирования. Автор использует проверенные методики обработки данных, обеспечивает репрезентативность выборки, проводит валидацию разработанных моделей на реальных данных.

Основные положения и результаты диссертационного исследования отражены в научных публикациях, в том числе в рецензируемых научных изданиях, рекомендованных ВАК РФ для публикации основных научных результатов диссертаций на соискание учёной степени кандидата наук. Это свидетельствует о признании научным сообществом качества и достоверности полученных результатов.

Замечания по диссертационному исследованию следующие:

1. Целесообразно было бы предложить методику адаптации разработанного экономического механизма к условиям малых и средних инновационных предприятий, работающих в кооперации с головными организациями РКО. Такие предприятия играют всё более важную роль в инновационном развитии отрасли, однако их ресурсные ограничения и специфика функционирования требуют особой адаптации методических подходов.

2. В исследовании необходимо рассмотреть вопросы интеграции разработанного механизма с существующими корпоративными системами управления проектами, используемыми на предприятиях РКО. Это обеспечило бы более плавное внедрение механизма в практику и снизило бы сопротивление изменениям со стороны персонала.

3. Целесообразно представить сравнительный анализ разработанного механизма с зарубежными аналогами, применяемыми в космических агентствах и частных космических компаниях. Это позволило бы лучше позиционировать результаты исследования в международном контексте и выявить конкурентные преимущества разработанного подхода.

Общие выводы. Указанные недостатки не снижают ценность работы, тем более, что основные результаты работы имеют серьезную практическую и теоретическую значимость для предприятий РКО. Диссертация Филиной И.И. представляет собой самостоятельное законченное исследование, в котором содержится решение важной научной задачи, связанной с разработкой экономического механизма комплексной оценки реализуемости текущих и перспективных инновационных проектов предприятий ракетно-космической отрасли.

Результаты диссертационного исследования опубликованы в 9 статьях, 6 из которых в рецензируемых научных изданиях из перечня, рекомендованного Высшей аттестационной комиссией при Минобрнауки России.

Диссертация отвечает требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям в соответствии с п.9 «Положения о порядке присуждения ученых

степеней», а её автор Филина Ирина Игоревна заслуживает присуждения учёной степени кандидата наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности).

Отзыв ведущей организации на диссертацию Филиной Ирины Игоревны подготовлен доктором экономических наук, профессором, руководителем проектов в области подготовки кадров Федерального центра мониторинга подготовки квалифицированных кадров для организаций оборонно-промышленного комплекса Российской Федерации Голубевым Сергеем Сергеевичем.

Отзыв был обсужден и одобрен на заседании Научно-технического совета Федерального государственного унитарного предприятия «Всероссийский научно-исследовательский институт «Центр» (протокол № 19 от «27» августа 2026 г.).

Руководитель проектов в области подготовки кадров Федерального центра мониторинга подготовки квалифицированных кадров для организаций оборонно-промышленного комплекса Российской Федерации (ФКЦ РОССИИ), доктор экономических наук, профессор


Голубев Сергей Сергеевич

Подпись Голубева Сергея Сергеевича заверяю.

Руководитель департамента по работе с персоналом

28 августа 2026 года



А.В. Махова

Сведения о ведущей организации:

Федеральное государственное унитарное предприятие «Всероссийский научно-исследовательский институт «Центр»

Адрес: 123242, РФ, г. Москва, ул. Садовая - Кудринская, дом 11, стр. 1

Телефон организации: +7-499-254-50-34

Официальный сайт организации: <http://www.cniicentr.ru/>

Адрес электронной почты организации: centr@vniicentr.ru

Сотавлен диагонально
31.08.2026г.
